



COMUNE DI BRUGHERIO

DUP DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE Triennio 2016/2018

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) si compone di due sezioni:

- la **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa le linee programmatiche di mandato e individua gli indirizzi strategici dell'Ente per l'orizzonte temporale del mandato amministrativo.
- la **Sezione Operativa (SeO)** ha contenuto programmatico e articola il processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del DUP. La Sezione Operativa presenta la programmazione operativa dell'Ente per un arco temporale triennale, pari a quello del bilancio di previsione. Per ogni singola missione la Sezione Operativa individua i programmi che l'Ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica.

Indice

1. SEZIONE STRATEGICA (SES)	4
1.1. - Il profilo sociale, economico e culturale della città	4
1.1.1. Popolazione.....	4
1.1.2. Il sistema scolastico cittadino	6
1.1.3. La vivacità associativa di Brugherio.....	7
1.1.4. Il quadro dei problemi sociali	7
1.1.5. La presenza multiculturale	7
1.1.6. Patrimonio e attività culturali.....	8
1.1.7. La biblioteca civica	10
1.1.8. Stato dell'ambiente	10
1.1.9. La sicurezza in città.....	11
1.1.10. La partecipazione e l'impegno amministrativo.....	11
1.2. - Il quadro delle situazioni interne	13
1.2.1. Evoluzione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente	13
1.2.2. Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale	14
1.2.2.1. Gestione del patrimonio immobiliare	14
1.2.2.2. Trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà	15
1.2.2.3. Gestione dei beni mobili	15
1.2.3. Struttura organizzativa e personale	15
1.2.3.1. Personale	15
1.2.3.2. Struttura organizzativa	17
1.2.4. Indirizzi relativi alle società controllate, partecipate e agli altri enti di riferimento.....	17
1.2.5. Coerenza e compatibilità con le nuove disposizioni sul pareggio di bilancio	18
1.3. - Indirizzi e obiettivi strategici	20
1.3.1. Ambito strategico 1 – Priorità per Brugherio.....	20
1.3.1.1. Il lavoro	20
1.3.1.2. L'accessibilità ai servizi comunali.....	21
1.3.1.3. La qualità della vita.....	21
1.3.1.4. Le strutture per lo sport e il tempo libero.....	21
1.3.1.5. La città oltre i suoi confini	21
1.3.2. Ambito strategico 2 – Le persone	22
1.3.2.1. Le priorità sociali	22
1.3.2.2. La scuola	23
1.3.2.3. I giovani	24
1.3.2.4. Le persone anziane.....	24
1.3.2.5. Le associazioni sportive	25
1.3.2.6. La casa.....	25
1.3.2.7. Il volontariato.....	25
1.3.2.8. Le pari opportunità.....	26
1.3.3. Ambito strategico 3 – Sviluppo del territorio	26
1.3.3.1. La cultura e il turismo	26
1.3.3.2. La biblioteca.....	26
1.3.3.3. Il commercio e le attività produttive	27
1.3.3.4. Gli scambi internazionali	27
1.3.4. Ambito strategico 4 – Governo del territorio.....	28
1.3.4.1. L'urbanistica	28
1.3.4.2. La sicurezza.....	28
1.3.4.3. La mobilità	28
1.3.4.4. La cura della città.....	28
1.3.4.5. L'ambiente	29
1.3.4.6. I parchi	29

1.3.4.7. Le piste ciclabili	30
1.3.4.8. I progetti per i quartieri	30
1.3.5. Ambito strategico 5 – Partecipazione, trasparenza, innovazione.....	30
1.3.5.1. La partecipazione	30
1.3.5.2. La trasparenza	31
1.3.5.2. L’innovazione	31
1.3.6. Ambito strategico 6 – Organizzazione e dialogo nel governo della città	31
1.3.6.1. La struttura comunale.....	31
1.3.6.2. Il confronto aperto con le minoranze	32
1.4. Obiettivi strategici per Missione di bilancio	32
1.5 Strumenti di rendicontazione dei risultati	33
2. SEZIONE OPERATIVA	34
2.1. Descrizione di programmi e obiettivi operativi.....	34
2.2. Situazione economico-finanziaria	75
2.2.1. Analisi delle entrate	75
2.2.2. Indirizzi sul ricorso all’indebitamento per il finanziamento degli investimenti.	76
2.2.3. Razionalizzazione spese per acquisto di lavori, servizi e beni	76
2.2.4 La gestione dei contratti e delle gare pubbliche.....	77
2.3 Il programma dei lavori pubblici 2016-2018	79
2.3.1. Scuole.....	79
2.3.2. Asili.....	80
2.3.3. Sede municipale	80
2.3.4. Manutenzioni ordinarie	80
2.3.5. Manutenzioni straordinarie alloggi comunali	80
2.3.6. Piscina	80
2.3.7. Centro sportivo di via San Giovanni Bosco.....	80
2.3.8. Cultura.....	80
2.3.9. Interventi storico-monumentali.....	81
2.3.10. Interventi su edifici comunali	81
2.3.11. Strade e viabilità.....	82
2.4. La programmazione del fabbisogno del personale	87
2.5. Il Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili (PAV)	88

