

COMUNE DI BRUGHERIO

DUP

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE DEL TRIENNIO 2018/2020

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) si compone di due sezioni:

- la **Sezione Strategica (SeS)** presenta le linee di mandato e gli indirizzi strategici dell'Ente.
- la **Sezione Operativa (SeO)** ha contenuto programmatico e articola le previsioni definite sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica (SeS) del DUP. La Sezione Operativa presenta la programmazione operativa dell'Ente per un arco temporale triennale, pari a quello del bilancio di previsione. Per ogni singola missione la Sezione Operativa individua i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica.

Storico versioni:

- DUP 2016 - 2018, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 13 del 26/02/2016
- Nota di aggiornamento DUP 2016 - 2018, approvata con delibera del Consiglio Comunale n. 23 del 18/03/2016
- DUP 2017 - 2019, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 142 del 28/07/2016
- Nota di aggiornamento DUP 2017 - 2019, approvata con delibera del Consiglio Comunale n. 23 del 27/3/2017
- DUP 2018 - 2020, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 68 del 29/9/2017

INDICE

1. SEZIONE STRATEGICA (SES)	4
1.1. - Il profilo demografico, sociale e culturale della città	4
1.1.1. Popolazione	4
1.1.2. Il sistema scolastico cittadino	7
1.1.3. L'operosità del tessuto associativo brugherese	8
1.1.4. Cambiamenti e questioni sociali	8
1.1.5. La presenza multiculturale	9
1.1.6. La ricchezza del patrimonio e delle attività culturali	10
1.1.7. La biblioteca civica	11
1.1.8. La cura dell'ambiente	12
1.1.9. La sicurezza in città	13
1.1.10. La partecipazione e l'impegno amministrativo	14
1.2. - Il quadro delle situazioni interne	15
1.2.1. Evoluzione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente	15
1.2.2. Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale	15
1.2.3. Struttura organizzativa e personale	16
1.2.4. Società controllate, partecipate, altri enti di riferimento: indirizzi e azioni	18
1.2.5. Coerenza e compatibilità con i vincoli di finanza pubblica ed il pareggio di bilancio	20
1.3. - Indirizzi e obiettivi strategici	21
1.3.1. Ambito strategico 1 – Priorità per Brugherio	22
1.3.1.1. Il lavoro	22
1.3.1.2. L'accessibilità ai servizi comunali	22
1.3.1.3. La qualità della vita	23
1.3.1.4. Le strutture per lo sport e il tempo libero	23
1.3.1.5. La città oltre i suoi confini	23
1.3.2. Ambito strategico 2 – Le persone	24
1.3.2.1. Le priorità sociali	24
1.3.2.2. La scuola	27
1.3.2.3. I giovani	27
1.3.2.4. Le persone anziane	28
1.3.2.5. Le associazioni sportive	28
1.3.2.6. La casa	29
1.3.2.7. Il volontariato	30
1.3.2.8. Le pari opportunità	30
1.3.3. Ambito strategico 3 – Sviluppo del territorio	31
1.3.3.1. La cultura e il turismo	31
1.3.3.2. La biblioteca	32
1.3.3.3. Il commercio e le attività produttive	33
1.3.3.4. Gli scambi internazionali	33
1.3.4. Ambito strategico 4 – Governo del territorio	34
1.3.4.1. L'urbanistica	34
1.3.4.2. La sicurezza	35
1.3.4.3. La mobilità	35
1.3.4.4. La cura della città	36
1.3.4.5. L'ambiente	36
1.3.4.6. I parchi	37
1.3.4.7. Le piste ciclabili	37
1.3.4.8. I progetti per i quartieri	37
1.3.5. Ambito strategico 5 – Partecipazione, trasparenza, innovazione	38

Sono stati inoltre avviati i contatti con la neonata Agenzia del Trasporto pubblico locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per una revisione del servizio sul territorio di Brugherio, per verificare la possibilità di una revisione del servizio in città, che possa portare ad un'ampliamento del passaggio delle circolari in zone di Brugherio finora non raggiunte, con una ulteriore possibile integrazione con il trasporto scolastico..... 36

1.3.5.1. La partecipazione.....	38
1.3.5.2. La trasparenza e il piano triennale di prevenzione della corruzione	40
1.3.5.3. L'innovazione	41
1.3.6. Ambito strategico 6 – Organizzazione e dialogo nel governo della città	42
1.3.6.1. La struttura comunale	42
1.3.6.2. Il confronto aperto con le minoranze	42
1.4 Strumenti di rendicontazione dei risultati.....	43
2. SEZIONE OPERATIVA.....	44
2.1. Descrizione di programmi e obiettivi operativi.....	44
2.2. Situazione economico-finanziaria	47
2.2.1. Analisi delle entrate	47
2.2.2. Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti	47
2.2.3. Il programma biennale di acquisizione di beni e servizi	47
2.2.4. La gestione dei contratti e delle gare pubbliche	49
2.3 Il programma dei lavori pubblici 2018- 2020	50
2.3.1. Scuole	50
2.3.2. Asili.....	50
2.3.3. Sede municipale	50
2.3.4. Manutenzioni ordinarie.....	50
2.3.5. Manutenzioni straordinarie alloggi comunali	50
2.3.6. Piscina	51
2.3.7. Centro sportivo di via San Giovanni Bosco	51
2.3.8. Cultura	51
2.3.9 Interventi su edifici comunali	51
2.3.10. Strade e viabilità	52
2.3.11. Interventi in campo ambientale	54
2.4. La programmazione del fabbisogno del personale.....	56
2.5. Il Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili (PAV).....	61

1. SEZIONE STRATEGICA (SES)

1.1. - Il profilo demografico, sociale e culturale della città

1.1.1. Popolazione

La popolazione residente nel Comune di Brugherio al **31/12/2017** è pari a **34.868** unità, di cui **16.916** maschi e **17.952** femmine; il numero di famiglie residenti è pari a **14.863**; la densità di abitanti per Kmq è pari a **3.385,24** e quella delle famiglie a **1.443,01**.

Nell'anno 2017 la popolazione è aumentata di **352** unità rispetto all'anno precedente.

BRUGHERIO ANNO 2017	Popolazione totale			di cui stranieri		
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
popolazione iniziale	16.739	17.777	34.516	1.277	1.521	2.798
nati	139	119	258	22	12	34
morti	136	141	277	2	0	2
saldo naturale	+3	-22	-19	+20	+12	+32
iscritti	660	647	1.307	215	214	429
cancellati	486	450	936	153	156	309
saldo migratorio e per altri motivi	+174	+197	+371	+62	+58	+120
saldo totale	+177	+175	+352	+82	+70	+152
situazione al 31/12/2017	16.916	17.952	34.868	1.359	1.591	2.950
Percentuali	48,51%	51,49%	100%	3,90%	4,56%	8,46%

Relativamente alla struttura della popolazione, anche nell'anno 2017 è riscontrabile un ulteriore invecchiamento: infatti la percentuale di residenti con 65 anni o più nel 2017 ha raggiunto il 22,60%, contro il 22,56 del 2016, il 22,28% del 2015, il 20,40% del 2014, mentre nel 2013 era pari al 20,04%.

L'**età media della popolazione totale** è aumentata da 43,13 nel 2012 a 43,39 nel 2013, a 43,63 nel 2014, a 44,00 nel 2015, a 44,09 nel 2016 ed a 44,36 nel 2017.

L'**indice di vecchiaia**, che rappresenta il peso degli anziani sui giovani (persone dai 65 anni per ogni 100 giovani fino a 14 anni) è in aumento, passando da 131,65 nel 2012, a 133,95 nel 2013, a 137,59 nel 2014, a 144,22 nel 2015, a 158,24 nel 2016 e a 159,01 nel 2017.

L'invecchiamento della popolazione è dovuto anche ad una progressiva diminuzione del **tasso di natalità**: si è passati dall'8,97 per mille del 2013, all'8,69 del 2014, all'8,02 del 2015, al 7,62 del 2016 fino al 7,44 del 2017. Il **tasso di mortalità** è passato dall'8,68 per mille del 2013, al 9,01 del 2014 per riabbassarsi nuovamente nel 2015 con l'8,60, nel 2016 con l'8,00 ed ulteriormente nel 2017 con il 7,98 per mille.

Anche nel 2017 si conferma il dato negativo del **saldo naturale** (differenza tra nati e morti) della popolazione, con -19, confermando comunque il trend in diminuzione, passando dal +122 nel 2006, al +107 nel 2007, al +68 nel 2008, al +16 nel 2009, al +54 nel 2010, al +37 nel 2011, al +38 nel 2012, al +10 nel 2013,

al -11 nel 2014, al -20 del 2015 e al -13 del 2016.

Evoluzione della popolazione residente dal 1994:

Anno	Numero residenti
1994	30.003
1995	29.858
1996	29.927
1997	30.272
1998	30.432
1999	30.814
2000	31.135
2001	31.414
2002	31.685
2003	32.164
2004	32.724
2005	32.839
2006	32.854
2007	32.871
2008	33.124
2009	33.119
2010	33.484
2011	33.232
2012	33.478
2013	34.056
2014	34.315
2015	34.255
2016	34.516
2017	34.868

Al 31 dicembre 2017, le famiglie totali sono 14.863. La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

N. componenti	N. famiglie	Composizione %
1	4.664	31,38

N. componenti	N. famiglie	Composizione %
2	4.478	30,13
3	2.809	18,90
4	2.309	15,54
5 e più	603	4,06
Totale	14.863	100%

Popolazione residente al 31/12/2017 iscritta all'anagrafe del Comune di Brugherio **suddivisa per classi di età e circoscrizioni:**

Classe di età	Centro	Ovest	Sud	Nord	Totale
-1 anno	86	100	49	31	266
1-4	349	417	253	164	1.183
5-9	604	540	318	230	1.692
10-14	620	645	361	188	1.814
15-19	563	604	366	191	1.724
20-24	502	580	356	200	1.638
25-29	547	602	373	218	1.740
30-34	566	643	389	254	1.852
35-39	646	731	417	278	2.072
40-44	978	876	495	353	2.702
45-49	1.025	1.038	623	331	3.017
50-54	940	969	604	352	2.865
55-59	733	803	561	268	2.365
60-64	623	724	455	256	2.058
65-69	565	690	532	222	2.009
70-74	547	597	490	205	1.839
75-79	548	497	529	202	1.776
80-84	428	343	329	141	1.241
85 e +	367	277	269	102	1.015
TOTALE	11.237	11.676	7.769	4.186	34.868
Età media	44,07	43,33	46,80	43,45	44,36

Popolazione residente al 31/12/2017 suddivisa per classi di età e sesso:

Classe d'età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< anno	138	128	266	51,88	48,12
1-4	594	589	1.183	50,21	49,79
5 -9	833	859	1.692	49,23	50,77
10-14	965	849	1.814	53,20	49,80
15-19	871	853	1.724	50,52	49,48
20-24	875	763	1.638	53,42	46,58
25-29	901	839	1.740	51,78	48,22
30-34	923	929	1.852	49,84	50,16
35-39	1.023	1.049	2.072	49,37	50,63
40-44	1.355	1.347	2.702	50,15	49,85
45-49	1.512	1.505	3.017	50,12	49,88
50-54	1.406	1.459	2.865	49,08	50,92
55-59	1.134	1.231	2.365	47,95	52,05
60-64	966	1.092	2.058	46,94	53,06
65-69	951	1.058	2.009	47,34	52,66
70-74	843	996	1.839	45,84	54,16
75-79	817	959	1.776	46,00	54,00
80-84	479	762	1.241	38,60	61,40
85 >	330	685	1.015	32,51	67,49
TOTALE	16.916	17.952	34.868	48,51%	51,49%

1.1.2. Il sistema scolastico cittadino

L'offerta scolastica a Brugherio è organizzata in istituti scolastici comprensivi (ICS):

Istituto scolastico comprensivo	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Scuola secondaria di primo grado
ICS Don Camagni	Collodi	Don Camagni	Kennedy
ICS Sauro	Rodari Grimm	Fortis Corridoni	De Filippo

Istituto scolastico comprensivo	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Scuola secondaria di primo grado
ICS De Pisis	Scuola dell'infanzia di viale Brianza	Manzoni Sciviero	Leonardo Da Vinci
Scuole paritarie	Umberto I e Margherita Maria Ausiliatrice		

Nelle scuole brugheresi nell'anno scolastico 2017/18 sono presenti 3.345 alunni/e, dei quali:

- 874 bambini/e nelle sei scuole dell'infanzia (pubbliche e paritarie);
- 1.468 nelle cinque scuole primarie;
- 1.003 nelle tre scuole secondarie di 1° grado.

Nella scuola dell'infanzia Collodi è presente una Sezione Primavera, attivata dall'a.s.2007/08 cioè dall'inizio della sperimentazione nazionale di questa specifica offerta educativa.

A Brugherio ha una sede anche il Centro di Formazione Professionale Clerici di Milano, con il quale l'Amministrazione comunale collabora per le attività relative alla formazione e alla educazione degli adulti.

Nel 2016 la Provincia di Monza e Brianza ha dirottato ad altri investimenti il mutuo destinato alla realizzazione della scuola superiore a Brugherio. L'Amministrazione comunale ha contestato tale decisione e continua ad operare perché la Provincia possa riprogrammare tale investimento.

1.1.3. L'operosità del tessuto associativo brugherese

Brugherio è una città con un tessuto associativo e di volontariato operoso, attivo in ambiti diversi, che testimonia un capitale sociale vivace e diffuso. L'Amministrazione cura i rapporti con l'associazionismo sociale, sociosanitario, sportivo, culturale con l'obiettivo di sostenerne lo sviluppo, la capacità di costruire reti di collaborazioni proficue per le singole associazioni, per la comunità e i suoi abitanti.

In particolare, le associazioni di volontariato in ambito sociale e socio-sanitario hanno costruito e messo a punto, nel 2017, in seguito alla collaborazione con il Tavolo delle Associazioni, esistente già dal 2014, e con i festeggiamenti del 150° Comune, una stretta e proficua collaborazione, tanto da identificarsi come unico organismo rappresentativo di tutte le singole realtà denominato "VolontariAmo - associazioni unite per Brugherio".

1.1.4. Cambiamenti e questioni sociali

Il lavoro dei Servizi Sociali, delle associazioni attive in ambito sociale, le richieste dei cittadini segnalano una pluralità di problemi che vanno dalle difficoltà delle persone con disabilità e delle loro famiglie, alle esigenze delle persone molto anziane in condizioni di non autosufficienza, alle fragilità relazionali di minori e famiglie in difficoltà, alla perdita del lavoro e della casa per diversi nuclei familiari.

Negli ultimi anni si registra un aumento dei problemi sociali, collegato agli effetti della disoccupazione e della crisi economica e, in particolare, all'insufficienza del sistema dell'abitare sociale nel rispondere in modo adeguato a cittadini e famiglie con redditi ridotti, con un conseguente incremento del disagio sociale.

Le azioni in campo sociale devono inoltre affrontare la generale riduzione delle risorse regionali e nazionali destinate al sociale, la frammentarietà delle fonti, l'intermittenza delle disponibilità, l'incertezza riguardo alla loro continuità, tempi ristretti per l'accesso ai bandi. Nonostante tali condizioni, l'Amministrazione

risponde con finanziamenti propri per mantenere e, ove possibile, ampliare i servizi, con l'obiettivo di dare maggiori risposte alla crescente domanda di aiuto dei cittadini.

1.1.5. La presenza multiculturale

BRUGHERIO ANNO 2017	Popolazione totale			di cui stranieri		
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
popolazione residente in famiglia	16.881	17.870	34.751	1.334	1.591	2.925
popolazione residente in convivenza anagrafica	35	82	117	25	0	25
totale popolazione	16.916	17.952	34.868	1.359	1.591	2.950
minorenni				302	343	645
minorenni nati in Italia				229	245	459

L'incidenza della popolazione straniera su quella italiana è in costante lievissima crescita, confermando l'andamento su scala nazionale.

I residenti stranieri a Brugherio aumentano mediamente di un punto percentuale ogni triennio, per cui siamo passati dai 1.324 del 2006 ai 2.717 del 2014 ai 2.764 del 2015, ai 2.798 del 2016, ai 2.950 del 2017 (dal 4% del 2006, al 7,9% del 2014, all'8,07% del 2015, all'8,11% del 2016, all'8,46% del 2017). Dati che pongono Brugherio del tutto in linea con quelli nazionali, regionali e provinciali, sia dal punto di vista della presenza complessiva, che da quello degli equilibri di genere, della percentuale di minori, di alunni delle scuole e di nati in Italia.

Dei 2.950 stranieri prevalgono le donne (1.591) rispetto agli uomini (1.359); 645 sono i minorenni (il 21,86% degli stranieri) e ben 459 di loro sono nati in Italia; 387 frequentano gli Istituti comprensivi scolastici statali (12% del totale dei frequentanti).

Per quanto riguarda la distribuzione dei cittadini stranieri, le prime 5 cittadinanze più presenti sul territorio restano nell'ordine: rumena, albanese, cingalese, egiziana e peruviana. I cittadini rumeni costituiscono il 22,74% degli stranieri e l'1,92% della popolazione totale. Rispetto all'anno 2016 sono in aumento i cittadini rumeni (+43).

Nell'anno 2017 hanno acquisito la cittadinanza italiana 79 cittadini stranieri (fra cui: 18 marocchini, 14 albanesi, e 11 peruviani). Per quanto riguarda il luogo di nascita, è opportuno sottolineare che il 71,16% dei minorenni stranieri è residente in Italia dalla nascita, si tratta quindi della seconda generazione che si sta formando. Le religioni maggiormente professate sono quelle cristiane (cattolica, ortodossa e protestante) che, analogamente a quanto rilevato anche a livello provinciale e nazionale, contano il 55%, mentre quella musulmana è scesa dal 50% del 2006 al 30% del 2017 e il restante 15% è di altre fedi o ateo/agnostico.

Sui processi e sulle procedure amministrative di integrazione delle persone migranti nel tessuto brugherese il Comune di Brugherio, già attivo nell'ultimo quindicennio, dal 2014 ha riaperto lo Sportello polifunzionale Informastranieri, collocato nella Sezione Istruzione e integrazione nel Settore Servizi alla persona.

Si tratta di un percorso che, a partire dal 2000, il Comune aveva già avviato e successivamente strutturato in un Progetto Intercultura (segnalato nel 2007 come esempio di "buona pratica" dal Ministero della Funzione Pubblica, allora guidato dal Ministro Brunetta) e che questa amministrazione ha voluto riorganizzare integralmente per rispondere all'evoluzione delle esigenze di integrazione.

1.1.6. La ricchezza del patrimonio e delle attività culturali

Promuovere, collaborare, ideare e realizzare

Brugherio è una città ricca di attività culturali, con una qualità di iniziative consolidate negli anni, che hanno saputo trasformare la collocazione geografica di cerniera (tra il territorio della provincia di Monza e Brianza e la città metropolitana di Milano) in un punto di attrattiva culturale per i paesi limitrofi, spesso di dimensioni maggiori.

L'attività culturale si articola secondo tre direttrici:

- promuovere la rete associazionistica del volontariato socio-culturale;
- collaborare con gli enti culturali di rilievo del territorio (Fondazione Luigi Piseri, Teatro San Giuseppe, Corpo Musicale San Damiano Sant'Albino, Museo Miscellaneo Galbiati) per la realizzazione di rassegne teatrali e musicali, mostre ed esposizioni di documentazione;
- ideare e realizzare progetti propri dell'Amministrazione da inserire nella programmazione complessiva offerta alla città.

Eventi e manifestazioni

Negli ultimi anni la media degli eventi culturali organizzati in rete, patrocinati o direttamente realizzati dall'Amministrazione si assesta intorno agli oltre 200 eventi complessivi tra cinema, rassegne teatrali, rassegne musicali, conferenze, visite guidate, mostre artistiche, mostre documentarie, celebrazioni di ricorrenze storiche, performance di strada e spettacoli all'aperto, proiezioni cinematografiche; laboratori per bambini, incontri con gli artisti, visite scolastiche per un totale di oltre 30.000 partecipanti.

Oltre 40 sono le associazioni di volontariato con cui si interfaccia annualmente la Sezione Promozione culturale mettendole in condizioni di lavorare in rete, condividendo le risorse per la realizzazione di eventi e progetti (tra i più importanti: Giorno della Memoria, Giorno del Ricordo, Mongolfiera, Ville Aperte, L'Altra Stagione, Imago Magi, Festa dei Popoli, Festival di strada Siride). L'occasione del 150° anniversario di fondazione del Comune ha impresso un ulteriore slancio all'attività espositiva e alle iniziative di promozione culturale. In particolare hanno avuto una buona risonanza la mostra dei velocipedi del Museo Miscellaneo Galbiati, la mostra BruArt, che ha restituito ai brugheresi il ricco patrimonio artistico comunale, la prestigiosa antologica dedicata a Filippo de Pisis e la mostra dedicata all'artista di caratura internazionale Max Squillace.

Scuola di Musica Fondazione Piseri

Sempre più intenso e proficuo il lavoro con la Scuola di Musica della Fondazione Luigi Piseri, a cui l'Amministrazione riconosce il fondo gestionale dovuto come da statuto in qualità di socio fondatore.

La scuola di Musica vede crescere di anno in anno la popolazione di studenti, raggiungendo la soglia massima di 350 allievi e 32 docenti per 30 corsi annuali, tra principali, teorici e strumentali, oltre ai laboratori e alle masterclass e all'attività divulgativa presso le scuole del territorio. Il 45% circa degli allievi non è residente a Brugherio. Oltre 30 le esibizioni annue in contesti cittadini esterni alla sede e collaborazioni con servizi istituzionali e rassegne culturali.

Collaborazioni con la sala della comunità Teatro San Giuseppe

Consolidata l'attività svolta in sinergia con il Teatro San Giuseppe della Parrocchia San Bartolomeo, che si configura uno tra i primi 5 teatri in Lombardia per numero di spettatori annui. Ampiamente oltre i 10.000 il numero degli spettatori complessivi alle diverse rassegne teatrali per famiglie e per adulti realizzate in collaborazione o con il sostegno finanziario dell'Amministrazione, a cui si aggiungono i 2.300 abbonati alla rassegna cinematografica per un totale di quasi 18.000 spettatori per le proiezioni cinematografiche di rassegna e di prima visione. Il teatro San Giuseppe si colloca tra i primi 5 teatri della Lombardia per dimensioni, numero di spettacoli proposti, presenza e affluenza di pubblico che complessivamente nell'anno arriva a 74.000 presenze.