1. SEZIONE STRATEGICA (SES)

1.1. - Il profilo sociale, economico e culturale della città

1.1.1. Popolazione

La popolazione residente nel Comune di Brugherio al 31/12/2014 è pari a 34.315 unità, di cui 16.584 maschi e 17.731 femmine; il numero di famiglie residenti è pari a 14.406; la densità di abitanti per Kmq è pari a 3.331,55 e quella delle famiglie a 1.398,64.

Nell'anno 2014 la popolazione è aumentata di 259 unità rispetto all'anno precedente, confermando il trend degli ultimi anni.

BRUGHERIO ANNO 2014	Popolazione totale			di cui stranieri		
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
popolazione iniziale	16.477	17.579	34.056	1.166	1.392	2.558
nati	150	147	297	19	29	48
morti	158	150	308	3	4	7
saldo naturale	- 8	- 3	- 11	16	25	41
iscritti	540	561	1.101	141	201	342
cancellati	425	406	831	102	122	224
saldo migratorio e per altri motivi	115	155	270	39	79	118
saldo totale	107	152	259	55	104	159
situazione al 31/12/2014	16.584	17.731	34.315	1.221	1.496	2.717

Relativamente alla struttura della popolazione, anche nell'anno 2014 è riscontrabile un moderato invecchiamento: la percentuale di residenti con 65 anni o più ha raggiunto il 20,40%, mentre nel 2013 era pari al 20,04% e nel 2012 il 19,57%.

L'età media della popolazione totale, è aumentata da 43,13 nel 2012, a 43,39 nel 2013 e infine a 43,63 nel 2014.

L'indice di vecchiaia, che rappresenta il peso degli anziani sui giovani (persone con più di 65 anni per ogni 100 giovani fino a 14 anni) è in aumento, passando da 131,65 nel 2012, a 133,95 nel 2013 e infine a 137,59 nel 2014.

Nella popolazione italiana la fascia di età più numerosa è quella fra i 40 e i 49 anni, mentre per i cittadini stranieri la struttura per età è più giovane, e la fascia d'età più numerosa è quella fra i 30 e i 39 anni.

L'invecchiamento della popolazione è dovuto anche ad una progressiva diminuzione del tasso di natalità: si è passati dal 9,40 per mille del 2012, all'8,97 per mille del 2013, all'8,69 per mille del 2014. Il tasso di mortalità è passato dall'8,30 del 2012, all'8,68 del 2013, al 9,01 del 2014.

Per la prima volta nel 2014 il saldo naturale (differenza tra nati e morti) della popolazione è risultato negativo (-11), confermando comunque il trend in diminuzione, passando dal +122 nel 2006, al +107 nel 2007, al +68 nel 2008, al +16 nel 2009, al +54 nel 2010, al +37 nel 2011, al +38 nel 2012, al +10 nel 2013, al -11 nel 2014.

Evoluzione della popolazione residente dall'anno 1994:

Anno	Numero residenti
1994	30.003
1995	29.858
1996	29.927
1997	30.272
1998	30.432
1999	30.814
2000	31.135
2001	31.414
2002	31.685
2003	32.164
2004	32.724
2005	32.839
2006	32.854
2007	32.871
2008	33.124
2009	33.119
2010	33.484
2011	33.232
2012	33.478
2013	34.056
2014	34.315

Le famiglie totali sono 14.406. La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

N. componenti	N. famiglie	Composizione %
1	4.298	29,84%
2	4.315	29,95%
3	2.843	19,73%
4	2.302	15,98%
5 e più	648	4,50%
Totale	14.406	100%

Popolazione residente al 31/12/2014 iscritta all'anagrafe del Comune di Brugherio suddivisa per classi di età e circoscrizioni:

Classe di età	Centro	Ovest	Sud	Nordest	Totale
-1 anno	63	70	50	30	213
1-4	404	464	233	164	1.265
5-9	615	568	333	202	1.718
10-14	594	609	371	183	1.757
15-19	541	586	362	196	1.685