Museo Miscellaneo Galbiati

Altra importante presenza sul territorio è il Museo Miscellaneo Galbiati, una “collezione di collezioni” privata che raccoglie reperti appartenenti a varie epoche e di varia tipologia. Tra le collezioni principali spiccano velocipedi, fisarmoniche, fonografi e oggetti misteriosi. E’ iniziata una forte collaborazione con questo ente che ha permesso la fruizione delle collezioni dei preziosi e unici reperti del museo, sempre con un’attenzione particolare per le scuole primarie e secondarie del territorio.

Collaborazioni sovracomunali

Oltre alla rete delle associazioni, alle collaborazioni con gli enti di eccellenza brugheresi in ambito culturale, agli eventi propri dell’Amministrazione, agli eventi coordinata dalla Provincia di Monza e Brianza; Brugherio a livello culturale rientra in progetti e circuiti di ampio respiro, quali CLAPS, unico circuito multidisciplinare riconosciuto per la Regione Lombardia dal MIBAC e il Circuito Teatrale Monza e Brianza.

Valorizzazione del territorio

Per quanto riguarda il turismo e la valorizzazione del territorio, oltre alle iniziative, agli eventi e ai progetti culturali sopra descritti, tutti improntati alla promozione delle peculiarità storico-artistico-paesaggistiche di Brugherio, anche le Reliquie dei Magi, il Tempietto di Moncucco e lo storico primo volo in mongolfiera sono ormai diventati elementi di attrazione, insieme alla realizzazione di eventi in nuovi luoghi di interesse storico-artistico-paesaggistico (come la rassegna Piccole chiese e Brianza Classica: concerti nelle chiesette con introduzione storico artistica sul luogo; Conosci Brugherio e Ville Aperte in Brianza: visite guidate a diversi siti del territorio con aggiunta di specifiche iniziative promozionali, a cui complessivamente partecipano circa 3.000 persone all'anno).

Gemellaggi e scambi internazionali

Nell’ottica della continuità ormai trentennale, proseguono le relazioni con la città gemella di Le Puy En Velay; frequenti sono gli inviti reciproci a partecipare alle varie iniziative (festa Roi de l’Oiseau, anniversari dei gemellaggi, raduno di mongolfiere, fiere); sempre attivi gli scambi tra privati cittadini e associazioni che nel tempo hanno consolidato rapporti di amicizia.

1.1.7. La biblioteca civica

Promozione e sviluppo della conoscenza

La biblioteca civica opera dal 1960 per promozione della lettura e lo sviluppo della conoscenza.

Negli ultimi tre anni ha registrato una media annua di 8.155 utenti attivi, con una media di circa 102.600 tra prestiti librari e multimediali, potendo contare su un patrimonio bibliografico, periodico e audiovisivo corrente di circa 85.000 titoli, suddiviso in 120 sezioni tematiche. La continuità nell’erogazione del finanziamento consente un incremento di titoli costante, attestato intorno alle 3.900 unità, a fronte di uno scarto medio annuale di circa 1.000 titoli.

La Biblioteca si distingue per un’intensa attività di promozione della lettura: dall’incontro con gli autori alle animazioni per bambini, dal concorso per lettori a quello per booktrailer, dalla mostra di illustrazione agli eventi notturni per ragazzi, dai gruppi di lettura al ciclo di incontri scientifici, passando per una fitta rete di relazioni con il territorio, in particolare con le Scuole, l’Incontragiovani cittadino, il Consultorio Asl, le associazioni culturali.

E’ capofila di un progetto culturale sovraregionale per la diffusione di libri in simboli in uso alla comunicazione aumentativa per lettori con disabilità comunicativa. Cura infine, attraverso la sezione di storia locale, la documentazione della storia locale cittadina. La biblioteca beneficia della rete di cooperazione del Sistema interbibliotecario Nord-Est Milano, cui dà anche un contributo attivo sia in termini finanziari, sia in termini di confronto tecnico.

L’Amministrazione intende sostenere l’azione della biblioteca, confermando l’attenzione e il costante investimento in termini di risorse economiche ed umane.

Oltre il 150esimo

Negli ultimi anni la biblioteca civica ha curato il coordinamento delle attività e delle iniziative per il 150esimo anniversario di fondazione del Comune, dal momento che alla Sezione Biblioteca è stato attribuito il coordinamento operativo del progetto.

Il 150esimo ha impresso un'accelerazione e un ulteriore slancio a molteplici iniziative ed eventi, realizzati grazie ad associazioni, scuole, commercianti, volontari, uffici comunali che, con il coordinamento e il supporto della biblioteca e della sezione di Storia Locale, si sono tradotti nell'allestimento interattivo e multimediale "Brugherio, identità diversa" sui principali nodi della storia cittadina, nella messa in rete del Portale di storia locale, nella rinnovata cartellonistica turistica, e in diversi studi e pubblicazioni di attinenza locale.

1.1.8. La cura dell'ambiente

La qualità dell'aria

Brugherio ricade nella zona A definita dalla Regione e caratterizzata da concentrazioni elevate di PM10 in particolare di origine primaria, NOx e COV – situazioni meteorologiche avverse per la dispersione degli inquinanti (velocità del vento limitata, frequenti casi di inversione termica, lunghi periodi di stabilità atmosferica caratterizzata da alta pressione) – alta densità abitativa, di attività industriali e di traffico.

La fonte primaria di emissioni in atmosfera a Brugherio è data dal traffico veicolare (90 milioni anno, di cui 50 milioni per veicoli di attraversamento - fonte Polizia Locale), in ragione anche della presenza di una serie di arterie stradali molto trafficate (autostrada A4 – tangenziale Est – SP3). Il traffico emette la maggior percentuale di NOx, CO, COVNM, PTS, PM10, CO2; oltre al traffico veicolare, altre importanti fonti emissive sono la combustione non industriale e, per alcuni inquinanti, anche la combustione industriale, l'agricoltura e il trattamento/smaltimento rifiuti (dati INEMAR 2012).

Come ogni anno, nel semestre autunno-inverno entrano in vigore i provvedimenti regionali di limitazione della circolazione per alcuni veicoli, insieme ad altre disposizioni finalizzate alla riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e al miglioramento della qualità dell'aria.

Regione Lombardia ha disposto dal 1 ottobre 2017 al 31 marzo 2018 il divieto di circolazione, da lunedì a venerdì dalle 7.30 alle 19.30, degli autoveicoli a benzina Euro 0 e a diesel Euro 0, Euro 1 ed Euro 2 e dei motocicli e ciclomotori a due tempi di classe Euro 1 e il blocco totale, da lunedì a domenica dalle 00.00 alle 24.00, dei motoveicoli e ciclomotori a due tempi di classe Euro 0 in tutto il territorio regionale.

Inoltre, obbligatoriamente anche a Brugherio, nello stesso periodo (1 ottobre 2017 - 31 marzo 2018), in caso di superamento per 4 giorni consecutivi e per 10 giorni consecutivi del limite giornaliero di 50 µg/m³ di PM10, nel territorio del Comune di Brugherio scattano automaticamente le ulteriori misure più restrittive individuate dalla Regione con deliberazione 7095/2017.

La qualità delle acque

Il reticolo idrico principale in Brugherio è costituito dal fiume Lambro e dai subcanali irrigui derivanti dal Canale Villoresi. La qualità delle acque del fiume Lambro, da buona/sufficiente nella sua porzione più settentrionale, peggiora drasticamente dopo Monza e Brugherio per raggiungere livelli di valutazione scarsi; ma anche se il Lambro è tuttora uno dei corsi d'acqua più inquinati della Lombardia, la situazione è comunque in miglioramento. Riguardo invece le acque sotterranee, il livello qualitativo è descritto dallo SCAS (Stato Chimico Acque Sotterranee), e per Brugherio sono individuate solo le classi peggiori.

La qualità acustica

La principale e più diffusa sorgente rumorosa è rappresentata dal traffico veicolare, in quanto capillarmente diffuso sul territorio e percepibile in tutte le ore della giornata, a causa della vicinanza di alcune delle arterie stradali più trafficate. Brugherio è comunque dotata di Piano di Classificazione Acustica dal 2000, che nel 2013 è stato rinnovato e ridefinito.

La situazione relativa alle radiazioni non ionizzanti (campi elettromagnetici)

Si evidenzia che Brugherio presenta una elevata concentrazione di stazioni radio-base, numerose linee

elettriche di AT, e sul territorio è anche presente una sottostazione elettrica ENEL interessante una zona completamente edificata con destinazioni residenziali. In generale comunque Brugherio presenta circa il 7% di superficie urbanizzata all'interno di fasce di rispetto di elettrodotti.

Aziende a rischio di incidenti rilevanti (RIR)

Sul territorio comunale sono censite 2 industrie RIR (Piomboghe in art. 8 e Kofler in art. 6).

La qualità dei rifiuti

Confrontando i dati relativi alla raccolta rifiuti anni 2015/2016, si è passati dai 380 Kg/abitate-anno del 2015 ad una produzione di 391 Kg/abitate-anno del 2016 - quindi leggermente in aumento -, con una percentuali di raccolta differenziata in leggera diminuzione da 71,13% a 70,75%, e conseguentemente un leggero aumento di produzione di rifiuti non differenziati (che includono: i rifiuti urbani indifferenziati + frazione secca destinata a valorizzazione + il 7,97% della terra da spazzamento trattata in impianto di lavaggio e recupero inerti, il 95% dei rifiuti ingombranti trattati in impianto di selezione e triturazione, i rifiuti cimiteriali trattati, i manufatti in cemento amianto e altre frazioni marginali) da 28,87% nel 2015 a 29,25% nel 2016. Quanto sopra nell'attesa dell'introduzione di interventi innovativi (ecuosacco), che potrebbero portare la percentuali di raccolta differenziata, attualmente intorno al 70%, alla media dei Comuni CEM, passata dal 73,10% del 2015 al 75,42% del 2016.

1.1.9. La sicurezza in città

La sicurezza di una città, percepita e rilevata, dipende da un complesso di fattori interagenti: dalla vivacità delle iniziative alle molteplici presenze nei diversi tempi di vita della comunità, dalle iniziative delle agenzie educative all'impegno dei cittadini e delle forze dell'ordine.

L'attività della Polizia Locale è volta prevalentemente ad assicurare la sicurezza del territorio e mantenere alto il livello di pacifica e civile convivenza fra i cittadini. Ulteriore attenzione è dedicata al contrasto dell'abusivismo commerciale e della vendita abusiva; saranno condotte azioni a tutela delle persone anziane da truffe ai loro danni.

Grazie all'investimento portato avanti ogni anno, comprensivo di una partecipazione ai bandi regionali, oggi sul territorio comunale, oltre al sistema dei varchi di controllo delle targhe ad ogni ingresso in città, sono attive 24 ore al giorno le telecamere di videosorveglianza in diversi punti della città (parchi, scuole, edifici pubblici, strade), monitorate con otto maxischermi ad alta definizione. Le immagini vengono registrate e conservate secondo il tempo stabilito dalla legge e poi cancellate, ad esclusione di quelle che servono per le indagini. Anche le vetture della Polizia locale hanno una nuova dotazione in supporto al lavoro degli agenti: su ogni auto di servizio è infatti presente una telecamera che consente di rilevare ciò che accade di fronte alla macchina. Inoltre, alcune sui veicoli di pattugliamento e su alcune autovetture di servizio della Polizia locale è stato di recente attivato il sistema "Targa System" che consente, attraverso il collegamento con banche dati, di effettuare controlli sullo stato dei veicoli in circolazione: revisioni non effettuate, individuazione di assicurazioni false, mancanza di assicurazione o addirittura veicoli rubati, e che prevede anche la possibilità di individuare e sanzionare i veicoli in doppia fila o in divieto di sosta.

Nei primi mesi del 2018 sarà inoltre consegnata ai Carabinieri l'autovettura assegnata in comodato dall'Amministrazione comunale, al fine di implementare la dotazione della locale stazione, e sarà inoltre studiata la modalità di condivisione delle videocamere installate sul territorio, mentre la condivisione dei varchi è già attiva da tempo.

Sempre sul fronte della sicurezza, prosegue l'impegno per la diffusione del Controllo di vicinato: nei primi mesi del 2018 sarà verificata la possibilità di attivarne uno nel quartiere Ovest, oltre quello già attivo a San Damiano.

La sicurezza di una città deriva inoltre, come sopra accennato, da una serie di fattori, anche aggregativi, nonché dalla prevenzione di fattori di possibile degrado. In quest'ottica, sono state emesse una serie di

ordinanze, sia dirigenziali sia sindacali, atte a prevenire situazioni di criticità in edifici abbandonati o da mettere in sicurezza a carico dei proprietari, nonché in aree di cantiere.

1.1.10. La partecipazione e l'impegno amministrativo

Continua l'impegno della struttura di assistenza e di supporto all'azione amministrativa.

La percentuale di amministratrici donne in Consiglio comunale si mantiene stabile al 40% del totale.

In termini di costi per le cariche istituzionali, la previsione di spesa destinata agli amministratori comunali si mantiene in linea con gli anni precedenti: si conferma presumibilmente anche per gli anni a venire pertanto il trend in riduzione con particolare riferimento alla quota destinata ai rimborsi.

Si sottolinea che nell'anno 2018 si procederà al rinnovo degli organi di governo, tramite indizione delle elezioni politiche, da cui potranno scaturire ulteriori linee di sviluppo.

Continua e verrà progressivamente implementato il processo di digitalizzazione degli atti che comprende Deliberazioni di Consiglio Comunale, Deliberazioni di Giunta Comunale, Determinazioni Dirigenziali ed Ordinanze; il risparmio in termini di costi, riduzione di consumo della carta e di maggiore accessibilità a favore dei cittadini interessa in modo importante anche tutti gli allegati, non dichiarati riservati.

È in corso di valutazione una proposta di ammodernamento degli impianti tecnici della sala consiliare, con un potenziamento e miglioramento del servizio di streaming.

1.2. - Il quadro delle situazioni interne

1.2.1. Evoluzione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente

Andamento e prospettive di bilancio

Come previsto nel DUP 2018 - 2020, viene mantenuto l'impegno di non utilizzare quote degli oneri di urbanizzazione per le spese correnti, i quali quindi vengono interamente destinati a spese di investimento.

L'ultimo bilancio di questo mandato amministrativo conferma quindi una situazione economico finanziaria stabile, con la totale autosufficienza del finanziamento delle spese correnti e con livelli di rigida strutturale (incidenza delle spese di personale e per oneri di indebitamento) ai livelli più bassi mai registrati nella storia del Comune.

L'ultima Legge di stabilità ha poi consentito di consolidare per tutto il triennio il quadro delle entrate correnti, per le quali quindi non dovrà essere gestita alcune criticità o incertezza, nè sul fronte delle entrate tributarie proprie che dei trasferimenti statali.

L'attività straordinaria di recupero, sino all'anno di imposta 2015, di alcune particolari tipologie di rendite catastali viene stimata in circa 1.000,000 di euro, interamente accantonati al Fondo crediti di dubbia esigibilità.

Impatto del partenariato pubblico-privato

Con la pubblicazione della deliberazione n. 15 del 23/6/2017 della Sezione delle autonomie della Corte dei Conti, viene definitivamente chiarito che, qualora i rischi contrattuali siano correttamente allocati in capo all'operatore economico privato, in aderenza alle decisioni Eurostat (in particolare, a quella dell'11 febbraio 2004) l'operazione non vada qualificata in termini di indebitamento per la PA committente, ma vada ritenuta, come detto in gergo, "off balance"; detti principi sono stati esplicitamente richiamati dalla risposta della Sezione Regionale al quesito specifico posto dal Comune di Brugherio.

1.2.2. Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale

Dall'analisi dell'evoluzione finanziaria, economica e patrimoniale, dal contesto normativo e dagli obiettivi di finanza pubblica del Paese, deriva che gli indirizzi strategici di natura economico, finanziaria e patrimoniale sono i seguenti:

- migliorare la capacità di programmazione, controllo della gestione, rendicontazione;
- migliorare la capacità del sistema informativo contabile di produrre informazioni comprensibili e utili per i soggetti esterni e per gli amministratori;
- migliorare la capacità di controllo dell'iter di attuazione degli investimenti;
- migliorare la capacità di gestione delle entrate e della capacità di riscossione;
- migliorare la capacità di spesa rispetto ai processi di programmazione.

Cura, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare

Con la sezione Patrimonio si attua la pianificazione strategica generale del patrimonio immobiliare, comprensiva di alienazioni, acquisti e gestione amministrativa e tecnica degli immobili, oltre alla gestione e all'aggiornamento dell'inventario del patrimonio comunale.

La valorizzazione, la conservazione, l'adeguamento e il rinnovo del patrimonio comunale, sia sotto il profilo della tutela degli immobili in termini di manutenzione e durata, sia per garantire una adeguata funzionalità, rappresentano principi da perseguire con continuità.

In particolare viene curato il programma delle alienazioni ai privati attuato con la vendita di immobili facenti parte del patrimonio comunale privi di valore strategico sotto il profilo dell'interesse pubblico e la gestione degli altri immobili tramite contratti di locazione e/o concessione oltre alla gestione amministrativa, tecnica, manutentiva e di sorveglianza dei vari stabili comunali.

Particolare attenzione continuerà ad essere rivolta alle esigenze dell'associazionismo, relativamente agli stabili comunali disponibili e adatti per un utilizzo con finalità sociali.

Nel corso del triennio si continuerà con l'attività di schedatura e inventariazione degli immobili comunali finalizzata ad ottenere un quadro completo della puntuale ricognizione del patrimonio immobiliare comunale, verificando con i necessari sopralluoghi lo stato di conservazione dei beni rilevati e avviare le specifiche azioni di riqualificazione negli ambiti della razionalizzazione, acquisizione e alienazione.

Prosegue inoltre la razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio utilizzato ai fini istituzionali.

Si profila la possibilità di alienare alcune unità immobiliare presenti all'interno del Centro Commerciale Kennedy che sono rientrate nella disponibilità dell'ente a seguito di rinuncia da parte dell'utilizzatore.

Si profila altresì la possibilità di monetizzare da subito il diritto di superficie per i tre siti di proprietà dell'Ente dove sono collocate tre antenne per TLC.

Trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà

Tra gli obiettivi della sezione Patrimonio vi è anche quello di continuare con le procedure di trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà, considerata quale opportunità da offrire ai proprietari che vorranno eliminare i vincoli per un pieno godimento della proprietà privata.

Più in dettaglio prosegue la trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà delle aree incluse nel Piano di Zona Consortile per l'edilizia economico-popolare: si tratta di incrementare le entrate sfruttando la possibilità data ai Comuni, con le leggi n. 549 del 28/12/1995, n. 662 del 23/12/1996 e n. 448 del 23/12/1998 nella fattispecie l'art. 31, comma 45, di cedere definitivamente in proprietà le aree comprese nei Piani di Zona e già concesse in diritto di superficie ai sensi dell'art. 35 della legge n. 865/1971. Dall'anno 2002, sono state avviate da questo Comune, le procedure per la suddetta trasformazione in diritto di proprietà di tutti i lotti concessi in diritto di superficie, nello specifico per i lotti denominati:

- BR/1-34 suddiviso in comparto 1, comparto 2 e comparto 3: vie Marsala, Ugo Foscolo, Kennedy e Dante;
- BR/2-34: Piazza Togliatti , vie Nenni e Andreani;
- BR/3-34: vie Maestri del Lavoro, Montello, Bachelet e Dalla Chiesa;
- 2BR/4: vie Andreani, Bernina e Monte Cervino;
- 2BR/5: vie Leopardi e S. F. D'Assisi;
- 2BR/6: via A. Cazzaniga.

Dal 2013, anno della revisione del bando, sono state attivate numerose procedure di trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà con evidenti benefici per le entrate. Si ritengono pertanto marginali le entrate che potranno addivenire da questa procedura.

1.2.3 Struttura organizzativa e personale

Dati relativi al personale

L'evoluzione del personale con contratto a tempo indeterminato, escluso segretario generale, è la seguente:

	al 31/12/2014			al 31/11/2015			al 31/12/2016			al 31/12/2017		
CAT.	D	U	TOT	D	U	TOT	D	U	TOT	D	U	TOT
A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B	30	16	46	27	13	40	29	15	44	29	13	42
C	61	30	91	58	30	88	58	30	88	58	31	89
D (*)	37	22	59	35	19	54	36	20	56	32	18	53

Dir.	1	3	4	1	3	4	1	3	4	1	3	4
TOT.	129	71	200	121	65	186	124	68	192	123	65	188

(*) di cui con incarico di posizione organizzativa o alta professionalità	al 31/12/2014			al 31/12/2015			al 31/12/2016			al 31/12/2017		
	D	U	TOT	D	U	TOT	D	U	TOT	D	U	TOT
	5	5	10	6	5	11	5	6	11	6	5	11

La riduzione delle possibilità di procedere alle assunzioni che si sono registrate nel corso di questi anni ha avuto effetti sulla anzianità sia anagrafica sia di servizio del personale dipendente, come emerge dalle successive tabelle, che mostrano l'evoluzione delle classi anagrafica e dell'anzianità di servizio:

suddivisione del personale per classe di età anagrafica				
	fino a 35 anni	da 36 a 45 anni	da 46 a 55 anni	oltre 55 anni
al 31/12/2014	7%	25%	39%	29%
al 31/12/2015	5%	21%	42%	32%
al 31/12/2016	6%	25%	44%	25%

suddivisione del personale per anni di servizio			
	fino a 15 anni	da 16 a 30 anni	oltre 30 anni
al 31/12/2014	41%	39%	20%
al 31/12/2015	37%	43%	20%
al 31/12/2016	39%	43%	18%

Per favorire la **conciliazione**, oltre all'orario flessibile, dal 2014 è stata stabilizzata la possibilità del telelavoro, compatibilmente con le esigenze operative dell'organizzazione.

Nell'ambito della **gestione delle risorse umane** e del più complessivo obiettivo di sostegno all'occupazione, si continuerà ad attuare quanto previsto dalla delibera della Giunta Comunale n. 140 del 04/09/2014 ad oggetto "Indirizzi in merito all'utilizzo di alcuni istituti in materia di personale temporaneo (buoni lavoro, LSU, LPU), recependo inoltre le modifiche di legge relativamente all'utilizzo dei c.d. "voucher".

Per quanto riguarda i **lavori di pubblica utilità**, ex art. 186 codice della strada e 168 bis c.p. tale iniziativa proseguirà anche nel triennio 2018 - 2020.