20-24	482	549	345	176	1.552
25-29	528	579	365	184	1.656
30-34	583	603	379	246	1.811
35-39	735	776	426	307	2.244
40-44	1.007	956	547	360	2.870
45-49	999	1.029	603	305	2.936
50-54	909	886	608	348	2.751
55-59	658	769	519	245	2.191
60-64	564	719	481	240	2.004
65-69	601	713	548	232	2.094
70-74	525	571	510	203	1.809
75-79	554	453	493	196	1.696
80-84	405	317	279	127	1.128
85 e +	306	265	264	100	935
TOTALE	11.073	11.482	7.716	4.044	34.315
Età media	43,58	43,07	46,52	43,62	44,07

Popolazione residente al 31/12/2014 suddivisa per classi di età e sesso:

Classe d'età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< anno	105	108	213	49,30%	50,70%
1-4	626	639	1.265	49,49%	50,51%
5 -9	862	856	1.718	50,17%	49,83%
10-14	908	849	1.757	51,68%	48,32%
15-19	882	803	1.685	52,34%	47,66%
20-24	816	736	1.552	52,58%	47,42%
25-29	842	814	1.656	50,85%	49,15%
30-34	903	908	1.811	49,86%	50,14%
35-39	1.112	1.132	2.244	49,55%	50,45%
40-44	1.428	1.442	2.870	49,76%	50,24%
45-49	1.462	1.474	2.936	49,80%	50,20%
50-54	1.343	1.408	2.751	48,82%	51,18%
55-59	1.026	1.165	2.191	46,83%	53,17%
60-64	945	1.059	2.004	47,16%	52,84%
65-69	992	1.102	2.094	47,37%	52,63%
70-74	835	974	1.809	46,16%	53,84%
75-79	775	921	1.696	45,70%	54,30%
80-84	424	704	1.128	37,59%	62,41%
85 >	298	637	935	31,87%	68,13%
TOTALE	16.584	17.731	34.315	48,33%	51,67%

1.1.2. Il sistema scolastico cittadino

L'offerta scolastica a Brugherio è organizzata in istituti scolastici comprensivi (ICS):

Istituto scolastico comprensivo	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Scuola secondaria di primo grado
ICS Don Giuseppe Camagni	• Scuola dell'infanzia Collodi	• Scuole primaria Don Camagni	• Scuole Secondaria di primo grado Kennedy
ICS Nazario Sauro	• Scuola dell'infanzia	• Scuole primaria Fortis	• Scuole Secondaria di

	Rodari • Scuola dell'infanzia Grimm	• Scuole primaria Corridoni	primo grado De Filippo
ICS Filippo De Pisis	• Scuola dell'infanzia di viale Brianza	• Scuole primaria Manzoni • Scuole primaria Sciviero	• Scuole Secondaria di primo grado Leonardo Da Vinci
Scuole paritarie	• Scuole dell'infanzia paritaria Umberto I e Margherita • Scuole dell'infanzia paritaria Maria Ausiliatrice		

Nelle scuole brugheresi nell'anno scolastico 2015/16 sono presenti 3.414 alunni, dei quali:

- 919 bambini/e nelle sei scuole dell'infanzia (pubbliche e paritarie),
- 1479 nelle cinque scuole primarie,
- 1016 nelle tre scuole secondarie di 1° grado, per un totale di 3.414 iscritti.

A Brugherio ha una sede il Centro di Formazione Professionale Clerici di Milano. Il Comune da anni è impegnato - prima con la Provincia di Milano, ed ora con la Provincia di Monza e Brianza - affinché venga realizzata una scuola di istruzione superiore.

1.1.3. La vivacità associativa di Brugherio

Brugherio è una città con un vivace tessuto associativo, di cooperazione e di volontariato che denota la presenza di un significativo capitale sociale. L'amministrazione cura la rete con l'associazionismo sociale al fine di una maggiore efficacia dell'azione sia propria che del terzo e quarto settore a supporto della popolazione fragile.

1.1.4. Il quadro dei problemi sociali

Il bisogno sociale espresso dalla popolazione tocca tutte le aree principali, la disabilità, gli anziani con vari gradi di non autosufficienza, le famiglie e i minori in difficoltà. Negli ultimi anni si registra un aumento dei problemi sociali, collegato agli effetti della disoccupazione e della crisi economica, un'insufficienza del sistema dell'abitare nel dare risposte adeguate a cittadini e famiglie con redditi ridotti, un conseguente incremento del disagio sociale.

Il quadro sociale presenta una generale riduzione delle risorse regionali e nazionali destinate al sociale, frammentarietà delle fonti e incertezza riguardo alla loro continuità. Tali condizioni rendono difficile per l'Amministrazione sopperire con finanziamenti propri ed estendere i servizi, con l'obiettivo di dare maggiori risposte alla crescente domanda di aiuto dei cittadini.