In merito ai **lavori socialmente utili**, alla data della redazione del DUP 2018 - 2020 sono in corso 4 progetti di cui 2 nel settore servizi finanziari e 2 nel settore servizi alla persona. L'Amministrazione intende proseguire con tali inserimenti anche nel triennio 2018 - 2020, allo scopo di favorire la permanenza delle persone iscritte nelle liste di mobilità nel mondo del lavoro e con la possibilità di integrare il loro

trattamento previdenziale, con il non secondario effetto di acquisire competenze e sostegno nell'attivare specifici progetti temporanei interessanti per i servizi offerti alla cittadinanza dalla struttura comunale.

Tirocini formativi: terminata l'esperienza più direttamente legata alle iniziative connesse al 150°, proseguiranno gli altri tirocini in collaborazione con AFOL, le scuole e le Università.

Proseguirà l'adesione del Comune al progetto **Leva Civica Regionale**.

Struttura organizzativa

L'attuale macrostruttura si è sviluppata secondo le seguenti linee:

- suddivisione del precedente unico Settore territorio in due Settori gestione e sviluppo del territorio, in modo da far presidiare da due figure dirigenziali le sempre più ampie e complesse funzioni che la normativa assegna agli interventi dell'Ente locale nell'ambito del territorio;
- suddivisione, per le medesime ragioni, del precedente Settore Servizi Istituzionali e Finanziari nel Settore servizi finanziari e nel Settore servizi istituzionali, assegnando a quest'ultimo le competenze relative alla Sezione Polizia Locale, per quelle non direttamente ascrivibili al Sindaco;
- riduzione del numero di sezioni in cui erano articolati i Settori;
- istituzione o ridenominazione di alcune sezioni, in ragione della necessità sia di operare in nuovi ambiti di azione sia di implementare le attività in essere.

Con la delibera della Giunta Comunale n. 64 del 14/04/2016 è stato approvato un aggiornamento con il quale:

- è stata istituita la Sezione Centrale Unica di Committenza, ricompresa nel Settore Gestione del Territorio;
- la precedente Sezione Contratti - Provveditorato è stata soppressa, aggregando le funzioni dell'ufficio contratti nella Sezione Servizi Istituzionali e le funzioni dell'ufficio economato - provveditorato nella Sezione Ragioneria;
- è stata istituita la Sezione Avvocatura Civica, quale struttura autonoma ricompresa nel Settore Servizi Istituzionali;
- sono stati definiti alcuni altri spostamenti di competenze tra settori e tra sezioni.

Con la delibera della Giunta Comunale n. 138 del 29/6/2017 è stato approvato un ulteriore aggiornamento al fine di creare, nell'ambito del settore sviluppo del territorio, una nuova sezione denominata *"supporto giuridico ed amministrativo"*.

L'organigramma risultante è pubblicato sul sito internet del Comune come stabilito dalle norme sulla trasparenza.

1.2.4 Società controllate, partecipate, altri enti di riferimento: indirizzi e azioni

L'azione dell'Amministrazione comunale nei confronti delle società controllate, partecipate e degli altri enti di riferimento esterni è improntata a sviluppare servizi utili alla città, di elevata qualità, contenendo costi mediante efficienza ed efficacia della gestione, per raggiungere risultati diversamente non ascrivibili all'orizzonte operativo dell'Amministrazione Comunale.

Il controllo sulle società partecipate ha come obiettivo quello di rilevare - nel rispetto degli statuti propri di ciascuna società partecipata - la coerenza di indirizzi e azione con le linee programmatiche dell'amministrazione, i rapporti finanziari tra il Comune proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto dei vincoli di finanza pubblica e degli altri vincoli dettati dal legislatore per queste società.

Il rapporto tra il Comune e le altre istituzioni di riferimento del Comune si realizza mediante la verifica della corrispondenza della gestione, anche economico-patrimoniale, con il perseguimento del fine statutario posto alla base dell'eventuale erogazione pubblica.

Volendo tracciare un quadro di sintesi, gli elementi essenziali possono così venire ricapitolati:

Istituzione Centro Olimpia

Nel corso di questo mandato amministrativo è stato approvato il nuovo regolamento per il funzionamento dell'Istituzione e sono state riviste le modalità di affidamento della gestione dei corsi. Due cambiamenti molto rilevanti, che tuttavia non hanno avuto alcun riflesso critico per l'utenza, che anzi è pure aumentata, soprattutto nel campo degli adulti. Sono inoltre aumentati i corsi, in quanto ai tradizionali se ne sono aggiunti di nuovi, particolarmente innovativi.

Azienda Speciale Farmacie Comunali

Realizza servizi di promozione della salute, offre servizi competitivi, collabora con l'Amministrazione comunale nel rendere disponibili servizi di accesso importanti per la città. Con l'approvazione del bilancio di previsione 2018 sono stati ipotizzati lo sviluppo di ulteriori vantaggi a favore della collettività (ad esempio il bonus bebè per i bambini nati nel 2017) e si è impostato il lavoro per lo sviluppo della Farmacia 1 di piazza Giovanni XXIII.

CAP Holding

Assicurava fino a luglio 2017 il servizio idrico integrato per la città. Tale servizio ora è passato a Brianzacque tuttavia il servizio di depurazione è rimasto a CAP Holding (il depuratore acque reflue a cui conferisce Brugherio è quello di Peschiera Borromeo).

Brianzacque

Nell'ottica della riorganizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato per tutto il territorio della provincia di Monza e della Brianza, il Consiglio Comunale, con la delibera numero 109 del 16/12/2016, ha autorizzato la sottoscrizione di una quota di partecipazione del valore nominale di 1.000,00 euro al capitale dell'azienda. Brianzacque assicura da luglio 2017 il servizio di acquedotto e fognatura idrico per la città.

CEM Ambiente SpA

Assicura i servizi di raccolta e smaltimento dei rifiuti. Un obiettivo è quello di evolvere verso forme di tariffazione puntuale, curando la transizione dalla forma attuale di conferimento e raccolta, a forme volte a contenere la produzione di rifiuti.

Fondazione Piseri

È soggetto con personalità giuridica di diritto privato riconosciuta dapprima da Regione Lombardia e successivamente a livello nazionale. Esercitano il controllo sulla Fondazione, per le rispettive competenze, Regione e Prefettura, che ne vigilano l'attività ai sensi dell'art. 25 C.C. come previsto dallo Statuto all'articolo 4. Il Sindaco di Brugherio, quale Fondatore Promotore nomina il Presidente e la maggioranza del Consiglio di indirizzo, senza vincolo di mandato. L'articolo 7 comma 2 dello Statuto regola il flusso informativo in materia di budget previsionale e di consuntivo tra Fondazione e Comune di Brugherio, che ne può valutare la coerenza con le finalità e la missione assegnata all'Ente. I contributi attribuiti dal Comune rientrano nelle previsioni dell'articolo 6 e sono attribuiti al Fondo di Gestione come sostegno al funzionamento della Fondazione e per la realizzazione delle sue finalità statutarie.

Senza per ciò stesso avere il potere di modifica/integrazione delle voci di bilancio sia preventivo che consuntivo, l'Amministrazione comunale si rapporta con la Fondazione per concordare e sostenere tutte le azioni utili a perseguire la missione di diffusione della cultura e della pratica musicale, dettata dallo Statuto, in sintonia con le iniziative del Comune di Brugherio per la valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

Tra queste anche la valorizzazione del carattere partecipativo, anche al fine di reperire risorse aggiuntive per la gestione della Scuola di Musica, basata in gran parte su rette, partecipazioni ed erogazioni liberali, al fine di migliorare i flussi di entrate comunque anch'esse destinate allo scopo statutario, tra le quali rientra certamente la continuità della gestione dell'attuale scuola di musica già scuola civica.

ATEM Ambito 4 - Provincia Nord-Est

La gara per l'affidamento del servizio gas a livello sovracomunale (Atem) si è provveduto ad aggiornare al 31/12/2015 il valore residuo degli impianti di distribuzione delle reti gas metano del territorio a cura della Soc. Ge.Vi. di Varese.

È in corso la procedura con Italgas per ratificare con atto dell'amministrazione e trasmettere quindi la documentazione relativa al Comune Capofila Cassano d'Adda mediante il portale dello studio incaricato Cavaggioni e quindi proseguire con le procedure di gara.

1.2.5. Coerenza e compatibilità con i vincoli di finanza pubblica ed il pareggio di bilancio

Il rispetto dei vincoli di finanza pubblica del bilancio pluriennale 2018 - 2020 tiene conto della necessità di contrarre un prestito a tasso zero da Regione Lombardia, nell'ambito del complessivo progetto di efficientamento energetico della scuola media "Leonardo Da Vinci"; il saldo è compatibile con i vincoli complessivi e potrebbe essere ulteriormente alleggerito qualora vengano concessi, in tutto o in parte, gli spazi finanziari in applicazione del patto "verticale".

La chiusura del rendiconto 2017 consentirà di accantonare nell'ambito dell'avanzo di amministrazione le necessarie risorse a titolo di fondo contenzioso e passività potenziali, per cui non si rende necessario iscrivere ulteriori importi nella competenza 2018.

Il Fondo crediti di dubbia esigibilità tiene conto, per l'esercizio 2018, del proseguimento della attività straordinaria di recupero sugli immobili produttivi mentre, per gli ulteriori esercizi del triennio, si assesta su importi fisiologici che hanno valutato, al quarto anno di applicazione del nuovo ordinamento, percentuali di riscossione effettive a regime più elevate di quanto preventivato in fase di prima implementazione.

1.3. - Indirizzi e obiettivi strategici

Dal programma di mandato del Sindaco sono stati individuati 6 ambiti strategici che definiscono le linee di intervento prioritarie che l'Amministrazione intende attuare durante il mandato politico. Nello schema seguente sono riportati gli ambiti strategici e gli obiettivi strategici pluriennali che si intendono realizzare.

Ambiti strategici	Obiettivi strategici pluriennali
1. Priorità per Brugherio	<ol style="list-style-type: none">1. Il lavoro2. L'accessibilità ai servizi comunali3. La qualità della vita4. Le strutture per lo sport e il tempo libero5. La città oltre i suoi confini
2. Le persone	<ol style="list-style-type: none">1. Le priorità sociali2. La scuola3. I giovani4. Le persone anziane5. Le associazioni sportive6. La casa7. Il volontariato8. Le pari opportunità
3. Sviluppo del territorio	<ol style="list-style-type: none">1. La cultura e il turismo2. La biblioteca3. Il commercio e le attività produttive4. Gli scambi internazionali
4. Governo del territorio	<ol style="list-style-type: none">1. L'urbanistica2. La sicurezza3. La mobilità4. La cura della città5. L'ambiente6. I parchi7. Le piste ciclabili8. I progetti per i quartieri
5. Partecipazione, trasparenza e innovazione	<ol style="list-style-type: none">1. La partecipazione2. La trasparenza3. L'innovazione
6 Organizzazione e dialogo nel governo della città	<ol style="list-style-type: none">1. La struttura comunale2. Il confronto aperto con le forze politiche di minoranza

1.3.1. Ambito strategico 1 – Priorità per Brugherio

1.3.1.1. Il lavoro

Il lavoro è una priorità per le famiglie, i cittadini e le cittadine brugheresi. L'impegno dell'Amministrazione prosegue con costanza per:

- realizzare un confronto proficuo con le organizzazioni sindacali e con i datori di lavoro delle aziende del territorio per affrontare situazioni critiche e costruire condizioni di sviluppo dell'economia locale;
- svolgere un'azione di particolare intensità per evitare la annunciata delocalizzazione della produzione della Candy, la conseguente perdita di posti di lavoro sul territorio e gli effetti sociali che ne deriverebbero;
- continuare a seguire, insieme alle altre amministrazioni comunali e alle parti sindacali, le diverse crisi industriali o scelte di delocalizzazione che interessano anche aziende non del territorio, ma nelle quali lavorano cittadine e cittadini brugheresi;
- rendere sempre più efficace i servizi offerti dello Sportello Lavoro, affinché vengano offerti supporti personalizzati nella collocazione e nella ricollocazione nel mercato del lavoro;
- realizzare momenti di sensibilizzazione e formazione per consentire alle persone escluse dal mercato del lavoro di orientarsi e attivarsi con competenza;
- realizzare momenti di informazione/formazione nell'ambito dell'autoimprenditorialità;
- promuovere la costruzione di forme di welfare aziendale, anche attraverso un rapporto più stretto tra le aziende del territorio ed il Comune.

Nel 2016 nel 2017, in coerenza con il programma elettorale, sono stati realizzati due corsi per la formazione di un elenco di baby sitter certificate. E' in fase di realizzazione il primo corso per la formazione di un elenco di assistenti familiari certificate. Entrambi i corsi avranno come esito la costituzione di due albi, gestiti dallo sportello lavoro, per facilitare il matching tra domanda e offerta.

Nel 2018 sarà espletata la nuova gara d'appalto per la gestione dello Sportello Lavoro, con l'obiettivo di consolidare le progettualità avviate negli ultimi anni, che hanno tra l'altro consentito di incrementare in maniera significativa il numero di utenti che ha trovato lavoro grazie allo sportello stesso. I dati del primo semestre 2017 evidenziano che 153 persone, inserite in banca dati da luglio 2016, hanno trovato lavoro; di questi, 74 erano stati presi in carico nello stesso semestre.

1.3.1.2. L'accessibilità ai servizi comunali

L'Amministrazione comunale è impegnata in un processo di aggiornamento e adeguamento dei servizi offerti con l'obiettivo di renderli rispondenti alle esigenze che si manifestano in questa fase sociale ed economica.

Fra gli esempi possiamo annoverare l'impegno per far crescere i servizi complementari digitali e il supporto degli uffici a diretto contatto con i cittadini nell'offrire servizi diretti (supporto nella compilazione dei moduli per il pagamento della TASI, sportello informativo per la scuola, sportello intercultura, accesso a servizi utili anche presso le Farmacie Comunali, ecc.).

L'informatizzazione e digitalizzazione contribuiscono a contenere i costi per i cittadini (minori spostamenti, accesso in diversi casi via email o mediante sezioni dedicate) e a contenere i costi per l'Amministrazione comunale.

Dal 4 settembre 2017 anche a Brugherio è stata introdotta la carta di identità elettronica (CIE). La nuova CIE memorizza inoltre tutte le informazioni necessarie all'identificazione del titolare – dalla fotografia all'impronta digitale – e contiene tra l'altro l'eventuale consenso o diniego alla donazione di organi o tessuti in caso di morte, da dichiarare al momento della richiesta della CIE.

In coerenza con le norme del Codice dell'Amministrazione Digitale (Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n. 82), il Comune di Brugherio aderisce al sistema pagoPA implementato dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID). Il sistema garantisce, a cittadini ed imprese, la sicurezza e l'affidabilità dei pagamenti, una maggiore flessibilità nella scelta delle modalità di versamento, una maggiore trasparenza sui costi di commissione. E' possibile pagare in modalità elettronica (24 ore su 24), senza doversi recare presso un istituto bancario, scegliendo tra diverse forme di pagamento come bonifico, carta di credito o debito. Il Sistema permette inoltre di poter scegliere l'operatore finanziario cui servirsi, tra quelli aderenti a pagoPA, conoscendo preventivamente i costi dell'operazione e potendo quindi valutare le condizioni maggiormente favorevoli tra quelle offerte. A seguito del pagamento, l'utente ottiene immediatamente una ricevuta con valore liberatorio. Al momento è possibile pagare con questo servizio le concessioni cimiteriali, la tariffa per l'utilizzo dei locali comunali, i diritti di segreteria in materia edilizia e urbanistica, la tassa di ammissione ai servizi pubblici e i diritti per il rilascio della CIE.

1.3.1.3. La qualità della vita

Il Comune si impegna perché la comunità possa accedere ai servizi rispondenti alle esigenze che in essa vengono espresse, con soluzioni innovative che valorizzino la partecipazione le permettano lo sviluppo delle potenzialità relazionali e sociali che Brugherio esprime. Le azioni per promuovere la qualità della vita in città si articolano come segue:

- cura delle manutenzioni e delle opere ordinarie;
- cura e la manutenzione delle aree verdi cittadine;
- approvazione e attuazione del PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano) per assicurare migliore e più sostenibile mobilità, migliore viabilità, contenimento nella prospettiva della riduzione del traffico;
- approvazione e attuazione della variante del PGT (Piano di Governo del Territorio) per migliorare la qualità e quantità dei servizi a disposizione dei brugheresi, per potenziare le strutture comunali, per migliorare la vita dei quartieri, la sicurezza e la qualità dell'ambiente, per sviluppare e riqualificare il territorio, estendendo spazi aggregativi, per lo sport, per la vita delle associazioni, per il superamento delle barriere architettoniche, per lo sviluppo di parchi sovra locali e cittadini;
- approvazione e attuazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) che definisce le azioni che il Comune vuole mettere in atto per raggiungere l'obiettivo di una sensibile riduzione dei consumi energetici.

1.3.1.4. Le strutture per lo sport e il tempo libero

L'Amministrazione comunale, nei primi due anni di mandato, ha raggiunto gli obiettivi annunciati in avvio di mandato restituendo alla fruizione della città la piscina comunale e il centro sportivo (campi da calcio, campi da tennis, campi da calcetto, pista di atletica), realizzando un nuovo campo da basket nel quartiere Ovest e risistemando diversi parchi e palestre. Proseguirà anche nel 2018 la cura e la manutenzione degli spazi riservati alle attività sportive all'aperto e delle palestre collocate nei plessi scolastici.

1.3.1.5. La città oltre i suoi confini

La collaborazione con i Comuni vicini è un obiettivo generale che si articola in azioni specifiche:

- collaborazione in tema ambientale (parchi sovracomunali);
- potenziamento viabilistico stradale e leggero (si segnala il progetto BRUMOSA per la realizzazione di una ciclabile di connessione tra il centro di Brugherio e la Stazione ferroviaria di Monza);
- risparmio energetico (rifacimento dell'illuminazione pubblica attraverso la partecipazione al progetto "Illumina");
- collaborazione per la sicurezza (collaborazione con le polizie locali);
- razionalizzazione dei processi amministrativi (centrali di acquisto);
- collaborazione culturale (attività culturali e servizi interbibliotecari);

- collaborazione sociale (piano sociale di zona).

Le politiche sociali si sviluppano nell'ambito degli indirizzi del Piano sociale di zona per i servizi sociali e socio-sanitari dei comuni di Monza, Brugherio e Villasanta (che insieme costituiscono l'Ambito sociale). Il Piano è stato approvato nel 2015 per il triennio 2015-2017. I suoi indirizzi prevedono la regolamentazione e l'accesso uniforme ai servizi sociali da parte dei cittadini del territorio; la revisione e lo sviluppo dei servizi associati, la promozione di processi di partecipazione con le organizzazioni del terzo settore e del volontariato, una migliore integrazione socio-sanitaria con i servizi dell'ATS (Agenzie Territoriali per la Salute, con compiti di programmazione socio-sanitaria e di controllo) e dell'ASST (Aziende Socio Sanitarie Territoriali) costituite dalle Aziende ospedaliere e dai servizi territoriali dell'ASL, con compiti di erogazione di servizi Sanitari sia ospedalieri che territoriali.

Sono state pubblicate nel mese di gennaio 2018 le linee guida regionali della programmazione sociale per il piano di zona 2018-2020, che saranno discusse in Assemblea dei Sindaci.

1.3.2. Ambito strategico 2 – Le persone

1.3.2.1 Le priorità sociali

Il Servizio sociale è impegnato nel rispondere alle richieste dei cittadini e delle famiglie, mostrando particolari criticità nell'ambito della presa in carico di persone adulte e a rischio di emarginazione. L'amministrazione intende mantenere e quando necessario incrementare le risorse economiche per il sociale, per dare risposte più complete ed efficaci alle difficoltà che cittadini e cittadine incontrano: dall'integrazione al reddito, alle risposte per l'emergenza abitativa, ai servizi socio-sanitari ed educativi per le persone con disabilità.

È iniziato il primo anno del triennio durante il quale si svilupperanno gli interventi previsti dal Piano nazionale contro la povertà, di cui all'art. 1 comma 306 della legge n. 208/2015, che ha finanziato il Fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale; essi sono destinati a famiglie in situazione di povertà assoluta con minori, persone con disabilità o donne in stato di gravidanza, e prevede la misura del Sostegno all'inclusione sociale (SIA) ed i progetti personalizzati di fuoriuscita dallo stato di bisogno ad esso collegati. Tale misura, riguardo alla quale è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 18/07/2016 il Decreto interministeriale attuativo, viene erogata in collaborazione con l'Ambito sociale.

La misura SIA (Sostegno all'inclusione attiva), nel corso del 2018, sarà sostituita dal REI (Reddito di inclusione sociale) che amplia la platea dei beneficiari del sostegno al reddito. Anche il Comune di Brugherio applicherà la misura compatibilmente con le risorse statali messe a disposizione

Le politiche per la famiglia e per i minori

Fascia 0-3 anni. La misura regionale "Nidi gratis", in vigore per il periodo maggio 2016/luglio 2017, ha comportato un significativo aumento delle domande di iscrizione (nei due anni precedenti le liste di attesa per i nidi comunali si erano azzerate).

La Regione Lombardia ha riconfermato la misura anche per l'anno educativo 2017-18 e, poiché con la graduatoria di luglio 2017, 27 bambini sarebbero rimasti esclusi dal servizio, l'Amministrazione ha messo a disposizione altri 12 posti in convenzione presso i nidi privati accreditati a partire da settembre.

I 12 posti aggiuntivi in convenzione hanno permesso di rispondere, almeno nella prima parte dell'anno educativo 2017/18, all'aumentata domanda di nido. Tuttavia, a dicembre 2017 si era già ricreata una nuova consistente lista d'attesa. Ciò ha indotto l'Amministrazione ad incrementare, a partire da gennaio 2018, di altri 11 posti l'offerta di posti presso i Nidi privati accreditati. La copertura finanziaria è stata reperita dai fondi ministeriali assegnati al Sistema 0/6 con DGR n. 7.404 del 20.11.2017

In linea generale, si confermano gli indirizzi dei servizi e delle iniziative rivolti a famiglie e a bambini/e nella fascia 0-3 anni:

- mantenere la qualità dei nidi comunali attraverso la formazione e la supervisione costante del

personale educativo e mediante la cura per i servizi ausiliari e di ristorazione interni;

- rivolgere ai genitori proposte per potenziare le competenze genitoriali in una prospettiva di condivisione nella cura dei figli;
- gestire attività e adempimenti conseguenti all'adesione del Comune alla misura regionale "Nidi gratis", al fine di favorire l'inserimento dei bambini al nido e l'occupazione dei genitori, in una logica di conciliazione tra tempi di vita e tempi di lavoro.

Famiglie fragili e minori in difficoltà

L'amministrazione è impegnata per:

- mantenere il livello dei servizi erogati;
- mantenere l'impegno sul progetto intercomunale riguardante i minori in percorsi penali;
- provvedere alle prese in carico di minori a rischio di pregiudizio o sottoposti all'Autorità Giudiziaria ove le responsabilità genitoriali risultano da sostenere, attivando progetti di assistenza domiciliare o di riparazione, fino ad interventi di tipo comunitario;
- sostenere le donne, con o senza bambini, che intraprendono un percorso di fuoriuscita dalla violenza in famiglia, attivando le risorse della rete interistituzionale Artemide/Diade e il supporto del Centro antiviolenza;
- rendere sistematici gli interventi di rete a sostegno delle donne vittime di violenza, come le equipe interistituzionali e le supervisioni sui casi di maggiore complessità, anche utilizzando gli strumenti di valutazione e gestione del rischio;
- proseguire, per conto dell'Ambito di Monza, nel coordinamento della rete Artemide e del progetto Diade, promuovendo l'ampliamento della rete, la partecipazione a bandi regionali di finanziamento, fra cui quelli per la ristrutturazione di case-rifugio e centri antiviolenza, e per la creazione di nuovi centri nella provincia di Monza e della Brianza.

Il sostegno delle persone in condizione di fragilità sociali

In un contesto sociale di crescente disagio economico, l'Amministrazione è impegnata ad incrementare i fondi destinati al sostegno economico diretto e indiretto, in tutte le sue declinazioni, a progettare interventi diversificati riguardo a percorsi di autonomia nelle situazioni di grave emarginazione, anche in collaborazione con il terzo settore, a sviluppare una sempre maggiore integrazione fra politiche sociali, abitative e del lavoro. Particolarmente rilevanti le risorse e i servizi messi in atto per dare risposte alla gravissima emergenza abitativa.

Le persone con disabilità, l'integrazione socio-sanitaria e la salute dei cittadini

L'impegno dell'Amministrazione è quello di offrire risposte crescenti e diversificate alla domanda di orientamento, servizi e sostegno a cittadini e cittadine con disabilità e alle loro famiglie. È in costante incremento il numero sia di minori sia di adulti che fruiscono di servizi all'interno di una presa in carico globale, che prevede anche iniziative di inserimento sociale in tutti i contesti di vita con il coinvolgimento delle famiglie.

A seguito di un finanziamento di Fondazione Cariplo, che interessa l'Ambito di Monza e l'Ambito di Desio sul progetto TikiTaka, il Servizio sociale (insieme a operatori degli altri comuni, delle cooperative sociali e alle famiglie) è impegnato nei quattro gruppi di lavoro finalizzati a elaborare proposte concrete di inclusione sociale delle persone con disabilità da realizzare a Brugherio in contesto sportivo, imprenditoriale/lavorativo, della partecipazione sociale, e dell'housing sociale.

Prosegue l'impegno posto nell'ambito di progetti integrati Comune - ATS per la presa in carico e l'erogazione di fondi e servizi ai cittadini che rientrano nelle misure previste dal Fondo per le non autosufficienze.

A fronte di un incremento di situazioni familiari più fragili per l'invecchiamento o la scomparsa dei genitori di persone con disabilità grave, considerata inoltre l'emanazione dell'importante legge definitiva del "Dopo di noi", nel prossimo triennio, si affronterà il tema di una risposta al bisogno che consenta il più possibile la permanenza della persona con disabilità sul territorio.

Relativamente alle diverse forme di aiuto e sostegno fornite ai cittadini/alle cittadine con disabilità e alle loro famiglie, si colloca il lavoro di sensibilizzazione intorno alla figura dell'amministratore di sostegno, iniziato dal 2011 nell'Ambito territoriale di Monza-Brugherio-Villasanta e, nello specifico, a Brugherio. Da aprile 2017, è stato aperto, presso uno spazio messo a disposizione dal Comune, uno Sportello di volontari, appositamente formati, per il supporto e l'accompagnamento a cittadini che ricoprono il ruolo di amministratori di sostegno per conoscenti o familiari.

Nell'area della salute, si sta attuando la promozione di stili di vita consapevoli volti a prevenire malattie fra i bambini, ragazzi e adulti; è stato avviato il tavolo di lavoro permanente dedicato alla salute e al benessere, che consentirà di creare sinergie e nuove proposte.

L'integrazione interculturale

L'Amministrazione di Brugherio ritiene che la multiculturalità sia ad un tempo un fatto strutturale e una opportunità per la città. Per questo è impegnata nel realizzare politiche con le finalità prioritarie dell'inclusione e dell'interculturalità. L'obiettivo individuato è quello di affrontare il tema dell'immigrazione in un'ottica di superamento degli aspetti emergenziali per pianificare politiche che rispondano al bisogno di stabilità e di integrazione, di consapevolezza dei diritti e dei doveri, di sicurezza amministrativa e di crescita civica nella comprensione tra differenze culturali. Per realizzare quanto detto sono state individuate azioni che si sviluppano nel prossimo triennio.

Informazione, orientamento, consulenza

L'impegno è volto a garantire ai cittadini brugheresi e alle persone con background migratorio modalità adeguate di informazione, orientamento e consulenza sulle procedure amministrative per la permanenza in Italia, per il lavoro, per le diverse fasi della vita civile per favorire l'integrazione. Per fare ciò occorre disporre di professionalità dotate di ampie competenze e costantemente aggiornate su una normativa complessa e in continua evoluzione, che si pongano come punto di riferimento in grado di snellire le complesse procedure burocratiche connesse alla realtà migratoria, rendere più accessibili i servizi ed efficace la risposta ai bisogni della popolazione straniera e italiana che intrattengono con essa rapporti di lavoro. Tali funzioni sono svolte dal cosiddetto "Sportello informa stranieri", avviato dal 2015 in forma associata con il Comune di Villasanta e che sta proseguendo fino alla prossima scadenza prorogata a luglio 2019.

Consolidare le reti di collaborazione interculturale

La nostra città si è dotata di strumenti più appropriati in grado di promuovere l'inclusione delle famiglie migranti nel tessuto sociale e culturale cittadino. Ora deve proseguire su questa strada attraverso un impegno sistemico e trasversale.

L'Amministrazione è impegnata con l'associazionismo socio-culturale nella costruzione di un clima che favorisca lo scambio interculturale. Ciò ha positive ricadute che non riguardano soltanto i migranti, ma anche i cittadini italiani che, dinanzi ad una realtà ormai multietnica, traggono concreto giovamento, anche in termini di sicurezza, dal mantenimento delle condizioni di regolarità e di stabilità dei cittadini stranieri e dall'incremento delle prospettive di inclusione, coinvolgendo sempre di più i cittadini con background migratorio nella progettazione ed attivazione di servizi ed eventi inclusivi. Per questo motivo la prospettiva di azione è quella di rafforzare e meglio strutturare la rete di collaborazione interculturale da tempo presente nella realtà brugherese e che ha dato i suoi frutti in diversi eventi co-progettati, fra i quali la consolidata Festa dei Popoli, che dal 2017 viene affiancata da nuovi eventi dotati di propria fisionomia.

Si intende inoltre stimolare sempre più i giovani italiani, i giovani stranieri nati e/o cresciuti in Italia, italiani di seconda generazione e migranti, in percorsi di crescita comune e iniziative di coinvolgimento, come ad esempio il riconoscimento della cittadinanza onoraria, l'avvio di percorsi nelle scuole e in collaborazione con l'incontragiovani, volti a educare ai valori della cittadinanza e della multiculturalità, avviati nel 2016.

E' in questo clima che è maturata l'esigenza e il momento giusto per avviare un tavolo di confronto interculturale, di progettazione e partecipazione che trae linfa proprio dall'apporto di persone migranti, oltre che dai referenti delle associazioni più sensibili al tema.

1.3.2.2. La scuola

L'Amministrazione comunale rivolge una prioritaria attenzione alla realtà scolastica, individuando progetti in continuità e destinando notevoli risorse economiche per sostenere e potenziare il piano dell'offerta formativa territoriale, proseguendo nella costruzione della progettazione condivisa che ha sempre contraddistinto il nostro Ente. Infatti, inserire la scuola al centro delle politiche comunali significa "promuovere lo sviluppo del sistema formativo del territorio comunale quale presupposto strategico allo sviluppo della comunità locale", come recita il Patto per la scuola, documento programmatico sottoscritto tra Comune e Istituti comprensivi scolastici. Inclusione, integrazione, sostegno e benessere a scuola sono gli elementi essenziali che qualificano per contenuto e specificità gli obiettivi e i progetti esplicitati nella proposta programmatica dell'Amministrazione.

Inoltre la recente legge 107/2015 prevede una ridefinizione dei contenuti del Piano dell'offerta formativa che diviene piano triennale, rivedibile annualmente. La volontà del legislatore di aggiornare e rivedere questo strumento, importante per l'identità di ogni istituto scolastico, ha offerto all'amministrazione l'occasione per meglio chiarire l'impostazione data al sostegno finanziario dell'offerta formativa per le alunne e gli alunni di Brugherio, e cioè:

- l'Amministrazione innanzitutto sostiene le progettualità condotte autonomamente dalle scuole e che caratterizzeranno i propri Piani triennali nell'imminente futuro di istituto;
- l'Amministrazione dà continuità a diversi progetti rappresentativi dell'approccio alla scuola consolidato nel corso degli anni da parte del Comune di Brugherio.

Gli obiettivi strategici esposti nella Sezione operativa del DUP, e ai quali si rinvia, sono solamente quelli che rappresenteranno l'occasione per un particolare sforzo innovativo nel prossimo triennio sia nell'area dei servizi sia nell'area delle attività condotte con le scuole, perseguendo l'obiettivo di un equilibrio tra progettazione condivisa territoriale e rispetto dell'autonomia delle singole scuole. L'annuale Piano per il diritto allo studio espone invece l'intera articolazione dell'offerta formativa per giovani e adulti che affianca quella propria degli enti di istruzione statali e paritari e ad esso si rimanda anche per una completa ricognizione delle caratteristiche di programmazione politica.

Nel triennio 2018-2020 la refezione scolastica sarà gestita per la prima volta in concessione di servizio dalle imprese CIR Food e Ristoservice in r.t.i., alle quali è stata affidata in base ad un'offerta risultata economicamente più vantaggiosa sia sotto il profilo del progetto tecnico che dei costi a carico di utenza e del Comune. Lo stesso periodo sarà caratterizzato dall'avvio di progetti di contenimento dello spreco alimentare nelle mense, che saranno definiti in ambito sovracomunale anche in base ai risultati di rilevazioni e studi che l'ATS di Lecco e Monza ha avviato da settembre 2017 e ai quali il Comune di Brugherio sta dando un proprio apporto.

1.3.2.3. I giovani

L'Incontragiovani ha ottenuto uno spazio più ampio e più ore a disposizione per l'apertura, concretizzando l'impegno a trovare un luogo più adatto per realizzare il centro di aggregazione giovanile, comprensivo di spazi che potrebbero essere destinati a sala prove musicali.

Nel corso di questo mandato amministrativo è stato possibile raggiungere gli obiettivi fissati nel programma presentato alla città, ovvero:

- coinvolgere gli adolescenti nelle festività e celebrazioni nazionali, mediante progetti che partano dalle scuole medie ed elementari, in modo da moltiplicare i presupposti per una partecipazione cittadina a tali ricorrenze;
- ripristinare la festa dei diciottenni;
- intervenire con progetti di informazione e prevenzione sull'uso di alcool e droghe e di informazione sulle malattie sessualmente trasmissibili, anche in collaborazione con le associazioni di volontariato che propongono percorsi su questi temi;

- realizzare eventi in città, di tipo musicale e non solo, per valorizzare la creatività e far conoscere i giovani della città;
- sostenere le iniziative delle associazioni sportive e di volontariato presenti sul territorio e la collaborazione con le parrocchie.

Sulla base dell'esperienza maturata nella nuova sede dell'Incontragiovani, nel corso del 2018 sarà portata a termine la nuova gara di appalto che, oltre a confermare gli obiettivi sopra descritti, intende anche rilanciare i progetti di educativa di strada, per agganciare le diverse compagnie che si ritrovano in varie parti della nostra città, in una prospettiva di conoscenza del territorio e di prevenzione e istituire un tavolo giovani, per creare progetti e discutere della città, in modo da lavorare con i giovani e non solo per i giovani.

1.3.2.4. Le persone anziane

A partire da gennaio 2018 sarà dato avvio ad una nuova gestione del Centro di aggregazione anziani, che nel corso del primo semestre di questo anno, anche grazie alle determinazioni prese con il nuovo PGT, vedrà concretizzarsi l'esigenza ormai manifestata da molti anni di avere una sede più grande, individuata in uno degli spazi di Maria Bambina, certamente più rispondente alle esigenze dei tanti utenti che lo frequentano. Coerentemente con il percorso fatto anche con la collaborazione di un gruppo di anziani referenti degli utenti del centro, è stato pubblicato, nel mese di dicembre, un bando per la gestione del centro anziani comunale, vinto dall'associazione ANTEAS, che ne assumerà la guida.

Particolare cura viene posta, anche in questo contesto, alla promozione della salute, in collaborazione con l'ATS, con alcune attività da realizzarsi in sinergia, ad esempio, con la messa a regime e lo sviluppo dei "Gruppi in cammino" (fitness walking), attualmente tre, con l'ultimo gruppo avviato nel mese di giugno 2017, con partenza dalla piscina comunale, per i quali si continua a coinvolgere un numero sempre più ampio di soggetti, e nuove tipologie di anziani.

Anche per gli anziani in condizioni di non autosufficienza, oltre al mantenimento dei servizi più tradizionali, si sta sviluppando la presa in carico, integrata sociale e sanitaria, e si rafforzano, anche grazie ai fondi nazionali per la non autosufficienza, sostegni e contributi per le figure che intervengono, offrendo assistenza e cura (caregiver).

1.3.2.5. Le associazioni sportive

L'Amministrazione comunale è impegnata a valorizzare la varietà delle associazioni sportive presenti a Brugherio non solo con contributi economici, ma anche attraverso azioni per agevolare la promozione dello sport di tutti, capace di operare sui settori giovanili e sulle categorie più deboli.

Prosegue anche la valorizzazione del rapporto fra sport e scuola, promuovendo la pratica sportiva negli istituti scolastici, avvalendosi dell'esperienza del Centro Olimpia e delle altre associazioni sportive, oltre che della piscina comunale, la cui riapertura ha consentito il ripristino del nuoto per le scuole.

Nel corso di questo mandato amministrativo è stato completamente rivisto il regolamento per la consulta dello sport, sono stati individuati, sempre in collaborazione con le società sportive, criteri trasparenti per l'assegnazione dei contributi istituzionali ed una tantum alle stesse società, sono stati rivisti i criteri di assegnazione delle palestre e degli spazi del centro sportivo comunale.

Sono stati inoltre effettuati importanti lavori su molte palestre comunali, senza dimenticare, come già citato, il lavoro attuato sul centro sportivo comunale, che ha permesso di ottenere un centro di grande livello, nel quale trovano spazio sia le società sportive del territorio sia i privati, che possono affittare i campi per giocare a calcio, tennis, pallavolo e basket.

Il nostro territorio ha visto anche la realizzazione di importanti gare, iniziative ed eventi, sia a cura delle società sportive del territorio sia di promozione della collaborazione tra associazioni del volontariato e società sportive.

Inoltre, grazie all'apporto di un giovane della Leva civica regionale, è stata effettuata una completa revisione e una nuova organizzazione della pagina dedicata allo sport sul sito del Comune, al fine di valorizzare e presentare in maniera più dettagliata il ricco patrimonio costituito dalle associazioni sportive

cittadine.

Nel corso dei primi mesi del 2018 è stato realizzato il secondo corso di formazione e aggiornamento all'utilizzo dei defibrillatori installati nel 2014 nelle palestre cittadine, offerto gratuitamente dall'Amministrazione comunale alle diverse associazioni sportive. E' programmata per il mese di aprile una edizione speciale della festa dello sport, che avrà come tema il rapporto tra sport e disabilità.

1.3.2.6. La casa

Le trasformazioni socio-economiche hanno ampliato il numero di cittadini che si trovano in condizioni di vulnerabilità e impoverimento.

Gli enti locali si trovano sempre più ad avere come interlocutori soggetti con molteplici caratteristiche, sia persone in situazione di povertà assoluta e relativa sia persone di fatto incluse nel sistema sociale, ma a rischio rispetto ad alcune dimensioni fondamentali del benessere personale (reddito, lavoro, abitazione). Il sistema di welfare messo in atto deve quindi saper affrontare diversificate situazioni di impoverimento e vulnerabilità che presentano una struttura multidimensionale (mancanza e riduzione del reddito, problematiche abitative, istruzione e formazione, unione o separazione coppie, qualità e quantità del lavoro), processuale (variabilità delle capacità soggettive e del loro utilizzo, influenza condizioni emotive e cognitive) e temporale (interconnessioni nel tempo tra fattori personali e fattori sociali, contestuali e generali).

L'Amministrazione è impegnata a:

- incrementare la quota di edilizia convenzionata, dando attuazione alle opportunità indicate nel PGT;
- realizzare le politiche abitative nel più ampio sistema di welfare (Ambito Sociale), in ottemperanza alla nuova normativa, applicando quanto previsto dalla legge regionale 16/2016 "Disciplina regionale dei servizi abitativi" che individua e ridefinisce le misure atte a sostenere l'accesso all'abitazione delle categorie sociali che incontrano difficoltà nel libero mercato e identifica nuove modalità per la costruzione dell'offerta abitativa;
- implementare il Regolamento Regionale adottato con DGR X/7004/2017 del 31.7.2017, tramite il quale, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 23 della citata legge regionale 16/2016, è stata disciplinata la programmazione triennale dell'offerta abitativa pubblica e sociale e dettate le procedure, i criteri e le condizioni per l'accesso e la permanenza nei servizi abitativi pubblici;
- attuare come Ambito n. 60 - Comuni di Monza, Brugherio, Villasanta- su scelta di Regione Lombardia, la sperimentazione dell'avviso pubblico per l'assegnazione delle unità abitative destinate ai servizi abitativi pubblici disponibili nello stesso ambito territoriale - periodo 27 novembre 2017 a gennaio 2018, ai sensi del nuovo regolamento;
- collaborare, come parte politica e tecnica al tavolo casa Anci-Regione, per la definizione dei regolamenti applicativi della legge 16;
- realizzare progetti innovativi, flessibili e diversificati, nell'ambito delle politiche abitative connesse con le politiche attive del lavoro, in collaborazione con i Comuni afferenti all'Ambito Sociale (progetto Kairos);
- valutare proposte di progetti di housing sociale finalizzati a dare risposte concrete sia al bisogno di casa che di altri servizi necessari alle esigenze dei nuclei familiari, spesso con minori, temporaneamente accolti, il tutto con uno sguardo alla possibilità di ridurre i costi di gestione rispetto a strutture sinora utilizzate quali alberghi, motel, ecc.;
- attuare le DGR regionali, a livello comunale e di ambito;
- valorizzare il patrimonio di alloggi sfitti o invenduti presente nella città, individuando specifiche forme di incentivo alla locazione per i proprietari (progetto Cittabitando e relative DGR di indirizzo e finanziamento).

L'elenco sopra riportato dimostra che le diverse e complesse esigenze legate alla tematica abitativa sono finalmente tornate ad essere centrali nell'azione del Comune, in coerenza con il programma elettorale presentato ai cittadini dall'attuale Amministrazione comunale e dopo le scelte di sostanziale disimpegno o

addirittura di riduzione degli interventi operate dalle amministrazioni immediatamente precedenti all'attuale. Alle azioni finora indicate, si aggiunge l'impegno a destinare in via prioritaria le risorse che dovessero liberarsi nel corso dei futuri esercizi alla riduzione dell'emergenza abitativa anche in modo strutturale, con l'acquisizione di case o spazi sociali da mettere a disposizione dei cittadini in graduatoria, nella convinzione che anche attraverso tale azione si possa garantire una convivenza serena, ordinata e civile nella nostra comunità locale.

1.3.2.7. Il volontariato

Prosegue l'azione del tavolo permanente delle associazioni di volontariato, costituito nel 2014, che negli anni precedenti è stato particolarmente attivo nell'area della gestione degli aiuti alimentari alle famiglie in stato di bisogno, attraverso un ampliamento delle sue azioni, mirate all'organizzazione di eventi congiunti. Si è proseguito nel favorire l'integrazione fra Servizi Sociali e associazioni di volontariato, attraverso la costruzione di progettualità comuni e il finanziamento di specifici progetti che riconoscono l'importante ruolo di sussidiarietà dell'associazionismo.

Un esito di questo lavoro è stata la guida del No-Profit di Brugherio, della sua stampa e della diffusione, che ha trovato la sua realizzazione nell'ambito delle iniziative del 150° del Comune, anche attraverso l'organizzazione di un seminario sul tema della collaborazione e della costruzione di comunità.

Nel triennio 2018-2020, si intende proseguire il lavoro di sostegno alla collaborazione interna alla rete delle associazioni, che hanno iniziato ad identificarsi come unico organismo rappresentativo di tutte le singole realtà, denominandosi "VolontariAmo - associazioni unite per Brugherio -", proprio in occasione della Festa del Volontariato del 2 aprile 2017.

Anche per l'anno 2018, si prevede di continuare la collaborazione con il mondo del volontariato sociale, e di realizzare una festa in città tutta dedicata a questa importante realtà.

1.3.2.8. Le pari opportunità

Attuare politiche di pari opportunità significa anzitutto "non pensare" secondo modelli neutri di normalità e stereotipi di ruolo, ma riconoscere ogni soggettività per le potenzialità, competenze, desideri, bisogni specifici che esprime, e per il diritto di cittadinanza che esercita.

L'Amministrazione sta quindi lavorando nell'ottica di:

- promuovere condizioni di partenza eque a soggetti portatori di differenze, siano esse di carattere sociale, culturale, etnico, anche attraverso le attività realizzate nello spazio Oltre il neutro;
- diffondere in modo più capillare e articolato il concetto di parità di genere;
- attivare percorsi specifici che partono dalla "differenza", in particolare, quella fra donne e uomini, connettendo diverse traiettorie politiche e strategiche, contaminando "culturalmente" la comunità di appartenenza perché diventi "realmente" accogliente e inclusiva;
- riconoscere la cittadinanza duale, ovvero degli uomini e delle donne, e il suo carattere universale ("democrazia paritaria").