1.1.5. La presenza multiculturale

BRUGHERIO ANNO 2014	Popolazione totale			di cui stranieri		
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
popolazione residente in famiglia	16.571	17.658	34.229	1.221	1.496	2.717
popolazione residente in convivenza anagrafica	13	73	86	-	-	-
totale popolazione	16.584	17.731	34.315	1.221	1.496	2.717
stranieri minorenni				291	323	614
stranieri nati in Italia				204	230	434

L'incidenza della popolazione straniera su quella italiana è comunque in costante lievissima crescita, confermando l'andamento su scala nazionale

Per quanto riguarda la distribuzione dei cittadini stranieri, le prime 5 cittadinanze più presenti sul territorio restano nell'ordine: rumena, albanese, peruviana, cingalese e ucraina.

I cittadini rumeni costituiscono il 19,32% degli stranieri e l'1,53% della popolazione totale.

Rispetto all'anno 2013 sono in aumento i rumeni (+36), i cingalesi (+30) ed i cinesi (+28),

Nell'anno 2014 hanno acquistato la cittadinanza italiana 55 cittadini stranieri (fra cui: 9 albanesi, 6 siriani e 6 marocchini).

Per quanto riguarda il luogo di nascita, è opportuno sottolineare che il 70,68% dei minorenni stranieri è residente in Italia dalla nascita, si tratta quindi della seconda generazione che si sta formando.

Sui processi e sulle procedure amministrative di integrazione delle persone migranti nel tessuto brugherese il Comune di Brugherio è stato molto attivo già nell'ultimo quindicennio con una particolare ripresa di impegno dal 2014 che ha portato alla recente riapertura di uno Sportello polifunzionale Informastranieri, appoggiato alla Sezione Istruzione e Integrazione nel Settore Servizi alla Persona. Si tratta di un percorso che, a partire dal 2000, il comune aveva già ben avviato e successivamente strutturato in un Progetto Intercultura (segnalato nel 2007 come esempio di "buona pratica" dal Ministero della Funzione Pubblica, allora in capo al Ministro Brunetta) e che dopo alcuni anni di smantellamento subito, questa amministrazione ha voluto riattivare e costituire integralmente e con i miglioramenti che ha ritenuto di apportare, data l'evoluzione e la maggiore complessità del contesto. Infatti in base ai dati al 31 dicembre 2014 i residenti stranieri a Brugherio negli ultimi 9 anni sono aumentati mediamente di un punto percentuale ogni triennio, per cui siamo passati dai 1324 del 2006 ai 2717 del 2014, dal 4 al 7,9%. Dati che pongono Brugherio del tutto in linea con quelli nazionali, regionali e provinciali, sia dal punto di vista della presenza complessiva, che da quello degli equilibri di genere, della percentuale di minori, di alunni delle scuole e di nati in Italia. I principali paesi di provenienza sono la Romania, l'Albania, il Perù, l'Ucraina, il Marocco, lo Sri Lanka, l'Ecuador, l'Egitto e la Cina. Le religioni maggiormente professate sono quelle cristiane (cattolica, ortodossa e protestante) che, analogamente a quanto rilevato anche a livello provinciale, contano più del 50%, mentre quella musulmana è scesa dal 50% del 2006 al 38% del 2013. A Brugherio, come in provincia, diminuiscono drasticamente gli irregolari, che passano dall'11% del 2006 al 2,9% del 2013. Dei 2717 stranieri prevalgono le donne (1496) rispetto agli uomini (1221); 614 sono i minorenni (il 23% degli stranieri) e ben 434 di loro sono nati in Italia; 387 infine, il 12%, frequentano le scuole degli Istituti comprensivi scolastici statali.

1.1.6. Patrimonio e attività culturali

Riguardo alle propensioni culturali, Brugherio si contraddistingue da sempre come una città ricca di attività culturali di qualità consolidate negli anni che hanno saputo trasformare la delicata posizione geografica di cerniera tra il territorio della provincia di Monza e della Brianza e la città metropolitana di Milano in un punto di attrattiva culturale per i paesi limitrofi, spesso di dimensioni maggiori.

L'attività culturale si articola secondo tre direttrici:

- il potenziamento della rete associazionistica del volontariato socio-culturale;
- la collaborazione con gli Enti culturali di eccellenza del territorio (Fondazione Luigi Piseri, Teatro san Giuseppe, Corpo Musicale San Damiano Sant'Albino, Museo Miscelaneo Galbiati) per la realizzazione di rassegne teatrali e musicali, mostre ed esposizioni di documentazione;
- lo sviluppo e la realizzazione di progetti propri dell'Amministrazione.

Negli ultimi due anni la media degli eventi culturali organizzati in rete, patrocinati o direttamente

realizzati dall'Amministrazione si assesta intorno agli oltre 200 eventi complessivi tra cinema, rassegne teatrali, rassegne musicali, conferenze, visite guidate, mostre artistiche, mostre documentarie, celebrazioni di ricorrenze storiche, performance di strada e spettacoli all'aperto, proiezioni cinematografiche; laboratori per bambini, incontri con gli artisti, visite scolastiche per un totale di oltre 30.000 partecipanti. Oltre 40 sono le associazioni di volontariato con cui si interfaccia annualmente la Sezione Attività Culturali mettendole in condizioni di lavorare in rete, condividendo le risorse per la realizzazione di eventi e progetti (tra i più importanti: Giorno della Memoria, Giorno del Ricordo, Mongolfiera, Ville Aperte, L'Altra Stagione, Imago Magi, Festa dei Popoli, 150°).

Sempre più intenso e proficuo il lavoro con la Scuola di Musica della Fondazione di diritto privato Luigi Piseri, a cui l'Amministrazione riconosce il fondo gestionale dovuto come da statuto in qualità di socio fondatore. La scuola di Musica vede crescere di anno in anno la popolazione di studenti, raggiungendo la soglia massima di 350 allievi e 32 docenti per 30 corsi annuali, tra principali, teorici e strumentali, oltre ai laboratori e alle masterclass e all'attività divulgativa presso le scuole del territorio. Il 41% circa degli allievi non è residente a Brugherio. Oltre 30 le esibizioni annue in contesti cittadini esterni alla sede e collaborazioni con servizi istituzionali e rassegne culturali.

Consolidata l'attività svolta in sinergia con il Teatro san Giuseppe della Parrocchia san Bartolomeo, che si configura uno tra i primi 5 teatri in Lombardia per numero di spettatori annui. Ampiamente oltre i 10.000 il numero degli spettatori complessivi alle diverse rassegne teatrali per famiglie e per adulti realizzate in collaborazione o con il sostegno finanziario dell'Amministrazione, a cui si aggiungono i 2300 abbonati alla rassegna cinematografica per un totale di quasi 18.000 spettatori per le proiezioni cinematografiche di rassegna e di prima visione. Il teatro san Giuseppe si colloca tra i primi 5 teatri della Lombardia per dimensioni, numero di spettacoli proposti, presenza e affluenza di pubblico che complessivamente nell'anno arriva a 74.000 presenze.

L'attività espositiva è tra le attività di particolare rilievo qualitativo direttamente organizzate dalla struttura, per una media annua di oltre circa 150 giorni di apertura al pubblico, 9 esposizioni e un totale di 10.000 visitatori, a cui fa seguito l'intensa attività di eventi estivi, quali rassegne musico-teatrali e rassegne di teatro all'aperto e di strada per un totale di oltre 6000 spettatori.

Altra importante presenza sul territorio è il Museo Miscellaneo Galbiati, una "collezione di collezioni" privata che raccoglie reperti appartenenti a varie epoche e di varia tipologia. Tra le collezioni principali spiccano velocipedi, fisarmoniche, fonografi e oggetti misteriosi. E' iniziata una forte collaborazione con questo ente per permettere la fruizione delle collezioni allestendo mostre specifiche in appositi spazi espositivi, permettendo così a tutti la visione dei preziosi e unici reperti del museo, sempre con un'attenzione particolare per le scuole primarie e secondarie del territorio.

Oltre alla rete delle associazioni, alle collaborazioni con gli enti di eccellenza brugheresi in ambito culturale, agli eventi propri dell'Amministrazione, Brugherio a livello culturale rientra in progetti e circuiti di ampio respiro, quali CLAPS, unico circuito multidisciplinare riconosciuto per la Regione Lombardia dal MIBAC e il Circuito Teatrale Monza e Brianza; il progetto Terra e Acqua, riconosciuto da Regione Lombardia per EXPO2015, progetti espositivi sovra comunali, quali Elementi e Materie.

Per quanto riguarda il turismo e la valorizzazione del territorio, oltre alle iniziative, agli eventi e ai progetti culturali sopra descritti, tutti improntati alla promozione delle peculiarità storico-artistico-paesaggistiche di Brugherio, anche le Reliquie dei Magi, il Tempietto di Moncucco e lo storico primo volo in mongolfiera sono ormai diventati elementi di attrazione turistica, unitamente alla realizzazione di eventi in nuovi luoghi di interesse storico-artistico-paesaggistico (come la rassegna Piccole chiese e Brianza Classica: concerti nelle chiesette con introduzione storico artistica sul luogo, Ville Aperte in Brianza: visite guidate a diversi siti del territorio con aggiunta di specifiche iniziative promozionali, a cui complessivamente partecipano circa 3.000 persone all'anno).