Nello specifico, le politiche sono finalizzate a:

- proseguire con la sede decentrata del centro antiviolenza a Brugherio, nell'ambito delle attività della Rete Artemide, che ha portato, in questi anni, a potenziare la rete interistituzionale a livello provinciale, con la finalità di accogliere e sostenere in percorsi personalizzati le donne vittime di violenza; sperimentare l'avvio di servizi di pronto intervento e di accoglienza, anche in collaborazione con casa Jobel; proseguire con la sperimentazione dell'equipe di rete interistituzionale;
- riprendere ed ampliare, nel triennio 2018-2020, le iniziative che hanno ottenuto maggior successo all'interno dei vari progetti attuati "Oltre il neutro" e "Progettare la parità", in particolare, con il progetto "Sguardi coraggiosi", percorso formativo che analizza gli stereotipi legati alla violenza maschile sulle donne nei media. Si prevede, per la primavera 2018, di realizzare la produzione di un video da diffondere online per pubblicizzare il progetto Artemide e il centro antiviolenza di Brugherio;
- collegarsi con altri progetti e buone prassi esistenti sul territorio, sia a livello locale sia a livello

territoriale più ampio, in particolare, dopo l'esperienza realizzata con il Consolato dell'Ecuador, in occasione della celebrazione della Giornata Internazionale della violenza maschile sulle donne, il 26 novembre 2016

Si sta ora dando attuazione alle seguenti DGR:

- **DGR n. 5878** attivazione di nuovi Centri anti violenza all'interno di Reti territoriali Interistituzionali Antiviolenza. Il progetto prevede l'apertura di due nuovi Centri Antiviolenza ubicati a Vimercate e Desio, gestiti da Telefono Donna e White Mathilda. Finanziamento regionale pari a € 119.600.
- **DGR n. 6714** sostegno delle Reti territoriali Interistituzionali Antiviolenza 2017-2019 Progetto Artemide. Il progetto sostiene l'operatività del Centro Antiviolenza di Monza e dei suoi tre sportelli decentrati, di cui uno ubicato a Brugherio, l'utilizzo delle strutture di accoglienza e ospitalità, oltre che la gestione della governance della Rete Interistituzionale Artemide, sistema multilivello (provinciale e di ambito). Finanziamento regionale € 229.094,71, cofinanziamento € 805.751,53, di cui € 80.000 gestiti nel progetto.
- **DGR 6974** "Autonomia abitativa e l'inserimento lavorativo di donne in carico ai Centri Antiviolenza". Finanziamento regionale € 154.273,22

1.3.3. Ambito strategico 3 – Sviluppo del territorio

1.3.3.1. La cultura e il turismo

Gli obiettivi strategici coerenti con le linee programmatiche del mandato amministrativo sono:

- incardinare la programmazione culturale intorno alla promozione e alla valorizzazione del territorio e delle sue peculiarità storico-artistico-culturali e paesaggistiche, degli eventi che rendono originale la nostra storia locale, del patrimonio artistico cittadino;
- promuovere e sostenere la partecipazione dell'associazionismo e del volontariato culturale nella co-progettazione di un programma di iniziative integrato e coerente con gli indirizzi di mandato;
- dare continuità e sostegno alle realtà che promuovono la città oltre i suoi confini, grazie a una lunga e radicata storia di eccellenza, con le quali condividere una progettualità di alta valenza culturale: Teatro San Giuseppe, Fondazione Piseri, Corpo Musicale San Damiano Sant'Albino, Museo Miscellaneo Galbiati;
- integrare l'offerta culturale cittadina in altre reti e distretti culturali
- garantire un'offerta diversificata di rassegne teatrali e musicali durante tutto il corso dell'anno

Le azioni:

- sviluppo dell'attività espositiva attraverso l'allestimento di mostre di arte contemporanea con particolare attenzione agli artisti del territorio;
- progettazione, organizzazione e rilancio della tradizionale mostra collettiva degli artisti Brugheresi;
- promozione del patrimonio artistico comunale, censito e catalogato, anche mediante iniziative collaterali di fruizione;
- messa in rete del Museo virtuale del patrimonio artistico comunale; realizzazione dei virtual tour di diversi allestimenti del patrimonio artistico posseduto; riproduzione video, interamente digitale delle 2 mostre antologiche su Filippo de Pisis (1996 e 2016);
- implementazione e aggiornamento dei data base alla base del Museo Virtuale;
- aperture coordinate, visite guidate, produzione e revisione del materiale descrittivo dei luoghi di interesse (Ville Aperte, Piccole chiese, ConosciBrugherio, Brianza Classica);
- cooperazione tra soggetti pubblici e privati per la creazione di un sistema integrato di promozione del territorio;
- formazione di soggetti adibiti all'informazione turistica, compresa la fornitura di particolari servizi legati alla promozione del patrimonio storico-artistico;
- realizzazione di progetti, eventi e iniziative nei siti di interesse culturale e/o paesaggistico;
- realizzazione di performance legate agli eventi più significativi della storia e delle tradizioni locali;

- coordinamento delle iniziative di celebrazione del Giorno della Memoria;
- coordinamento e organizzazione di tutti gli eventi proposti da associazioni e enti culturali del territorio;
- ideazione e progettazione della rassegna estiva di teatro e musica “L’Altra Stagione” in collaborazione con enti del territorio
- festival di teatro urbano “sIride”

1.3.3.2. La biblioteca

Gli indirizzi strategici coerenti con le linee programmatiche del mandato amministrativo sono:

- garantire la massima fruibilità delle collezioni, ampliandone l'accessibilità, promuovendone il costante aggiornamento in linea con le nuove esigenze dell'utenza e le sfide dell'evoluzione tecnologica, provvedendo alla gestione del patrimonio, alla pianificazione e organizzazione del servizio, presidiando il decoro e l'efficienza di Palazzo Ghirlanda;
- sviluppare le iniziative di promozione della lettura, di diffusione della conoscenza e di apprendimento continuo per promuovere la biblioteca come centro propulsore di cultura e di sviluppo del territorio, ampliare gli orizzonti cittadini e intercettare grandi nomi, temi e realtà del mondo letterario, scientifico, filosofico;
- potenziare e coordinare la partecipazione e il co-protagonismo progettuale delle scuole, delle associazioni, del volontariato culturale, delle agenzie territoriali, dei gruppi di interesse locale e dei partner bibliotecari, sviluppando sezioni speciali in un'ottica inclusiva, sostenendo sinergie feconde ed efficienti e sperimentando forme di progettazione integrata;
- implementare la documentazione, promuovere lo studio, la valorizzazione e la conoscenza della storia locale, garantendo un sostegno radicato alla tradizione orale e sviluppando la fruibilità e l'accessibilità del materiale documentario e della sezione di Storia Locale;
- promuovere uno stile di cittadinanza attiva, rispondendo alle sollecitazioni di un territorio di per sé molto dinamico e favorendo l'espressione e l'integrazione delle nuove realtà socioculturali in un'ottica inclusiva;
- confermare lo sforzo di sviluppo e di mantenimento del servizio nell'ottica di un vero e proprio “*sportello culturale*”, in grado di orientare i cittadini.
- promuovere e sostenere il percorso di trasformazione della biblioteca come “biblioteca sociale”

Le azioni:

- garantire il costante investimento sul fronte delle acquisizioni del patrimonio librario audiovisivo e periodico, raccogliendo tra l'altro l'ultima sfida posta dall'editoria digitale;
- proseguire il lavoro di rete con le associazioni locali per il progetto Zone di Transito, con l'Incontragiovani per i progetti rivolti in particolare ai giovanissimi, con le scuole per la promozione della lettura e del web come fonte di ricerca e documentazione, con il Consultorio per il progetto Carenze di voce;
- dare continuità a iniziative quali la Mostra internazionale delle immagini della fantasia, il progetto Nati per leggere, il ciclo di incontri con l'autore BRUMA, il concorso destinato ai giovani lettori, il ciclo di incontri scientifici Frontiere;
- dare continuità all'iniziativa Salvami dal Macero, che garantisce i proventi della vendita dei libri destinati al macero a un'associazione del territorio, rivedendone i criteri di assegnazione;
- dare continuità allo stile di coinvolgimento di cittadini desiderosi di un volontariato culturale, come ad esempio quello fornito dal gruppo dei Sopravoce, dal gruppo di volontari di Storia locale, dai facilitatori di Ghirlande;
- promuovere e ulteriormente sviluppare la progettualità di rete della sezione Leggere Diversamente, continuando a produrre titoli per utenti con disabilità comunicative, sezione che sta fungendo da modello a molte altre realtà dentro e fuori la Lombardia, in collaborazione con la Neuropsichiatria infantile dell'Ospedale Policlinico di Milano;
- promuovere e ulteriormente sviluppare, trovandole anche una sede più accessibile e spaziosa, la sezione di Storia locale, che deve essere in grado di raccogliere e soddisfare le richieste di studio e

documentazione della cittadinanza o suggerite dall'amministrazione (come le pubblicazioni su San Damiano, sulla Marzotto e sulla Comunità d'arte o mostre tematiche sulla storia locale), coordinando il gruppo di volontari afferenti al suo patrimonio;

- gestire e implementare, anche con la partecipazione dei cittadini e dei volontari, il nuovo portale di storia locale e mettere in rete il "fondo Meani";
- favorire una maggiore partecipazione dei cittadini alla dinamica della vita culturale, attivando l'esperienza dei gruppi di lettura e promuovendo il protagonismo e il contributo progettuale di facilitatori volontari;
- promuovere la cultura scientifica mediante l'organizzazione di conferenze con scienziati e ricercatori;
- sostenere attivamente la permanenza e il protagonismo di Brugherio dentro il Sistema bibliotecario NordEst Milano;
- garantire la cura di Palazzo Ghirlanda Silva, nell'ottica di una maggiore integrazione degli spazi contigui all'aperto (cortile interno e adiacente Cortile della lettura), di una migliore accessibilità sia dell'ingresso principale sia dell'ingresso secondario, di una costante confortevolezza.
- avviare il percorso formativo per il personale sui temi della biblioteca sociale

1.3.3.3. Il commercio e le attività produttive

Le linee di azione che guidano l'impegno dell'Amministrazione comunale sono riepilogabili come segue:

- sviluppo del Distretto del Commercio di Brugherio grazie anche all'adesione dell'Associazione degli Artigiani APA Confartigianato al tavolo di lavoro costituito dal comitato di indirizzo del Distretto del Commercio di Brugherio;
- promozione e rilancio del commercio di vicinato, con l'organizzazione dei tre eventi commerciali che sono ormai diventati consuetudine per Brugherio, ovvero, l'animazione nelle vie della città con bancarelle e mercatini in occasione della festa patronale, del Natale e della Notte Bianca.
- agevolazioni: monitoraggio e proposta a Commercianti opportunità di finanziamento agevolati presenti nei Bandi Regionali e Nazionali.
- giovedì del Commercio: istituzione contenuti e format iniziative e supporto per gestione incontri.
- evento specifico per Supporto a Pubblici Esercizi (festa Birra arte e musica BAM) per definizione nuovi contenuti Evento, proposta nuovi fornitori, definizione contenuti accordo tra partner per costituzione associazione stabile tra partner.
- attività di contrasto alle ludopatie: prosecuzione dell'attività con la mappatura dei locali no slot, verifica degli apparecchi per il gioco d'azzardo lecito e controllo del territorio da parte della Polizia Locale.
- eventi sul territorio: continuazione della sinergia con gli operatori commerciali di Brugherio, definizione contenuti, attivazione fornitori di servizi Festa Patronale, Notte Bianca, iniziative natalizie, feste di via e di quartiere.

Con l'inizio del 2018 è stata avviata l'elaborazione del piano urbano del commercio, un documento che, coordinato con il PGT, dovrà prevedere l'attuazione di una specifica strategia per favorire il consolidarsi di un'offerta commerciale articolata e complementare, promuovendo iniziative di riconoscibilità di forme commerciali capaci di integrare servizi pubblici e privati, funzionale alla valorizzazione del sistema economico locale, ponendo particolare attenzione alla qualificazione degli ambiti ove risultano già concentrate attività commerciali e di artigianato di servizio.

Per quanto riguarda la situazione del centro commerciale Kennedy, l'amministrazione comunale sta lavorando insieme ai referenti del centro per iniziative di rilancio della struttura, comprensive di nuove destinazioni degli spazi del piano superiore attualmente non occupati da esercizi commerciali in attività.

1.3.3.4. Gli scambi internazionali

L'accezione di gemellaggio negli anni è profondamente cambiata. I primi gemellaggi, circa cinquant'anni fa, erano di tipo istituzionale; riguardavano esclusivamente i rappresentanti delle istituzioni e delle

amministrazioni locali. Sulla spinta impressa dall'Unione Europea negli anni 90, i gemellaggi, che nel frattempo sono aumentati, hanno subito una trasformazione radicale. Lo scambio ha coinvolto sempre di più i cittadini che riuniti in associazioni culturali e/o sportive partecipavano attivamente alla vita di un altro Paese. La conoscenza sempre più approfondita delle lingue, la moneta comune, il progetto Erasmus, la libera circolazione all'interno dell'UE, i voli low cost, hanno semplificato le relazioni tra paesi e persone.

Alla luce di tutto ciò e nel solco della tradizione cittadina, l'Amministrazione comunale, intende sostenere gli scambi di scuole, cittadini, associazioni con la città gemella di Le Puy en Velay (il 2018 è l'anno del trentennale del gemellaggio) e intensificare i recentemente riavviati rapporti con Presov, con l'obiettivo di rinnovare le relazioni internazionali, aggiornandone le prospettive e sostenendo maggiormente il protagonismo delle associazioni e delle realtà economiche, sociali, sportive, culturali, giovanili e straniere del territorio. In particolare è allo studio, con l'obiettivo di rilanciare le relazioni con la città slovacca - a seguito degli incontri tra le due amministrazioni - un progetto di scambio tra le rispettive realtà scolastiche del settore alberghiero.

L'Amministrazione comunale intende agevolare l'incontro di associazioni, cittadini e istituzioni di paesi diversi che coinvolga sempre di più il tessuto sociale della città e abbia tra gli obiettivi anche quello della valorizzazione e della promozione del territorio anche attraverso gli scambi.

1.3.4. Ambito strategico 4 – Governo del territorio

1.3.4.1. L'urbanistica

L'iter di revisione del PGT, iniziato ad ottobre 2014, dopo l'adozione in consiglio comunale a dicembre 2015, si è concluso il 10 giugno 2016, quando il consiglio comunale ha esaminato e controdedotto alle 176 osservazioni ricevute dai cittadini, dai professionisti e dalle associazioni.

Con il nuovo PGT cambia la logica urbanistica: prima vengono definite le necessità pubbliche della città, e solo dopo si valuta l'edilizia privata utile a realizzare le opere stesse. Vengono sottratti al cemento ben 47 ettari di territorio, si semplifica la normativa, ci sono aiuti per famiglie, con la possibilità di sopraelevare le villette uni e bi familiari per le esigenze di un figlio che si sposa o vuole realizzare una casa senza consumare suolo. Aumentano le possibilità per case a basso costo e per le diverse forme di edilizia sociale. Si aiuta il mondo del commercio, con riduzione di oneri e semplificazioni normative. Vengono ampliate le aree verdi della città. Si privilegia la riqualificazione del patrimonio esistente e dismesso rispetto alle nuove costruzioni. Si punta con decisione sugli interventi di efficienza energetica. Vengono definite nuove norme per garantire il decoro della città, con il vincolo per chi è proprietario di aree dismesse o degradate di tenere in buono stato, a vantaggio di tutti, quelle aree. Vengono ridotte le possibilità di costruzione sotto gli elettrodotti e viene inoltre ridotto il numero degli abitanti previsto per il futuro (dai 45.000 previsti dal PGT del commissario a circa 36.000 attuali). Vengono, infine, sviluppati importanti progetti per ogni quartiere della città (il piano del centro, la sistemazione di piazza Virgo Fidelis, lo sviluppo per PLIS Est delle Cave, la realizzazione di un grande intervento di tipo sociale su via Turati, un albergo sul viale Lombardia ne sono solo alcuni esempi).

L'Amministrazione è impegnata ad attuare le diverse previsioni del PGT e a condurre una costante azione di monitoraggio delle previsioni urbanistiche contenute in questo strumento generale, al fine di verificarne l'efficacia rispetto agli obiettivi individuati.

Anche grazie alla fase di monitoraggio delle previsioni del PGT, nel mese di dicembre 2017 il consiglio comunale ha adottato una variante di adeguamento al documento di piano, per dare seguito ad esigenze sopravvenute in fase di attuazione del PGT. La variante di adeguamento consiste nella ridenominazione e modifica di alcuni ambiti di trasformazione, senza modifiche al perimetro degli ambiti, senza variazioni delle volumetrie e senza modifiche nelle quantificazioni delle dotazioni a standard in previsione.

Nel corso del 2018 saranno avviate anche le procedure per le varianti al piano dei servizi e al piano delle regole, sempre per dare seguito ad esigenze sopravvenute in fase di attuazione del PGT.

Ad inizio 2018 è stato anche dato avvio al percorso di revisione del regolamento edilizio, al fine di aggiornarlo con specifico riferimento al quadro normativo di riferimento nazionale e regionale e di coerenza con il sistema normativo del piano delle regole vigente.

1.3.4.2. La sicurezza

L'Amministrazione comunale è impegnata su tutti i fronti della sicurezza del territorio e dei suoi cittadini con azioni di sensibilizzazione, propositive, di coinvolgimento e di contrasto. Le azioni di contrasto sono affidate alle forze dell'ordine ed in particolare all'azione della Polizia Locale con progetti mirati, fruendo dei contributi messi a disposizione per lo scopo da Regione Lombardia, con il potenziamento delle dotazioni tecnologiche in uso e alla formazione continua del personale appartenente al Corpo di Polizia Locale; tecnologia e formazione sono gli strumenti per il contenimento delle difficoltà di superamento del limite determinato dal ridotto organico attualmente in servizio. Tali obiettivi vengono riproposti anche per il triennio 2018-2019-2020.

Le attività nelle quali l'Amministrazione comunale è e sarà impegnata anche nel triennio a venire sono:

- collaborazione e raccordo con la stazione locale dei Carabinieri, nel rispetto delle specificità, con l'obiettivo di assicurare una presenza estesa di prevenzione e contrasto all'illegalità;
- implementazione della videosorveglianza sul territorio che, nell'anno 2017, è incrementata di n. 2 varchi traffic scanner bidirezionali con interconnessione con la locale stazione Carabinieri e n. 27 telecamere VDS distribuite nei punti e luoghi cosiddetti "sensibili" della città. Si precisa che, nell'anno in corso, il numero complessivo delle telecamere dei varchi posti a cintura del territorio è di n. 74 mentre quelle di VDS raggiunge gli 82 punti di ripresa. Nel corso dell'anno 2017, l'attività progettuale promossa dal Comando Polizia Locale ha ottenuto la condivisione da parte della Commissione Regionale per l'assegnazione di contributi per la sicurezza che ha riconosciuto la somma massima attribuibile a singoli Comuni con popolazione superiore ai 30.000 abitanti corrispondente a € 50.000,00. Lo stesso contributo è stato ottenuto con il progetto dell'anno 2016. La previsione per il triennio 2018 -2020 riguarderà l'individuazione di eventuali nuovi punti di videosorveglianza con attenzione prioritaria al mantenimento della massima efficienza dell'imponente sistema già installato ovvero provvedendo alla sostituzione di telecamere obsolete e/o il cui mantenimento in vita risulterebbe economicamente svantaggioso;
- progetto per l'implementazione delle dotazioni tecnico-strumentali del Comando che, analogamente al punto precedente, ha ottenuto il cofinanziamento da parte di Regione Lombardia per € 30.000,00 sia nel 2016 che nel 2017;
- adesione al disposto della Legge regionale 1 aprile 2015 n. 6 per la realizzazione di un progetto finalizzato a garantire la sicurezza urbana sul territorio comunale;
- dare attuazione, nel triennio 2017 – 2019, al Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) con le modalità e i tempi definiti di volta dall'Amministrazione;
- nel biennio 2018-2019, nell'ottica del mantenimento della piena efficienza ed efficacia della dotazione del parco veicoli, si andranno a sostituire due autovetture di servizio che avranno raggiunto/superato la soglia di percorrenza di 200.000 km;
- attività propedeutiche all'attivazione del servizio ECUOSACCO: studio in merito all'addestramento dell'agente accertatore, della predisposizione della modulistica apposita e della gestione amministrativa degli accertamenti.

1.3.4.3. La mobilità

A seguito dell'approvazione del nuovo Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU), si sta procedendo con l'attuazione dello stesso, al fine di:

- redigere il progetto di dettaglio per regolamentazione della sosta ed il piano dei parcheggi;
- redigere il progetto di dettaglio della viabilità del centro, anche alla luce delle nuove iniziative urbanistiche, con priorità alla risoluzione della chiusura del budello tra via Italia, piazza Roma e via Tre Re;
- introdurre, almeno a livello sperimentale, nuove aree a traffico limitato e protetto, e tratti urbani con velocità dei veicoli a 30 Km/h;
- dare priorità assoluta agli interventi che favoriscano la riduzione dell'incidentalità, l'incolumità di

- persone con disabilità, limitate capacità motorie, pedoni e ciclisti;
- estendere e valorizzare la rete ciclabile

L'Ente ha aderito all'Accordo tra Città Metropolitana di Milano, Provincia di Monza e Brianza, Comuni di Milano, Cologno Monzese, Brugherio, Carugate, Agrate Brianza, Concorezzo, Vimercate per l'affidamento ed il finanziamento della prima fase del progetto di fattibilità tecnica economica per un sistema di trasporto pubblico per l'asta Cologno Nord - Vimercate". Tale studio di fattibilità sarà redatto da MM e ha l'obiettivo di studiare cinque diverse soluzioni progettuali per il collegamento dell'attuale capolinea della M2 fino a Vimercate, al fine di provvedere poi alla progettazione della soluzione che risulterà la migliore in termini di costi, gestione e sostenibilità, sulla base dei nuovi criteri per la realizzazione di tali infrastrutture, come definite dal Governo nazionale.