Con il supporto del Comitato Scambi, nell'ottica della continuità ormai trentennale, proseguono le relazioni con la città gemella di Le Puy En Velay; frequenti sono gli inviti reciproci a partecipare alle varie iniziative (festa Roi de l'Oiseau, anniversari dei gemellaggi, raduno di mongolfiere, fiere); sempre attivi gli scambi tra privati cittadini e associazioni che nel tempo hanno consolidato rapporti di amicizia; alcune classi delle primarie di Brugherio hanno poi aderito al progetto della CE Erasmus+, che ha come capofila la cittadina gemella.

1.1.7. La biblioteca civica

La biblioteca civica opera dal 1960 per la promozione della lettura. Negli ultimi tre anni ha registrato una media di 6.100 utenti l'anno, con una media di 98.000 prestiti librari e multimediali, potendo contare su un patrimonio bibliografico, periodico e audiovisivo di circa 78.000 volumi, suddiviso in 105 sezioni tematiche. La continuità nell'erogazione del finanziamento consente un incremento di titoli costante, attestato intorno alle 3.200 unità, a fronte di uno scarto regolare di circa 1.500 titoli. La Biblioteca si distingue per un'intensa attività di promozione della lettura: dall'incontro con gli autori alle animazioni per bambini, dal concorso per lettori a quello per booktrailer, dalla mostra di illustrazione agli eventi notturni per ragazzi, passando per una fitta rete di relazioni con il territorio, in particolare con le Scuole, l'Incontragiovani cittadino, il Consultorio sanitario, le associazioni culturali. La Biblioteca inoltre è capofila di un progetto culturale sovraregionale per la diffusione di libri in simboli in uso alla comunicazione aumentativa per lettori con disabilità comunicativa. La Biblioteca infine cura, attraverso la sezione di storia locale, la documentazione locale cittadina. La biblioteca collabora all'interno del Sistema interbibliotecario Nord-Est Milano con le altre biblioteche civiche del sistema. L'Amministrazione intende sostenere l'azione della biblioteca, confermando l'attenzione e il costante investimento in termini di risorse economiche ed umane.

1.1.8. Stato dell'ambiente

Lo stato dell'ambiente a Brugherio in sintesi evidenzia:

- **Qualità dell'aria.** Brugherio ricade nella zona A definita dalla Regione e caratterizzata da concentrazioni elevate di PM10, in particolare di origine primaria – elevate densità di emissioni di PM10 primario, NOx e COV – situazioni meteorologiche avverse per la dispersione degli inquinanti (velocità del vento limitata, frequenti casi di inversione termica, lunghi periodi di stabilità atmosferica caratterizzata da alta pressione) – alta densità abitativa, di attività industriali e di traffico. La fonte primaria di emissioni in atmosfera a Brugherio è data dal traffico veicolare, in ragione anche della presenza di una serie di arterie stradali molto trafficate (autostrada A4 – tangenziale Est – sp. 3). Il traffico emette la maggior percentuale di NOx, CO, COVNM, PTS, PM10, CO2; oltre al traffico veicolare, altre importanti fonti emissive sono la combustione non industriale e, per alcuni inquinanti, anche la combustione industriale, l'agricoltura e il trattamento/smaltimento rifiuti (dati INEMAR 2012).
- **Qualità delle acque.** Il reticolo idrico principale in Brugherio è costituito dal fiume Lambro e dalla rete irrigua data dal Canale Villoresi e dai suoi derivati. La qualità delle acque del fiume Lambro da buona/sufficiente nella sua porzione più settentrionale, peggiora drasticamente dopo Monza e Brugherio per raggiungere livelli di valutazione scarsi; ma anche se il Lambro è tuttora uno dei corsi d'acqua più inquinati della Lombardia, la situazione è comunque in miglioramento. Riguardo invece le acque sotterranee, il livello qualitativo è descritto dallo SCAS (Stato Chimico Acque Sotterranee), e per Brugherio sono individuate solo le classi peggiori;
- **Qualità acustica.** La principale e più diffusa sorgente rumorosa è rappresentata dal traffico veicolare, in quanto capillarmente diffuso sul territorio e percepibile in tutte le ore della

giornata, a causa della vicinanza di alcune delle arterie stradali più trafficate. Brugherio è comunque dotata di Piano di Classificazione Acustica dal 2000, che nel 2013 è stato rinnovato e ridefinito;