Sono stati inoltre avviati i contatti con la neonata Agenzia del Trasporto pubblico locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per una revisione del servizio sul territorio di Brugherio, per verificare la possibilità di una revisione del servizio in città, che possa portare ad un'ampliamento del passaggio delle circolari in zone di Brugherio finora non raggiunte, con una ulteriore possibile integrazione con il trasporto scolastico.

1.3.4.4. La cura della città

Rinnovato e costante impegno per la cura e la pulizia degli spazi comuni e per l'ordine cittadino, in particolare tramite:

- cura e manutenzione degli spazi comuni, in graduale sistemazione e abbellimento;
- promozione dell'educazione al rispetto delle cose e dei luoghi di tutti;
- vigilanza, anche con l'uso di telecamere, sulle strutture pubbliche, parchi, giardini, piazze;
- revisione dei regolamenti dei parchi, intensificazione dei controlli e inasprimento delle sanzioni;
- revisione del programma di pulizia di strade e marciapiedi;
- programmazione e puntualità negli interventi di manutenzione del patrimonio pubblico;
- attuazione di un progetto organico di percorsi e collegamenti, di marciapiedi, piste ciclabili, attraversamenti pedonali, che permettano agevoli spostamenti per tutti;
- puntuale ricognizione dello stato e dell'uso di tutto il patrimonio culturale, verificando costi di manutenzione, possibilità di razionalizzazioni, acquisizioni e alienazioni;
- manutenzione e cura di strade, rotonde, marciapiedi, parcheggi, verde pubblico, parchi e giardini;
- interventi per rendere sempre più accessibili le strutture a persone con disabilità e con difficoltà motorie;
- manutenzioni straordinarie per la sicurezza e il risparmio energetico degli edifici, valutando la convenienza di demolizione e ricostruzione;
- cura e interventi di riqualificazione dei cimiteri cittadini.

1.3.4.5. L'ambiente

La tutela e la protezione dell'ambiente sono da considerare una esigenza di importanza basilare per la collettività; l'ambiente deve tornare ad essere una risorsa, un bene prezioso, irriproducibile e da non compromettere.

Le linee guida di una rinnovata politica ambientale e dell'impegno nei confronti dell'ambiente riguardano pertanto:

- la qualità dell'aria, anche promuovendo la rimozione e lo smaltimento delle strutture in amianto, anche attraverso l'adesione alla procedura per l'attivazione dei servizi per favorire la rimozione e lo smaltimento dell'amianto da utenze domestiche, in attuazione all'art. 30 della legge regionale 19/2014;
- la qualità e il risparmio dell'acqua;
- il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti rinnovabili, anche attraverso la redazione del PAES;
- l'impatto degli elettrodotti, con particolare riferimento alla tutela della salute dei brugheresi, definendo

criteri più vincolanti nell'ambito della revisione del PGT;

- la tutela e la fruibilità dei parchi;
- l'estensione delle piste ciclabili;
- la riduzione della produzione dei rifiuti e l'aumento della raccolta differenziata;
- la riduzione dell'impatto estetico e paesaggistico della cartellonistica pubblicitaria;
- la gestione ambientale dell'ambito comunale (es.: uso di materiali ecologici, introduzione di criteri ambientali di selezione nei bandi, adozione di criteri ecologici nella gestione degli acquisti e nei consumi in ambito scolastico);
- attività propedeutiche all'attivazione del servizio ECUOSACCO;
- politiche per lo sviluppo del benessere animale, quali, ad esempio, il percorso con addestratori cinofili già sperimentato nel 2016.

1.3.4.6. I parchi

I parchi cittadini e le due grandi aree sovracomunali ad est e ad ovest della città sono da tutelare, da preservare dal degrado e dal vandalismo e vanno resi, in continuità con quanto fatto negli anni precedenti, sempre più fruibili da un numero sempre maggiore di cittadini, anche delle località a noi vicine.

Per i PLIS, le recenti normative regionali di riorganizzazione del sistema delle aree protette prevedono, insieme agli altri Comuni ricompresi negli stessi, una importante fase di riflessione, che deve portare a ripensare le modalità di gestione di queste aree.

All'interno del perimetro del PLIS Est delle Cave, il parco Increa svolge un ruolo attrattore non solo per l'utenza brughereise, e merita quindi una specifica attenzione; in questa ottica va anche considerato il parere negativo, espresso da quasi tutte le forze politiche locali, in merito al possibile ampliamento del centro commerciale Carosello.

1.3.4.7. Le piste ciclabili

Nell'ambito del progetto comunale ed intercomunale di piste ciclabili, vengono dedicate le risorse per proseguire nel piano di realizzazione delle piste su tutto il territorio, con l'obiettivo di collegare con i Comuni confinanti e le fermate dei mezzi pubblici.

La progettazione in corso di realizzazione in collaborazione con l'Amministrazione comunale di Monza considera tutti gli elementi che possono contribuire a rendere le piste ciclabili sicure (indipendenti dalla viabilità ordinaria), accessibili a tutti (pendenze, ampiezza, incroci, segnaletica, livelli). Si segnala la partecipazione congiunta ad un bando regionale per la realizzazione di una pista ciclabile tra Brugherio e Monza (BRUMOSA) che è stata ritenuta finanziabile in parte a fondo perduto mentre la restante parte verrà finanziata con risorse proprie.

Un ulteriore obiettivo consiste nel riconsiderare l'introduzione di forme di bikesharing concretamente utilizzabili per connettere Brugherio a Monza, a Cologno Nord e a Cernusco sul Naviglio.

Il piano delle opere annuale 2018, prevede il finanziamento di un tratto di pista ciclabile in via Sciesa. Si tratta della realizzazione di una porzione del collegamento di ciclabile previsto da PGT di collegamento tra parco Increa e il centro città.

1.3.4.8. I progetti per i quartieri

Quartiere Nord

Sono in fase di attuazione le previsioni del nuovo PGT per San Damiano, in particolare per quanto riguarda piazza Virgo Fidelis, l'ex Bocciodromo e l'area retrostante, che faranno parte di un complessivo progetto di riqualificazione e nuova attenzione sociale, grazie alla presenza della Cooperativa, del Brugo e della Corte Solidale. Nei primi mesi del 2018 il comitato di gestione del PLIS esaminerà la proposta di ampliamento della porzione del PLIS Est delle Cave, dopo lo stralcio della previsione della ex Porta Nord, per la creazione di una rete di parchi sovra comunali, al fine di inviare la richiesta del riconoscimento sovra comunale dell'ampliamento alla Provincia di Monza e alla Città metropolitana. Procede inoltre l'attuazione della

scheda di PGT che porterà alla completa riqualificazione dell'area dell'ex Alfagomma, per rivedere l'accesso al quartiere da quell'area. Infine, procede l'iter per l'attuazione delle nuove previsioni della convenzione Candy, legata allo sviluppo delle attività produttive sul territorio e per la modifica alla convenzione urbanistica della Devero, con la realizzazione di una nuova scuola elementare e l'assegnazione al Corpo Musicale San Damiano Sant'Albino della spazio della scuola di via Corridoni.

Quartiere Sud

Nonostante il mancato finanziamento nell'ambito del programma "sport e periferie" del CONI, resta obiettivo dell'Amministrazione comunale la riqualificazione del Centro Cremonesi sia in forma diretta sia ricorrendo al PPP (Partenariato Pubblico Privato). Il PGT ha riconfermato la centralità della Porta Sud, come area strategica per l'intera comunità brugherese.

Relativamente al comprensorio Edilnord, si conferma la volontà di compartecipare alle spese relative al viale dei Portici e di arrivare alla definizione del progetto per la riqualificazione dell'ex Sporting Club, per il quale nel 2017 sono stati effettuati i rilievi preliminari alla presentazione e attuazione dello stesso progetto, che sarà preventivamente illustrato ai residenti; per quanto riguarda lo spazio del nido, lo stesso tornerà nella disponibilità dell'Amministrazione comunale a partire da settembre 2019, al fine di realizzare i necessari lavori di riqualificazione del nido Andersen.

Si richiama infine quanto riportato nel presente documento in merito al PLIS Est delle Cave e in particolare all'area del Parco Incea.

Quartiere Ovest

Si conferma la volontà di procedere alla realizzazione, come da previsione del PGT, di un progetto sociale innovativo nell'area di via Turati, con ambulatori medici, cura delle persone con disabilità, spazi destinati agli anziani autosufficienti e residenza sanitaria per anziani.

Nel 2018 sarà data inoltre attuazione all'atto di transazione approvato nel 2015, relativo all'area dietro al cimitero vecchio, dopo lo spostamento dell'attuale attività produttiva. Nel 2018 troveranno esecuzione e completamento i progetti già programmati e finanziati nelle annualità precedenti relativi alle urbanizzazioni di via Luzi e di Cascina Occhiate, sarà completata l'asfaltatura del tratto iniziale di via San Maurizio al Lambro e saranno realizzati i lavori relativi alla risoluzione del nodo via Torazza/via Sauro e alla piccola rotonda all'incrocio tra via Buoizzi e via Matteotti.

Prosegue il lavoro per l'attuazione del progetto per la realizzazione della nuova scuola media nel quartiere e quello in sinergia con il PLIS della Media Valle del Lambro per la valorizzazione delle aree inserite nel perimetro, comprese quelle diventate acquisite al patrimonio comunale con il fondo aree verdi e con le risorse messe a disposizione dal PLIS stesso.

Centro

E' in fase di attuazione la scheda del piano del centro prevista dal PGT approvato a giugno 2016; dopo la conclusione dei lavori in piazza Roma, sono in realizzazione quelli per la consegna all'Amministrazione dell'edificio di Maria Bambina, che diventerà sede del centro anziani, delle associazioni del territorio e di alcuni sportelli comunali, nonché per la realizzazione di uno spazio polifunzionale. Con la variante al documento di piano sarà successivamente data attuazione anche alle altre previsioni contenute nel PGT per quest'area della città.

1.3.5. Ambito strategico 5 – Partecipazione, trasparenza, innovazione

1.3.5.1. La partecipazione

La partecipazione dei cittadini alla vita della città si realizza anzitutto attraverso lo sviluppo di diversificate forme di informazione puntuale e capillare per promuovere il confronto diretto con i cittadini, la trasparenza e l'accessibilità alle informazioni. Ne sono esempio:

- il notiziario comunale, il sito istituzionale e i profili social del Comune e della Biblioteca, lo sportello URP;
- le dirette streaming delle sedute del consiglio comunale e di eventi speciali;

- la raccolta e le risposte alle segnalazioni dei cittadini, sia attraverso le attività di sportello e telefoniche, sia attraverso il sito istituzionale;
- lo sviluppo delle applicazioni per smartphone e tablet, per un costante e immediato dialogo tra cittadini e amministrazione.

Nel 2018 si aggiungono a questo ricco panorama anche quattro pannelli Informacittà a messaggio variabile, collocati in altrettanti punti strategici del territorio (uno per quartiere). Sono pannelli di ultima generazione con tecnologia led e piattaforma digitale utili per diffondere in maniera efficace non solo notizie di pubblico interesse, ma anche comunicazioni d'emergenza, allerte, rischi di qualsivoglia natura, importanti anche per chi si trova a transitare occasionalmente per Brugherio.

Dai primi mesi del 2018 sarà inoltre attivato il servizio Alert System, per informare la cittadinanza in tempo reale su emergenze, allerte meteo, calamità, variazioni della viabilità, chiusura delle scuole, sospensione dei servizi o per qualunque altro tipo di informazione utile; il messaggio di allarme sarà veicolato in automatico utenze fisse pubbliche, e anche su quelle mobili a richiesta dei cittadini che registreranno il proprio contatto sul sito dell'ente.

Un secondo ambito di partecipazione è quello relativo alla promozione della cittadinanza attiva, mediante la possibilità di partecipare alle sedute delle commissioni consiliari e soprattutto con le assemblee e gli incontri pubblici, realizzate per informare e coinvolgere i cittadini sia su problematiche specifiche (in questi anni sono state realizzate per informare sul PGT, sul bilancio, sul PGU), che per la presentazione di iniziative quali il patto di collaborazione civica, oltre che per momenti di dialogo e confronto nei diversi quartieri.

Un terzo ambito di partecipazione è quello attivato sul fronte culturale, interculturale, sociale, sportivo, giovanile, della scuola e del commercio, per coinvolgere attivamente il maggior numero di portatori di interesse nei processi di progettazione, attraverso, solo a titolo di esempio:

- la promozione e il sostegno al protagonismo di volontari culturali, associazioni, giovani, scuole nella co-progettazione e nella realizzazione di iniziative ed eventi;
- la festa dei diciottenni, momento di confronto tra l'amministrazione e coloro che raggiungono al maggiore età;
- la partecipazione dei cittadini, delle scuole, delle associazioni, delle comunità migranti alla costruzione di un progetto interculturale di rete e all'organizzazione di iniziative ed eventi
- l'istituzione di un tavolo delle culture;
- il coinvolgimento degli Istituti Comprensivi alla redazione del Piano per il Diritto allo studio, nell'attuazione di progetti condivisi e nel monitoraggio di servizi a favore di alunni e docenti;
- la promozione di tavoli di partecipazione con i rappresentanti della piccola distribuzione per la progettazione e organizzazione di eventi;
- il potenziamento del tavolo permanente di incontro e confronto tra amministrazione comunale e le associazioni del volontariato sociale, culminata nella costituzione di "VolontariAmo - Associazioni Unite per Brugherio", una realtà capace di porsi anche oltre la mission della singola associazione;
- il rilancio della consulta per lo sport;
- l'inaugurazione del Tavolo "Salute e Benessere", luogo di confronto fra istituzioni differenti, tutte impegnate, a diverso titolo, a lavorare per la salute e il benessere dei cittadini e delle cittadine di Brugherio. Nel 2018 si prevede di mantenere e potenziare questo tavolo rispetto ai temi della salute, in linea con quanto contenuto nel PIL -Piano integrato Locale degli Interventi di Promozione della Salute-, emanato da Regione Lombardia;
- tutte le politiche di pari opportunità, sia quelle sul piano culturale ovvero azioni, progetti di sensibilizzazione ed informazione, in particolare, sulla violenza maschile sulle donne e su alcuni suoi importanti presupposti, sia quelle sul piano del supporto e del contrasto alla violenza degli uomini sulle donne, che ha il merito di avere saputo ampliare e rafforzare la rete interistituzionale Artemide - composta oggi da 55 Comuni e 5 Ambiti della provincia di Monza e della Brianza-, hanno attivato la partecipazione sul territorio di numerose donne e uomini.

A proposito di partecipazione, in una città culturalmente vivace come Brugherio si avverte la necessità di verificare se le molteplici prospettive della partecipazione culturale siano già tutte ben declinate, o se non ci siano ancora ambiti di potenziamento e sviluppo, in modo che la dimensione culturale diventi sempre più pregnante per lo sviluppo della comunità e per il benessere dei cittadini. Si intende cioè potenziare il processo di ascolto reciproco e di ricerca nel coinvolgere diversi soggetti del territorio nel definire le priorità e le urgenze per un maggior protagonismo culturale dei cittadini.

Gli “Stati generali della cultura” rappresenterebbero la conclusione di un processo di attivazione partecipata e di studio multidisciplinare e interistituzionale intorno a tematiche forti come il rapporto tra giovani e cultura, il tema della provenienza e dell’approdo culturale, la sfida di un sistema culturale e commerciale integrato, il cambiamento che la società chiede alla biblioteca pubblica, tanto per citarne alcuni, dal cui esito possano venire indicazioni preziose per una ancora più efficace politica culturale e di crescita di cittadinanza attiva, parallelamente allo sviluppo della biblioteca sociale anche come luogo della produzione culturale dal basso.

1.3.5.2. La trasparenza e il piano triennale di prevenzione della corruzione

La disciplina sulla trasparenza nelle pubbliche amministrazioni è stata oggetto, negli ultimi tempi, di penetranti interventi normativi, con la modifica del D.Lgs. 33/2013 ad opera del D.Lgs. 97/2016, il c.d. “FOIA - Freedom of Information Act”, che si è sovrapposto alle altre due forme di accesso già presenti nel nostro ordinamento, quella della L. 241/90 e quella del D.Lgs. 33/2013, delineando un nuovo procedimento di accesso.

Tra le prime misure da mettere in atto per procedere in tema di trasparenza vi è quella relativa all’individuazione del referente per la trasparenza, che nel nostro ente è stato individuato in un soggetto diverso dal responsabile della prevenzione della corruzione. Il responsabile della trasparenza controlla l’adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l’aggiornamento delle informazioni pubblicate e controlla e monitora la regolare attuazione dell’accesso civico.

Le misure e iniziative individuate nel nostro ente in materia di trasparenza sono collegate con quelle previste dal piano di prevenzione della corruzione, di cui il piano della trasparenza e dell’integrità costituisce importante integrazione.

Alla corretta attuazione del programma triennale, concorrono, oltre al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, tutti i dirigenti. Infatti il D.Lgs. 33/2013 prevede esplicitamente che *“i dirigenti responsabili degli uffici dell’amministrazione garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge”*; per “trasmissione” si intende, nel caso in cui i dati siano archiviati in una banca dati, sia l’immissione dei dati nell’archivio sia la confluenza degli stessi dall’archivio al soggetto responsabile della pubblicazione sul sito comunale.

Gli obblighi di comunicazione e pubblicazione sono assolti dalla sezione denominata “Amministrazione Trasparente” del sito del Comune. L’istituto dell’accesso civico si configura quale strumento a disposizione del cittadino nel caso in cui nella predetta sezione non risultino presenti quei documenti, informazioni e dati che, ai sensi del D.Lgs. 33/2013 e delle altre norme in materia, le pubbliche amministrazioni sono tenute a pubblicare.

Qualora il responsabile della trasparenza ravvisi casi di omessa pubblicazione di atti ed informazioni che l’Amministrazione è tenuta a pubblicare in conformità a specifiche norme di legge, avvia gli adempimenti necessari alla relativa pubblicazione.

Con deliberazione della Giunta n. 42 del 09/03/2017 è stato approvato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ed integrità 2017-2019.

In conformità al dettato normativo, il piano individua gli obiettivi strategici posti alla base dello stesso:

- creare un contesto sfavorevole alla corruzione, individuando gli obiettivi strategici per il contrasto alla corruzione identificati dall'organo politico;
- incrementare la capacità di individuare eventuali casi di corruzione e nel caso di eliminarli;
- implementare azioni idonee al contrasto dei comportamenti scorretti, promuovendo valori e comportamenti virtuosi e l'etica dell'integrità, anche attraverso la formazione dei dipendenti.
- attivare le modalità di attuazione della Trasparenza, con l'indicazione delle soluzioni organizzative idonee ad assicurare l'adempimento degli obblighi di pubblicazione.

E' stata quindi effettuata un'attività di mappatura dei procedimenti e dei processi allegati al piano; a ciò si associa un sistema di monitoraggio, per valutare la reale applicazione delle misure di contenimento del rischio sino all'azzeramento dello stesso.

Al fine di predisporre l'aggiornamento del piano, nel corso del 2017 sono stati costituiti appositi tavoli tecnici, con l'attiva partecipazione dei dirigenti e funzionari interessati, sollecitati a predisporre la mappatura dei processi e dei procedimenti ed invitati a partecipare ai corsi di aggiornamento e formazione in materia.

Tra le attività di prevenzione della corruzione svolte all'interno della Pubblica amministrazione, elencate nella legge 190/2012, la figura del *whistleblower* (il dipendente che, dall'interno del proprio ente di appartenenza, segnala condotte illecite nell'interesse pubblico, affinché non venga pregiudicato un bene collettivo) è stata oggetto di particolare focalizzazione attraverso l'attivazione della procedura per la segnalazione di illeciti da parte dei dipendenti e collaboratori dell'ente e da parte dei cittadini.

Nel corso della prima seduta di Giunta del 2018 è stato approvato l'aggiornamento del piano triennale di prevenzione della corruzione, della trasparenza e dell'integrità 2017 – 2019. Si evidenzia in particolare, nel predetto aggiornamento, il documento che approva le modalità di gestione e segnalazione di illeciti e irregolarità per il whistleblowing.

Nell'ambito della normativa vigente in materia di anticorruzione e trasparenza le fasi di acquisizione di lavori, beni e servizi, da parte delle stazioni appaltanti, sono considerate aree a rischio di infiltrazioni di fenomeni corruttivi da parte di operatori economici che intendono contrattare con la pubblica amministrazione.

Nel settore degli appalti pubblici è opportuno attivare una serie di misure di controllo ulteriori che vanno a rafforzare il sistema di prevenzione del settore. Fra le misure che l'amministrazione intende adottare rientrano le clausole di legalità inserite nei bandi di gara unitamente agli impegni da parte dei partecipanti alle gare al rispetto dei principi e dei valori contenuti nel Piano Anticorruzione e nel Codice di Comportamento. L'obiettivo è quello di passare da una situazione di controllo formale ad una più incisiva fase di rafforzamento dell'ambito di operatività delle misure di prevenzione, con particolare riferimento alla materia di contratti ed appalti pubblici.

1.3.5.3. L'innovazione

L'Amministrazione comunale ha firmato il protocollo di collaborazione con altri Comuni della Brianza in tema di condivisione di esperienze, competenze, soluzioni tecnologiche per l'implementazione della amministrazione digitale.

In quest'ambito, la Sezione Innovazione partecipa a tavoli operativi ICT con altri comuni (tra cui Monza), Ancitel Lombardia e Regione Lombardia, per sviluppare in modo coordinato i nuovi servizi dettati dall'Agenda Digitale Italiana.

L'Amministrazione comunale si sta impegnando per conseguire i seguenti obiettivi:

- migliorare la rete FreeWiFi disponibile presso la sede comunale, la biblioteca civica e l'Incontragiovani;
- aderire al circuito SPID per consentire l'identificazione elettronica dei cittadini per l'erogazione dei

propri servizi on line;

- utilizzare parte dei soldi risparmiati sul conto energetico del Comune, per realizzare interventi di efficienza energetica sugli edifici comunali (luci a risparmio energetico, isolamento termico che abbasseranno i consumi e, quindi, ulteriormente i costi);
- rinnovare la rete dell'illuminazione pubblica: i singoli pali d'illuminazione diventeranno veri e proprie terminali comandati singolarmente e questo aprirà molteplici utilizzi e scenari: dalla "illuminazione on demand" ad applicazioni web per tablet o smartphone che dialogheranno con i terminali stessi inviando, ad esempio, segnali d'allarme alle forze dell'ordine che avranno subito le coordinate a cui intervenire (Progetto Illumina);
- proseguire nell'attivazione di progetti di alternanza scuola lavoro sull'assistenza gestione Sistemi Informativi. I progetti approfondiscono le competenze gestionali del tirocinante per capire il funzionamento delle aziende e del loro sistema informativo;
- promuovere attivamente il digitale e l'innovazione al servizio dei cittadini, delle imprese e della Pubblica Amministrazione con appuntamenti dedicati alla cittadinanza.

1.3.6. Ambito strategico 6 – Organizzazione e dialogo nel governo della città

1.3.6.1. La struttura comunale

La struttura organizzativa è stata oggetto di progressive riconfigurazioni, come già illustrato, per perseguire gli obiettivi individuati nel programma di mandato e per rispondere in maniera sempre più rapida ed efficace alle questioni che vengono poste anche dai cittadini.

Un primo obiettivo strategico perseguito è stato quello di migliorare l'efficienza dell'organizzazione, promuovendo la collaborazione e il coordinamento tra i settori, gli uffici e il personale, valorizzando le competenze professionali presenti, migliorando i processi operativi. Il perseguimento di tale obiettivo è stato portato avanti con un dialogo con la rappresentanza sindacale unitaria, al fine di valorizzare e riconoscere gli apporti professionali del personale impiegato.

1.3.6.2. Il confronto aperto con le minoranze

L'Amministrazione comunale si è impegnata, in tutte le occasioni, a ricercare il confronto aperto con le minoranze, riconoscendo nel dialogo, nel conflitto costruttivo, nell'ascolto delle critiche nel merito delle questioni occasioni di approfondimento e di riflessione da valorizzare per migliorare l'azione di governo a vantaggio della città.

1.4 Strumenti di rendicontazione dei risultati

Il processo di programmazione e controllo previsto per le pubbliche amministrazioni prevede che ad ogni livello di pianificazione / progettazione corrisponda un adeguato sistema di monitoraggio e controllo al fine di misurare e valutare il grado di raggiungimento dei risultati attesi.

Descrizione degli strumenti di rendicontazione

La verifica sullo stato di attuazione delle strategie contenute nel DUP avviene annualmente, in occasione della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi e al termine del mandato politico attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011; in tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

2. SEZIONE OPERATIVA

2.1. Descrizione di programmi e obiettivi operativi

Le linee strategiche individuate nella Sezione Strategica vengono tradotte in obiettivi operativi, che possono avere sia valenza annuale che pluriennale.

Nella tabella allegata al DUP si parte dalle linee strategiche (ambito strategico DUP) e dagli obiettivi strategici per arrivare agli obiettivi operativi. Sono evidenziati gli obiettivi che partecipano al raggiungimento delle strategie, dettagliando le azioni che verranno portate avanti e i risultati da raggiungere nel triennio 2018 - 2020.

Poichè diversi obiettivi definiti in relazione ai precedenti documenti avevano uno sviluppo pluriennale, sono state mantenute anche le colonne relative agli anni 2016 e 2017.

Riteniamo altresì utile inserire nel DUP gli obiettivi che la Giunta Comunale, nel mese di luglio del 2017, ha inteso proporre ai dirigenti, come atto di indirizzo, per il conferimento ai funzionari degli incarichi di posizione organizzativa / alta professionalità che, salvo eventuali precisazioni e / o integrazioni di dettaglio, saranno confermati per il 2018.

Posizione organizzativa	Motivazione
Polizia locale	<ul style="list-style-type: none">- Promuovere la sicurezza sviluppando azioni di prevenzione e di contrasto a fenomeni di delinquenza- Promuovere l'educazione e la sicurezza stradale- Promuovere la qualità della vita e il presidio a servizi collettivi (scuole, parchi, eventi)- Assicurare il presidio e la rappresentanza nei momenti ufficiali- Assicurare interventi di protezione civile in raccordo con le associazioni volontaristiche attive in città- Offrire supporto agli uffici comunali preposti ad assicurare le manutenzioni di strade e marciapiedi
Ambienti esterni e viabilità + infrastrutture, reti, energia e trasporti	<ul style="list-style-type: none">- Assicurare la programmazione e la realizzazione delle manutenzioni di strade, marciapiedi, spazi pubblici, scuole, parchi pubblici e patrimonio arboreo- Assicurare il coordinamento delle manomissioni suolo pubblico ed i relativi ripristini- Assicurare la gestione dei servizi a rete di competenza comunale ed il coordinamento dei servizi a rete affidati a terzi con le esigenze del territorio- Assicurare la corretta applicazione dei servizi attinenti previsti nell'ambito delle operazioni di global Service
Progettazione e manutenzione stabili + patrimonio	<ul style="list-style-type: none">- Garantire la cura e la fruibilità del patrimonio comunale utilizzato per attività amministrative, sociali, culturali, abitative- Assicurare la corretta gestione amministrativa del patrimonio comunale, gli interventi di manutenzione e la loro tracciabilità- Favorire e supportare il recupero e la fruizione di beni comuni- Assicurare la corretta applicazione dei servizi attinenti previsti nell'ambito delle operazioni di Partenariato Pubblico Privato

Posizione organizzativa	Motivazione
Urbanistica e PLIS + edilizia privata	<ul style="list-style-type: none"> - Gestire la predisposizione, la progettazione, l'implementazione e la verifica dell'attuazione delle previsioni del Piano di Governo del Territorio - Gestire i rapporti con i Comuni capofila per la gestione delle porzioni di territorio inserite nei PLIS della Media Valle del Lambro ed Est delle Cave - Offrire supporto ai soggetti direttamente interessati (professionisti, operatori, cittadini) per l'attuazione del PGT
Istruzione ed integrazione	<ul style="list-style-type: none"> - Collaborare con istituti comprensivi moltiplicando le opportunità educative, didattiche, socializzanti - Assicurare la piena fruibilità del patrimonio e delle strumentazioni didattiche - Promuovere l'inclusione delle famiglie, delle donne e dei giovani con background migratorio, verificando efficacia ed efficienza dei servizi dello Sportello Informastranieri e sostenendo la partecipazione delle scuole, delle associazioni, delle comunità migranti nella costruzione di un progetto interculturale di rete e nell'organizzazione di iniziative ed eventi - Progettare e sostenere opportunità di formazione, informazione, socializzazione per adulti - Favorire l'accessibilità ai servizi comunali - Promuovere iniziative rivolte ai giovani che promuovano il coinvolgimento e la partecipazione, e ne valorizzino il protagonismo
Servizi sociali	<ul style="list-style-type: none"> - Attuare il presidio sociale del territorio, compatibilmente con le risorse umane ed economiche a disposizione, nelle diverse forme possibili: assicurare l'accoglienza e l'accesso ai servizi alla persona e alla famiglia, assicurare interventi di tutela dei minori, persone in condizioni di fragilità e vulnerabilità, persone anziane, donne a rischio di violenza, famiglie in difficoltà - Continuare il lavoro di costruzione e potenziamento del Welfare di comunità, favorendo l'integrazione fra vari servizi istituzionali e le realtà del territorio - Promuovere la collaborazione con l'ambito sociale sulle politiche sociali e di integrazione socio-sanitaria, oltre i confini della città - Partecipare e sviluppare il progetto Inter-Ambito "Tiki Taka – Passaggi di inclusione –", finalizzato ad accrescere la realizzazione di esperienze autentiche di inclusione della persona con disabilità nel proprio contesto di vita - Presidiare sull'attuazione e applicazione di misure ed interventi a carattere nazionale e regionale - es. SIA, non – autosufficienza, reddito di autonomia, fondo autismo, disabilità sensoriale, REI, progettualità del "Dopo di noi" - Promuovere politiche e interventi per il lavoro delle persone a bassa contrattualità sociale o che perdono il lavoro e hanno risorse deboli

Posizione organizzativa	Motivazione
Servizi istituzionali, contratti e appalti + sportello polifunzionale, stato civile e demografici, elettorale	<ul style="list-style-type: none"> - Intervenire con la più ampia gamma di azioni sul piano organizzativo e dell'innovazione tecnologica per favorire l'accessibilità ai servizi comunali. - Assicurare il supporto amministrativo alle attività del sindaco, della giunta, delle commissioni e del consiglio comunale
Gestione entrate	<ul style="list-style-type: none"> - Garantire informazione ai contribuenti locali su adempimenti assicurando la necessaria consulenza per esigenze specifiche - Gestire le attività riscossive nelle forme previste dalle norme di rango primario e dai regolamenti di recepimento adottati - Assicurare la necessaria attività di adeguamento dei regolamenti per la gestione impositiva locale - Esercitare l'attività di controllo e di accertamento prevista per legge - Promuovere attività di contrasto all'elusione e all'evasione - Garantire supporto e consulenza alla struttura amministrativa interna, la necessaria collaborazione intersettoriale, e il supporto nella predisposizione del bilancio
Biblioteca	<ul style="list-style-type: none"> - Assicurare la massima fruibilità delle collezioni, ampliandone l'accessibilità, promuovendone il costante aggiornamento, assicurando la gestione del patrimonio, l'organizzazione del servizio, il decoro e l'efficienza di Palazzo Ghirlanda - Sviluppare iniziative di promozione della lettura capaci di intercettare grandi nomi, temi e realtà del mondo letterario, scientifico e filosofico - Sostenere e coordinare la partecipazione e la co-progettualità delle scuole, delle associazioni, del volontariato culturale, delle agenzie territoriali, dei gruppi di interesse locale e dei partner bibliotecari - Implementare la documentazione, promuovere lo studio e la conoscenza della storia locale, sviluppando la fruibilità e l'accessibilità del materiale documentario e della sezione di SL anche attraverso lo sviluppo del Portale. - Sviluppare sezioni speciali in un'ottica inclusiva (Leggere Diversamente)
Avvocatura civica	<ul style="list-style-type: none"> - Offrire supporto giuridico interno ai diversi uffici tecnici e nell'ambito della predisposizione di gare e bandi e del primo esame di contenziosi - Assicurare la consulenza giuridica nei settori urbanistica e dell'edilizia privata, anche in relazione alla predisposizione di varianti di PGT - Garantire la necessaria consulenza tecnica per adempiere alle disposizioni relative alle norme anticorruzione e volte a promuovere la trasparenza nell'attività amministrativa dell'ente - Gestire il contenzioso amministrativo
Innovazione e protocollo	<ul style="list-style-type: none"> - Assicurare i supporti digitali e tecnologici agli uffici comunali per facilitare le loro attività e garantire il rispetto della tracciabilità amministrativa - Offrire supporti digitali e tecnologici per favorire l'accessibilità e la fruizione di servizi da parte dei cittadini - Accompagnare i processi innovativi assicurando il supporto tecnico e tecnologico in ambito digitale

2.2. Situazione economico-finanziaria

2.2.1. Analisi delle entrate

Come già esplicitato nella sezione strategica, sul fronte delle entrate correnti il bilancio triennale 2018 / 2020 sarà impostato in continuità con le precedenti annualità e non comprenderà significative variazioni.

2.2.2. Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti

La partecipazione, con esito positivo, al bando per il cofinanziamento da parte della Regione Lombardia dei lavori di efficientamento energetico della Scuola media Leonardo da Vinci comporta la previsione dell'assunzione di un prestito a tasso zero di 1.275.515,20 euro che, conseguentemente, non avrà riflessi sui parametri di indebitamento.

2.2.3. Il programma biennale di acquisizione di beni e servizi

L'articolo 21, commi 1 e 6 del Codice degli appalti (D.Lgs. 50/2016) prevede che le amministrazioni pubbliche devono adottare il programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario pari o superiore a 40mila euro, in coerenza con il bilancio e, secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria, ovvero tramite l'inserimento nel DUP; nella tabella seguente è quindi esplicitato il programma 2018 - 2019.

OGGETTO	PROCEDURA	IMPORTO	ANNO	SETTORE
Servizio di trasporto persone con disabilità - biennale	aperta	€ 350.000,00	2018	Servizi alla persona
Stagione teatrale e cinematografica per le scuole	negoziata	€ 45.000,00	2018	Servizi alla persona
Emergenza abitativa - alberghi e residence -biennale	accordo quadro	€. 250.000,00	2018	Servizi alla persona
Comunità mamma-bambino - 1	negoziata	€. 135.000,00	2018	Servizi alla persona
Comunità per minori - 1	negoziata	€. 85.000,00	2018	Servizi alla persona
Comunità per minori - 1	negoziata	€ 85.000,00	2019	Servizi alla Persona
Comunità mamma-bambino -1	negoziata	€ 117.000,00€	2019	Servizi alla Persona
Comunità minori - 2	negoziata	€ 42.000,00	2018	Servizi alla Persona
Comunità minori - 2	negoziata	€ 42.000,00	2019	Servizi alla Persona
Comunità mamma-bambino -2-	negoziata	€53.000,00	2018	Servizi alla Persona
Comunità minore -3-	negoziata	€45.000,00	2018	Servizi alla Persona
Sportello lavoro	aperta	€109.000,00	2018	Servizi alla persona
Centro residenziale e diurno per persone con disabilità - annuale	negoziata	€. 82.000,00	2018	Servizi alla persona

OGGETTO	PROCEDURA	IMPORTO	ANNO	SETTORE
Trasporto scolastico con scuolabus e con pulmino/i per alunni con disabilità - durata biennale	aperta o negoziata per ripetizione	€. 145.000,00	2018	Servizi alla persona
concessione centri estivi - durata biennale	aperta	€. 330.000,00	2018	Servizi alla persona
Servizio educativo minori e servizio psicopedagogico - appalto triennale	aperta o negoziata per ripetizione	€. 461.500,00	2018	Servizi alla persona
Servizi informativi e per l'integrazione a favore di persone straniere	aperta	€. 94.000,00	2019	Servizi alla persona
Servizi psicopedagogici negli asili nido e nelle scuole statali	aperta	€. 95.000,00	2019	Servizi alla persona
Servizi assicurativi	aperta	€ 200.000,00	2018	Servizi finanziari
Gestione imposta sulla pubblicità e pubbliche affissioni	aperta	€ 100.000,00	2018	Servizi finanziari
Fornitura e manutenzione straordinaria segnaletica stradale 2018	negoziata	€ 80.000,00	2018	Polizia Locale
Fornitura e manutenzione straordinaria segnaletica stradale 2019	negoziata	€ 80.000,00	2019	Polizia Locale
Servizio manutenzione impianti antincendio 2018 - 2020	negoziata	€ 57.000,00	2018	Gestione territorio
Servizio manutenzione impianti elettrici, FV, sbarre e allarmi 2018 - 2019	negoziata	€ 72.000,00	2018	Gestione territorio
Servizio conduzione terzo responsabile centrali termiche biennio 2018-2019	negoziata	€ 154.615,00	2017	Gestione territorio
Servizio manutenzione edile stabili dal 2018 al 2020	negoziata	€ 368.453,00	2018	Gestione territorio
Servizio pulizie stabili dal 2017 al 2018	aperta	€ 513.820,00	2017	Gestione territorio
Servizio integrato di gestione e manutenzione strade 2018/2019/2020	aperta	€ 1.192.500,00	2018	Gestione territorio
Servizio sgombero neve e antigelate stagione 2017-2018	negoziata	€ 90.000,00	2017	Gestione territorio
Servizio di gestione e manutenzione impianto di illuminazione pubblica	negoziata	€ 164.424,00	2017	Gestione territorio

OGGETTO	PROCEDURA	IMPORTO	ANNO	SETTORE
2017/2018				

2.2.4. La gestione dei contratti e delle gare pubbliche

Il Comune di Brugherio ed il Comune di Rivolta d'Adda hanno deliberato (per Brugherio, delibera C.C. n. 95 del 28/11/2016) la prosecuzione per tutto il 2017 delle attività della Centrale Unica di Committenza intercomunale (C.U.C.), confermando il ruolo del Comune di Brugherio quale ente capofila della convenzione con scadenza il 28/2/2018; per il triennio 2018 - 2020; con la delibera n. 75 del 27/10/2017 è stata stabilita la proroga della convenzione sino al 31/12/2018.

2.3 Il programma dei lavori pubblici 2018- 2020

Il programma triennale 2018 / 2020 è stato adottato con delibera della Giunta Comunale n. 245 del 23/11/2017, allegata quale parte integrante alla nota di aggiornamento al DUP; nel seguito quindi una analisi dettagliata di tale programma.

2.3.1. Scuole

Sono stati approvati due progetti definitivi-esecutivi riguardanti la scuola Elve Fortis: riqualificazione del piazzale esterno (parte zona parcheggio) per 40.000 euro e riqualificazione piano terra (tinteggiature) per 70.000 euro. Occorrerà procedere con la procedura di gara prevista con piattaforma telematica Me.Pa. Gli interventi sono calendarizzati per la prossima primavera.

Per quanto riguarda il plesso Leonardo da Vinci, sulla base del finanziamento già concesso dalla Regione - bando di efficientamento energetico (Free - DDUO 12359 DEL 28/11/2016) a fondo perso per il 30%, è in corso il progetto esecutivo al professionista incaricato in fase di validazione a cura di società incaricata. Occorre specificare altresì che è stata prenotata la somma di € 1.761.300= presso il GSE (gestore servizi energetici) ai sensi del conto termico 2.0 e che pertanto il suddetto finanziamento sarà rideterminato fra le parti. E' stata chiesta alla Regione con nota a cura del Rup una proroga motivata di giorni 90 decorrenti dal 15/2/2018 per consentire il recepimento dei criteri ambientali minimi per la manutenzione di edifici pubblici contenuti nel Decreto 11 ottobre 2017 divenuto cogente e pubblicato sulla G.U. n. 259 del 6/11/2017. Per il medesimo plesso è stato assegnato specifico incarico per effettuare l'analisi di vulnerabilità sismica dell'edificio.

2.3.2. Asili

L'intervento di messa in sicurezza della scuola materna Collodi è stato concluso come da procedura di somma urgenza con l'acquisizione della perizia di idoneità statica a cura del professionista incaricato. E' stato affidata ad impresa qualificata l'esecuzione degli impianti anticendio presso l'asilo Scarabocchio all'Edilnord, finalizzati all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi con la relativa Scia.

2.3.3. Sede municipale

Sono in fase di chiusura con proroga motivata da variante in corso d'opera a cura della DL i lavori per la formazione dell'impianto di climatizzazione estiva/invernale della sala consiliare ed una parte degli uffici. E' stato altresì approvato il progetto definitivo-esecutivo per la riqualificazione dell'ingresso della sede e la riqualificazione di due blocchi servizi per 50.000 euro. Effettuata la procedura di gara con piattaforma telematica in MePa, si procederà a calendarizzare i lavori per la primavera 2018.

2.3.4. Manutenzioni ordinarie

L'ufficio prosegue nell'attività di predisposizione documentale-progettuale degli appalti-servizi-forniture delle manutenzioni ordinarie mediante piattaforme telematiche Sintel e Mepa acquisti in rete, anche in collaborazione con la CUC per gli appalti soprasoglia.

2.3.5. Manutenzioni straordinarie alloggi comunali

L'ufficio ha predisposto un nuovo progetto preliminare per la riqualificazione di alcuni alloggi ERP in sostituzione del finanziamento concesso per il rifacimento della copertura di Cascina Increa, intervento già concluso nel 2016 e finanziato con oneri propri.

Siamo ancora in attesa di un riscontro (che dovrebbe arrivare nel corso del 2018) da parte della Regione sulla base del decreto Ministeriale per la voltura dell'intervento nel rispetto del quadro economico già

finanziato con le medesime finalità del bando. Il quadro economico complessivo è di 71.500 euro, la quota concessa dal finanziamento di 56.241,90 euro.

L'ufficio ha predisposto nel contempo la documentazione necessaria per partecipare alla manifestazione d'interesse per interventi volti al recupero e alla riqualificazione del patrimonio ai sensi dell'art.4 della L 80/2014. L'importo richiesto è di 68.320 euro, per riqualificare quattro unità abitative allo stato attuale non assegnate.

Sono in corso altresì i lavori la riqualificazione di tre unità alloggiative a cura dell'ufficio manutenzioni (i lavori si concluderanno alla fine del mese di gennaio 2018 e consentiranno la successiva assegnazione degli stessi) e i lavori di adeguamento impiantistico (parte elettrica, quadro e idraulica, tenuta linea gas) con procedura di somma urgenza di circa 100 alloggi comunali.

2.3.6. Piscina

La piscina è in uso con l'operatore Sport Management attraverso un verbale di consegna anticipata e collaudo parziale. Nel corso del 2018 il suddetto dovrà completare le opere di riqualificazione nelle aree esterne della struttura secondo le pattuizioni contrattuali per il quale dovrà seguire un collaudo definitivo. L'operatore ha manifestato l'interesse a proporre un progetto migliorativo rispetto alla situazione in essere a completamento della parte esterna (piscina e solarium), allo stato attuale non ancora pervenuto ufficialmente. Il collaudatore presenterà nel breve un verbale di collaudo definitivo.

2.3.7. Centro sportivo di via San Giovanni Bosco

Le opere previste nel contratto di partenariato con l'ATI avente capogruppo Tipiesse sono state completate come da progetto e relativa variante. E' stato approvato il collaudo definitivo in data 2/8/17, data dal quale scaturiscono gli adempimenti di locazione finanziaria, quindi dei ratei relativi con la banca finanziatrice dei lavori. Sono già in carico a Tipiesse gli oneri per garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria del centro.

2.3.8. Cultura

E' stato approvato nel 2016 il progetto preliminare per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione estiva della sede bibliotecaria - palazzo Ghirlanda. L'importo da quadro economico è di 613.000 euro.

2.3.9 Interventi su edifici comunali

Comando Polizia Locale

Sono stati effettuati nel corso del 2017 alcuni piccoli interventi di manutenzione ordinaria -straordinaria. E' stato predisposto da parte degli uffici un progetto di condizionamento della sede della Polizia Locale. L'intervento è stato finanziato nel 2018, pertanto l'ufficio procederà in tal senso.

Comando Carabinieri

Sono stati eseguiti nel corso del 2017 alcuni piccoli interventi di manutenzione ordinaria-straordinaria. Per il 2018 è previsto il finanziamento di alcune opere manutentive riguardanti l'impiantistica ed i serramenti.

Brugo (Edilnord)

E' stato approvato in linea tecnica il progetto definitivo-esecutivo per la rimozione dell'amianto di copertura e rifacimento completo della stessa per 85.000 euro.