- **Qualità in merito alle radiazioni non ionizzanti (campi elettromagnetici).** Si evidenzia che Brugherio presenta una elevata concentrazione di stazioni radio-base, numerose linee elettriche di AT, e sul territorio è anche presente una sottostazione elettrica ENEL interessante una zona completamente edificata con destinazioni residenziali. In generale comunque Brugherio presenta circa il 7% di superficie urbanizzata all'interno di fasce di rispetto di elettrodotti;
- **Aziende a rischio di incidenti rilevanti (RIR).** Sul territorio comunale sono censite 2 industrie RIR (Piomboghe in art. 8 e Kofler in art. 6);
- **Qualità dei rifiuti.** Anche a Brugherio, così come a livello, provinciale, si assiste ad una generale diminuzione della produzione totale di rifiuti; inoltre il tasso di crescita della raccolta differenziata, oltre ad essere costantemente positivo, risulta comunque superiore rispetto quello della produzione totale di rifiuti. Confrontando i dati anni 2011/2014, si è passati dai 410Kg/abitante-anno o 1,2Kg/abitante-giorno del 2011 ad una produzione attestata sui 390Kg/abitante-anno o 1,07Kg/abitante-giorno del 2014, con percentuali di raccolta differenziata da leggermente inferiore a leggermente superiore al 70%, e con frazioni differenziate raccolte più significative date da umido, carta e vetro. In particolare, per la frazione umida e gli scarti vegetali, si assiste ad una lieve flessione, non controbilanciata da aumenti dell'indifferenziato, e che quindi risulterebbe sintomatica di comportamenti “virtuosi” o di cambiamenti di alcune abitudini di consumo.

1.1.9. La sicurezza in città

L'attività della Polizia Locale, nell'anno 2015, è stata volta prevalentemente ad assicurare la sicurezza del territorio e mantenere alto il livello di pacifica e civile convivenza fra i cittadini. A tale scopo sono stati disposti 20 turni serali/notturni per la gestione dei luoghi più vissuti e frequentati come esercizi pubblici e/o ritrovo di giovani con conseguenti contestazioni e sanzioni per le norme violate. Sono stati effettuati oltre 70 prolungamenti di servizio in fascia oraria serale in funzione anti-rapina, in giorni diversi da quelli presieduti dal personale della locale Stazione Carabinieri, ed è rilevante il riscontro di nessun evento criminoso avvenuto nel periodo di tale attività. L'ampliamento della fascia oraria di servizio ordinario è stato garantito anche per il 60% delle festività domenicali e infrasettimanali mentre sul versante della sicurezza della mobilità si sono organizzati oltre 150 posti di controllo lungo la rete stradale urbana con stazionamento medio di 45/60 minuti ciascuno, si è proceduto ad oltre 200 controlli mirati alla verifica delle condizioni psico-fisiche dei conducenti e 1.350 controlli sul regolare possesso di titoli abilitativi alla guida, della copertura assicurativa e della regolarità alla circolazione del veicolo.

Ulteriore attenzione è stata dedicata al contrasto dell'abusivismo commerciale e vendita abusiva sanzionando e sequestrando merce contraffatta. Sono state condotte azioni a tutela delle persone anziane da truffe ai loro danni così come per i consumatori da cui sono scaturite denunce penali a carico dei soggetti identificati come responsabili.

1.1.10. La partecipazione e l'impegno amministrativo

In questo mandato amministrativo si registra una maggiore presenza femminile negli organi istituzionali collegiali. Senza escludere il periodo amministrato dal Commissario prefettizio - dirigente donna della Prefettura di Monza, si riscontra un marcato incremento della rappresentanza di donne sia in Giunta che in Consiglio. La percentuale di donne in Giunta è passata dal 38% per il periodo 2009-2012 al 43% relativo al triennio 2013-2015. La presenza femminile in Consiglio Comunale, per il medesimo arco temporale preso in considerazione, è passata dal 13% al 36%, comprendente inoltre la funzione di presidenza dell'assemblea.

Esaminando i dati relativi alla spesa per gli amministratori comunali, pertanto Giunta, Consiglio

Comunale e Commissioni, si evidenzia un risparmio del 15%, con la spesa che si è ridotta dai 200.000 euro per l'anno 2010 ai circa 170.000 euro del 2014 e, proiezioni alla mano, confermandosi a quest'ultimo target anche per quest'anno. Ciò influenzato in parte anche dal minor fabbisogno economico richiesto sia dalla riduzione numerica dei componenti della Giunta, che dal dimezzamento dell'indennità di funzione per tre assessori su sei. Non varia sostanzialmente invece la produzione di atti deliberativi di Giunta che mantiene, per il quinquennio in esame, una media annua che si attesta costantemente oltre i 250 provvedimenti. Prendendo in esame le variazioni nei componenti dell'organo esecutivo si evidenziano 6 sostituzioni di assessori nel periodo giugno 2009-marzo 2012 a fronte di nessuna variazione da giugno 2013 ad oggi.