Cimitero

E' stato approvato il progetto definitivo-esecutivo per l'ampliamento del campo 13 del cimitero sito in via

San Francesco per 170.000 euro. Si procederà nel corso dei primi mesi dell'anno 2018 ad effettuare la procedura di gara su piattaforma telematica MePa, per poter eseguire le opere nella prossima primavera. Nel corso del 2016 ed inizio 2017 sono state valutate due proposte pervenute da operatori privati per gestione cimiteriale attraverso la formula del Project Financing ed in corso di valutazione da parte degli uffici. L'amministrazione sta predisponendo i criteri tecnici per la predisposizione del relativo bando di gara di project, per la predisposizione del relativo bando, a cura della CUC, nei primi mesi del 2018.

2.3.10. Strade e viabilità

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria

Nel bilancio triennale sono previsti gli stanziamenti necessari ad assicurare la prosecuzione degli appalti di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio stradale. L'ufficio ha predisposto il nuovo appalto integrato a copertura del periodo 2018-2019. Dati gli importi e la tipologia di servizio verrà affidato a seguito di procedura aperta europea di competenza della Centrale unica di committenza.

La tipologia del servizio è ormai definita e frutto dell'esperienza acquisita dall'ufficio negli ultimi anni: si basa sulla disponibilità di una squadra operativa, formata da tre uomini e dotata dei mezzi e degli strumenti necessari a coprire una casistica piuttosto ampia di interventi. Tale squadra è a disposizione sul territorio tutti i giorni lavorativi per otto ore. E' garantita anche la reperibilità notturna e festiva e il pronto intervento in caso di necessità.

Il servizio copre anche interventi programmati di entità maggiore dei quali può emergere necessità nel corso dell'anno e si basa su una disponibilità di materiali di varia natura che vengono conteggiati a misura. Ad eccezione della stagione invernale 2017/2018, per la quale è previsto specifico servizio da affidare mediante procedura telematica, per il biennio successivo il sopra descritto servizio integrato strade ingloberà anche il servizio sgombero neve e antigelate.

Per quanto riguarda gli interventi di carattere straordinario, nel 2018 troveranno esecuzione e completamento progetti già programmati e finanziati nelle annualità precedenti, quali le urbanizzazioni di via Luzi e di Cascina Occhiate.

Nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche è previsto per il 2018 il finanziamento dell'intervento, già approvato dal punto di vista della fattibilità, di urbanizzazione di un tratto di via Sciesa, comprendente anche la realizzazione di una porzione di pista ciclabile. Tale ciclabile, prevista da tempo negli strumenti urbanistici, costituisce un primo tratto del collegamento via Increa/via B. Croce, di strategica importanza per l'accessibilità - con mobilità leggera in sede propria e protetta - a Parco Increa a partire dal centro della città.

Nel corso del 2017 sono state realizzate opere di manutenzione straordinaria di strade e marciapiedi con progetti dedicati redatti nel 2016 che hanno attivato il Fondo Pluriennale. In particolare si ricordano la riqualificazione dei marciapiedi di Via A.Doria (parziale), via Manin (parziale), via San Giovanni Bosco (parziale), via Dorderio e via Santa Caterina, quest'ultima completamente riqualificata: marciapiedi e sede viaria, alcuni tratti di via San Maurizio al Lambro. In via Monte Cervino, in occasione della realizzazione di un nuovo tratto di pista ciclabile con annesso marciapiede, è stato realizzato un attraversamento pedonale protetto con dosso.

Nel corso del 2018 verranno eseguiti interventi progettati e approvati entro la fine del 2017 per i quali sono in corso le procedure di affidamento e la conseguente attivazione dei Fondi Pluriennali.

In dettaglio:

- interventi di messa in sicurezza di alcune situazioni viarie problematiche - fondo via Cajani, passaggio ciclabile sul cavalcavia della tangenziale est in via Increa, nodo via Torazza/via Sauro, piccola rotatoria incrocio via Buozi/via Matteotti (importo complessivo 182.000 euro);
- intervento di riqualificazione verde del tratto centrale di viale Lombardia, compreso tra via Veneto e V.le Europa, attraverso la pulizia del canale derivatore del Villorosi, il rifacimento delle sponde ove necessario e la cura del verde che definisce gli spazi tra il canale e la pista ciclabile (importo complessivo 72.000 euro);

- interventi di messa in sicurezza di alcuni tratti di via Monza e di via Torazza, attraverso la riqualificazione dell'impianto di illuminazione pubblica stradale, dove sono state rilevate situazioni di pericolo da parte del manutentore nell'ambito dell'attività ordinaria di monitoraggio dell'impianto (importo circa 40.000 euro).

Per quanto riguarda il monitoraggio degli interventi di manutenzione suolo pubblico da parte di terzi (privati ed enti pubblici) e dei conseguenti ripristini, durante il corso del 2018 verranno uniformate le procedure operative da utilizzare con lo scopo di coordinare gli interventi con quelli già predisposti dagli uffici e garantire i tempestivi ripristini.

Attuazione PGTU

Si procederà nel corso del 2018 ad attuare il riordino della viabilità del centro in relazione con i lavori di realizzazione del piano del centro - AT 02 - , in particolare della chiusura della strettoia di Piazza Roma in corrispondenza dell'imbocco con via Italia. L'intervento determinerà la conseguente modifica di alcuni sensi unici, al fine di regolamentare e rendere più sicuro il traffico sia veicolare che pedonale.

Procede anche la redazione del piano della sosta, che dovrà però essere coordinato con l'attuazione della scheda urbanistica del centro.

Progetto Illumina

Prosegue l'attività organizzativa tra i dodici Comuni che hanno aderito al progetto.

Si prevede che nel corso del 2018 i progettisti incaricati a seguito dell'espletamento delle procedure selettive svolte nel 2017 (incarico affidato allo Studio Ing. Ardizzone) opereranno per la definizione progettuale degli interventi di messa a norma necessari, finalizzati all'efficientamento energetico, alla riqualificazione tecnologica degli impianti esistenti e all'eventuale implementazione di sistemi Smart City, in maniera dettagliata e specifica per la città di Brugherio.

PAES – Piano di Azione per l'Energia Sostenibile

Con deliberazione della Giunta comunale 69 del settembre 2016 è stato approvato il PAES - Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – secondo le Linee Guida della Commissione Europea. Nel corso del 2018, compatibilmente con le risorse a bilancio, verranno programmati i primi interventi attuativi, con particolare riferimento agli edifici pubblici maggiormente energivori. A tal proposito si segnala il progetto di riqualificazione energetica della scuola media Leonardo da Vinci, volta alla trasformazione dell'edificio a "consumo quasi zero".

Parchi e verde

Nel corso del 2018 la cura dei parchi e del verde urbano avverrà attraverso l'attuazione di quanto pianificato nel Servizio Integrato sul Verde Urbano. In tale contesto, nel corso del secondo semestre 2017 è stata riqualificata l'area cani di parco Increa e realizzata la nuova area cani nel parco di via Dorderio.

Si evidenzia un intervento di riqualificazione importante, approvato a fine 2017 e in realizzazione per la primavera 2018, avente ad oggetto il parchetto di via Oberdan, dove è prevista la completa sostituzione delle attrezzature ammalorate e vandalizzate: verranno posizionate nuove strutture ludiche differenziate per età di uso. Il progetto si estende anche all'area circostante - collegamenti ciclopedonali con via Cazzaniga e via Moro e adiacente area cani - per risolvere problematiche annose (importo complessivo 164.000 euro).

Parco Increa

Nel corso del 2016/2017 sono stati realizzati una serie di interventi di riqualificazione delle strutture e degli arredi del parco. La disponibilità a bilancio per il 2018 consentirà di operare qualora siano necessari piccoli interventi di manutenzione straordinaria o di messa in sicurezza.

Piste ciclabili

Progetto "Brumosa - Da Brugherio a Monza per la Sostenibilità Ambientale": il completamento e l'approvazione del progetto esecutivo sono previsti entro il 2017 (in dettaglio la scadenza imposta da

Regione Lombardia per l'approvazione del progetto esecutivo è il 31.12.2017), pertanto nel corso del 2018 saranno espletate le procedure di gara per l'affidamento dei lavori; la gara sarà seguita dal Comune di Monza in qualità di capofila. Ai sensi del cronoprogramma approvato da Regione Lombardia, la consegna lavori è prevista entro novembre 2018 e la durata complessiva è pari ad un anno.

Durante i primi mesi del 2018 si chiuderanno le procedure per la definizione e acquisizione delle servitù perpetue che interessano la porzione di percorso su mappale di proprietà del comune di Milano.

Arredo urbano

In continuità con quanto fatto negli anni passati, a bilancio è sempre prevista una disponibilità economica sufficiente a garantire l'acquisto e la fornitura di elementi di arredo a completamento dell'esistente o in sostituzione di quanto deteriorato per usura o atti vandalici.

Una particolare attenzione è rivolta al completamento della dotazione di pensiline bus (la cui installazione è cominciata nel 2016, per le fermate più utilizzate), nonché alla loro riparazione, in quanto spesso oggetto di atti vandalici.

2.3.11. Interventi in campo ambientale

Qualità dell'aria

Relativamente alla problematica AMIANTO, proseguiranno le procedure di controllo e messa a norma a seguito di segnalazioni da parte dei cittadini. Inoltre, a seguito dell'adesione all'iniziativa CEM relativa all'attivazione di servizi per favorire la rimozione e lo smaltimento dell'amianto da parte delle utenze domestiche e alla conseguente sottoscrizione di convenzione tra CEM e due ditte del territorio per l'offerta di prezzi calmierati circa l'esecuzione di interventi in merito, verrà dato ampio spazio all'informazione e all'aggiornamento dell'utenza, sia domestica che produttiva. Infine verranno resi noti, ed utilizzati al fine di sollecitare gli interventi dei privati, i risultati del monitoraggio ambientale per la mappatura di coperture in MCA (Materiali Contenenti Amianto) presenti sul territorio comunale, effettuato nel 2017 tramite droni.

Relativamente alla tematica IMPIANTI TERMICI, proseguiranno i controlli e gli avvisi di procedimenti atti al loro risanamento.

Come già illustrato in precedenza, sono attivi a Brugherio i provvedimenti regionali di limitazione della circolazione per alcuni veicoli, insieme ad altre disposizioni finalizzate alla riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e al miglioramento della qualità dell'aria.

Regione Lombardia ha disposto dal 1 ottobre 2017 al 31 marzo 2018 il divieto di circolazione, da lunedì a venerdì dalle 7.30 alle 19.30, degli autoveicoli a benzina Euro 0 e a diesel Euro 0, Euro 1 ed Euro 2 e dei motocicli e ciclomotori a due tempi di classe Euro 1 e il blocco totale, da lunedì a domenica dalle 00.00 alle 24.00, dei motoveicoli e ciclomotori a due tempi di classe Euro 0 in tutto il territorio regionale.

Inoltre, obbligatoriamente anche a Brugherio, nello stesso periodo (1 ottobre 2017 - 31 marzo 2018), in caso di superamento per 4 giorni consecutivi e per 10 giorni consecutivi del limite giornaliero di 50 µg/m³ di PM₁₀, nel territorio del Comune di Brugherio scattano automaticamente le ulteriori misure più restrittive individuate dalla Regione con deliberazione 7095/2017.

Rifiuti

Proseguirà la gestione dei Servizi di Igiene Urbana previsti dall'appalto CEM (raccolte differenziate rifiuti presso le utenze domestiche e commerciali - gestione della piattaforma ecologica - spazzamento stradale meccanizzato e manuale - pulizia parchi pubblici), prevedendo, la messa in atto di procedure/azioni per:

- l'avvio del nuovo appalto; (maggio 2018)
- l'organizzazione di una campagna informativa sulla sospensione del servizio di raccolta del verde a domicilio nei mesi invernali;
- la revisione delle modalità di raccolta differenziata all'interno degli spazi comunali (con l'eventuale acquisto di contenitori specifici per mult-raccolte);
- la predisposizione di ordinanza specifica per la piattaforma ecologica per impedire i conferimenti con camioncini e furgoni nella giornata del sabato, oltre che eventualmente la messa in atto di interventi

per la gestione informatizzata della stessa piattaforma ecologica (sbarra di accesso - pass - ecc.), per gestire in particolare i conferimenti da parte delle utenze non domestiche;

- l'introduzione dell'ecuosacco;
- la prosecuzioni di progetti con i richiedenti asilo tramite l'effettuazione di azioni di volontariato nell'ambito della pulizia di parchi e spazi pubblici.

Connessi inoltre all'appalto CEM, proseguirà la messa in atto degli interventi di disinfestazione sul territorio, prevedendo, disponibilità di bilancio permettendo, anche azioni connesse a segnalazioni in prossimità di tombini stradali.

Parco Increa

Proseguirà il programma di ripristino degli equilibri ecologici del lago tramite:

- la prosecuzione di monitoraggi e prelievi per la raccolta di dati chimico-fisici e biologici delle acque, per la costituzione di un database dell'evoluzione trofica del bacino (con approfondimenti destinati alla definizione dei periodi di stratificazione e destratificazione termica) - per la ricerca di elementi fitotossici e, in merito al comparto fitoplanctonico, per la valutazione dell'evoluzione dell'alga tossica all'interno della massa lacustre - per la determinazione delle specie algali presenti - per la determinazione delle specie zooplanctoniche presenti - per l'aggiornamento sul popolamento ittico del lago;
- la messa in atto di interventi di riqualificazione del comparto biologico (es: ricostituzione dell'anello vegetale sommerso ed emergente attorno al lago, controllo delle specie invasive);
- la costituzione e gestione del Centro Privato di Pesca.

Gestione Produttiva ATE G23 e ATE G24

Sulla base delle tempistiche provinciali connesse all'autorizzazione all'escavazione presso gli ambiti estrattivi previsti dal Piano Cave, per il Comune ne consegue:

- la realizzazione di interventi di recupero/mitigazione/compensazione ambientale, previsti principalmente presso il Parco Increa;
- il versamento, a titolo di contributo per la realizzazione delle infrastrutture e degli interventi pubblici connessi alla presenza dell'attività estrattiva, di un compenso economico dipendente dalle volumetrie assegnate e dai quantitativi coltivati sul territorio (oneri di escavazione).

Nel mese di luglio 2017 è stato approvato in Giunta un atto unilaterale d'obbligo, con quale i cavatori si sono impegnati ad eseguire un intervento di rimodellamento di una strada campestre sita all'interno del Parco Increa e a sostenere il costo dello studio finalizzato alla riqualificazione idrobiologica del lago Increa, che verrà finanziato con parte degli oneri di escavazione.

Politiche per lo sviluppo del Benessere Animale

Prosecuzione dell'adesione al nuovo contratto sottoscritto dal Comune di Monza per l'affidamento della concessione e la gestione del nuovo Parco Canile, valida fino al 2030, con l'obiettivo anche della riapertura dell'UDA - Ufficio Diritti Animali. Prosegue inoltre l'organizzazione sul territorio di iniziative di cultura cinofila con addestratori specifici e la realizzazione delle campagne anti-abbandono animali estive.

2.4. La programmazione del fabbisogno del personale

A partire dal mese di novembre del 2016, con il completamento del ricollocamento del personale degli enti di area vasta, sono riprese le ordinarie capacità assunzionali degli enti, nel rispetto del tetto complessivo della spesa di personale, dato dalla media del triennio 2011 - 2013.

Per potere quindi introdurre la programmazione del prossimo triennio 2018 - 2020, è necessario esporre quali sono le procedure bandite a partire da tale periodo ed il relativo stato di attuazione alla data della redazione di questa nota di aggiornamento:

delibera GC		profilo professionale	cat.	settore o sezione	modalità	esito
n.	del					
259	15/12/2015	1 assistente sociale	D1	servizi sociali	graduatoria	trasformato a tempo indeterminato il contratto a tempo determinato di D.M.
259	15/12/2015	2 istruttori amministrativi	C	ufficio ragioneria	mobilità	assunte dall'1/3/2017 G.T. e D.R.A.
259	15/12/2015	2 agenti di polizia locale	C	polizia locale	mobilità	2 candidati in possesso dei requisiti non ancora invitati al colloquio
57	24/03/2016	1 istruttore direttivo amministrativo o finanziario	D1	settore finanziario	mobilità	nessun candidato idoneo, ribandita per funzionario D3
203	10/11/2016	1 istruttore amministrativo	C	ufficio tributi	mobilità	due candidati idonei, entrambi rinunciatari; si è quindi previsto di effettuare una selezione per l'ufficio ragioneria, dopo la quale una unità di personale potrà essere trasferita all'ufficio tributi

delibera GC		profilo professionale	cat.	settore o sezione	modalità	esito
n.	del					
203	10/11/2016	1 istruttore amministrativo	C	settore gestione territorio	mobilità	andata deserta e successivamente ribandita; in data 29/5/2017 dichiarati idonei 2 candidati ma entrambi rinunciatari; nuovamente ribandita con 7 candidati convocati per il colloquio il 27/9/2017; la candidata V.S. prenderà servizio il 1/1/2018
203	10/11/2016	1 istruttore tecnico	C	sezione ambienti esterni	mobilità	assunto dall'1/6/2017 G.V.
203	10/11/2016	1 istruttore amministrativo	C	sportello unico	mobilità	revocata per riassunzione ex dipendente B.S.
203	10/11/2016	1 istruttore tecnico	C	ufficio edilizia privata	mobilità	1 candidato giudicato non idoneo; bandita nuova selezione per bibliotecario a seguito spostamenti interni al settore
203	10/11/2016	1 istruttore amministrativo part time	C	URP ufficio stampa	mobilità	assunta dal 15/3/2017 D.C.
203	10/11/2016	1 educatrice asilo nido part time	C	sezione asili nido	mobilità	revocata in quanto sostituita da concorso interno
5	12/01/2017	1 funzionario contabile	D3	settore finanziario	mobilità / concorso pubblico	nessun candidato in possesso dei requisiti, bandito concorso pubblico che si è concluso il 18/10/2017 e la vincitrice P.F. ha preso servizio il 1/12/2017
30	16/02/2017	1 collaboratore amministrativo part time	B3	ufficio protocollo	mobilità	selezionata candidata idonea V.S. che ha preso servizio il 1/12/2017

delibera GC		profilo professionale	cat.	settore o sezione	modalità	esito
n.	del					
30	16/02/2017	1 istruttore direttivo	D1	ufficio patrimonio	mobilità	in data 29/5/2017 dichiarati idonei 2 candidati; dopo la rinuncia del primo, la seconda D.V.C. dovrebbe trasferirsi dal Comune di Cambiogo dal 15/10/2017 ma la stessa ha rinunciato definitivamente e quindi si deve ora optare per nuovo bando o concorso pubblico
30	16/02/2017	1 istruttore direttivo	D1	ufficio infrastrutture, reti, energia e trasporti	mobilità	in data 8/6/2017 selezionate due candidate idonee, entrambe rinunciarie (una delle quali D.V.C. che ha optato per l'ufficio patrimonio) e quindi si deve ora optare per nuovo bando o concorso pubblico
30	16/02/2017	2 istruttori contabili	C	ufficio ragioneria	mobilità / concorso pubblico	la procedura si è conclusa il 25/7/2017 con nessun candidato avente i requisiti richiesti; è stato quindi indetto concorso pubblico che si è svolto nel mese di novembre 2017 ed i vincitori C.A. e C.M. prenderanno servizio, rispettivamente, l'1/2/2018 ed il 22/1/2018
47	09/03/2017	1 assistente di biblioteca	C	biblioteca	mobilità	la candidata idonea T.M. ha preso servizio in data 1/9/2017

delibera GC		profilo professionale	cat.	settore o sezione	modalità	esito
n.	del					
133	22/06/2017	2 istruttore tecnico	C	settore gestione territorio	mobilità	convocati n. 3 candidati per il colloquio in data 27/9/2017; V.S. prenderà servizio il 1/1/2018 mentre per gli altri due candidati sono in corso gli accordi con uno di essi mentre per un altro è stato negato il nulla osta
133	22/06/2017	1 assistente sociale	D1	servizi sociali	mobilità	le 4 candidate convocate per il colloquio il 18/8/2017 non si sono presentate; è stato quindi disposto lo scorrimento di una graduatoria esistente e dal 23/10/2017 ha preso servizio l'A.S. D.V.
133	22/06/2017	1 educatrice asilo nido	C	sezione asili nido	mobilità	da bandire
133	22/06/2017	1 educatrice asilo nido	C	sezione asili nido	concorso interno	assunta a tempo indeterminato M.S.

Nel triennio 2018 - 2020 l'attività assunzionale si limiterà quindi alla conferma delle procedure sopra previste, che sarà necessario ribandire o riprogrammare, in quanto non concluse entro l'anno, nonché alla previsione del turn over del personale che cesserà ulteriormente dal servizio per pensionamento, dimissioni volontarie o trasferimento presso altri enti.

Con la delibera n. 277 del 28/12/2017 la Giunta Comunale ha quindi approvato la programmazione 2018 - 2020, che si allega quale parte integrante alla presente nota di aggiornamento, prevedendo i seguenti ulteriori turn - over: che non comporteranno modifiche al budget di spesa per il personale in servizio alla data dell'1/1/2018 inserito nel bilancio triennale 2018 - 2020:

PROFILO PROFESSIONALE	SETTORE / SEZIONE DI DESTINAZIONE	MOTIVAZIONE E ALTRE DETERMINAZIONI
1 assistente sociale cat. D1	Sezione servizi sociali	Mobilità esterna di R.M.
1 istruttore amministrativo o contabile cat. C1	Sezione servizi sociali	Dimissioni volontarie di S.E.

PROFILO PROFESSIONALE	SETTORE / SEZIONE DI DESTINAZIONE	MOTIVAZIONE E ALTRE DETERMINAZIONI
1 istruttore amministrativo o contabile cat. C1	Settore servizi alla persona	Pensionamento di T.L. e contestuale soppressione del posto di istruttore amministrativo presso la Sezione Polizia Locale e istituzione del predetto posto presso il Settore Servizi alla persona (servizi sociali / istruzione ed integrazione)
1 istruttore amministrativo o contabile cat. C1	Sezione casa e pari opportunità	Dimissioni volontarie di C.I.
1 istruttore attività di informazione e comunicazione, eventualmente trasformabile in amministrativo o contabile, part time 18 ore, cat. C1	Sezione servizi istituzionali, contratti e appalti	Dimissioni volontarie di D.C.
2 educatrici cat. C1	Sezione asili nido	Pensionamento di P.A. e R.P.
1 dirigente qualifica unica dirigenziale	Settore servizi alla persona	Pensionamento di B.V.

2.5. Il Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili (PAV)

Il PAV del triennio 2018 / 2020 verrà adottato dalla Giunta Comunale nell'ambito dell'istruttoria dello schema di bilancio e della nota di aggiornamento al DUP.