1.2. - Il quadro delle situazioni interne

1.2.1. Evoluzione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente

Il rendiconto dell'esercizio 2014 e il bilancio assestato 2015 evidenziano situazione economico finanziaria solida e ben governata che presenta una riduzione dell'indebitamento, nessuna sofferenza di cassa, costante impegno nella riscossione dei crediti, avanzi di amministrazione vincolati e non vincolati.

La legge di stabilità per il 2016 prevede l'esclusione dal prelievo immobiliare delle abitazioni principali; tale misura è accompagnata da specifici commi che determinano l'ammontare dei ristori previsti per i Comuni a fronte del nuovo regime fiscale, rivedendo contestualmente le norme per il riparto del Fondo di solidarietà comunale (FSC), la cui dotazione aumenta di 3.668 milioni di euro; tale incremento, per gli anni 2016 e successivi, sarà ripartito sulla base del gettito effettivo derivante da immobili adibiti ad abitazione principale (e dai terreni agricoli) riscosso dai Comuni nell'anno 2015.

La legge di stabilità pone il Comune di Brugherio in una situazione molto favorevole, consentendo di consolidare nel triennio 2016 – 2018, alla voce trasferimenti statali, il rilevante gettito della imposizione sulla abitazione principale, restando quindi quale unico fattore potenzialmente critico una eventuale sottostima della dotazione a livello nazionale che, in ogni caso, non potrebbe avere effetti di particolare rilievo.

Un fattore di potenziale turbativa sul bilancio, sino a quando non verranno comunicati i dati definitivi, è invece rappresentato dall'importo effettivo della combinazione del gettito del Fondo di Solidarietà Comunale – quota di alimentazione che, sulla base di parametri non pienamente conoscibili e soprattutto di fatto non prevedibili, in passato ha subito, per una serie di normative sovrapposte le più varie, oscillazioni anche di una certa consistenza.

La legge di stabilità conferma il contributo compensativo istituito nel 2014 a fronte dell'istituzione della TASI, destinato a quei Comuni che con l'abolizione dell'IMU sull'abitazione principale (avvenuta nel corso del 2013) e la successiva istituzione della TASI (2014) non avrebbero altrimenti potuto realizzare il gettito perduto, stanti i vincoli introdotti sulla manovrabilità delle aliquote TASI; come noto il Comune di Brugherio rientrava in questa fattispecie ed ha quindi, sia nel 2014 che nel 2015, beneficiato di consistenti assegnazioni, il cui effettivo utilizzo è stato però fortemente limitato dalla disposizione aggiuntiva che ne impediva il conteggio tra le entrate valide per il patto di stabilità; per il 2015, essendo la dotazione nazionale ridotta a 390 milioni di euro, rispetto ai 472,5 assicurati per il 2014, per il Comune di Brugherio l'assegnazione 2015 di 846.694,58 euro si ridurrà a 698.773,03 euro; tale importo non potrà essere considerato ai fini del rispetto del nuovo saldo di competenza che, come illustreremo più avanti, prenderà il posto del patto di stabilità; qui osserviamo che, rispetto allo scorso anno, l'utilizzo di questo importo è ancora più limitato non potendo essere applicato nemmeno alle spese di investimento in termini di competenza; del resto, il tutto si inserisce in un nuovo contesto di regole di finanza pubblica che comporta il superamento del patto di stabilità.

A decorrere dal 2016 infatti cessano di avere applicazione le norme concernenti la disciplina del patto di stabilità interno degli enti locali, basate sul saldo finanziario di competenza mista e su un obiettivo in avanzo predeterminato per ciascun ente, sostituite dall'obbligo di conseguire un saldo

non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali (titoli da 1 a 5, ovvero entrate correnti ed entrate in conto capitale) e le spese finali (titoli da 1 a 3, ovvero spese correnti e spese in conto capitale), il fondo crediti di dubbia esigibilità è escluso dal saldo; la prima lettura di tale nuovo meccanismo comporta la possibilità di finanziare spese di investimento anche con avanzo di amministrazione o ricorso all'indebitamento per un importo pari a quelle voci di spesa che, seppur finanziate dalle entrate correnti, non concorrono al saldo e quindi il già ricordato fondo crediti di dubbia esigibilità e il rimborso della quota capitale di mutui e prestiti.

Un parziale contemperamento di tale (per certi versi iniquo) meccanismo dovrebbe essere rappresentato dalla norma della Legge di Stabilità che prevede forme di regionalizzazione del saldo, attraverso una redistribuzione su scala regionale di spazi finanziari; le Regioni infatti potranno autorizzare gli enti locali del proprio territorio a peggiorare il saldo per consentire un aumento degli impegni di spesa in conto capitale, purché sia garantito l'obiettivo complessivo a livello regionale mediante un contestuale miglioramento, di pari importo, dei saldi dei restanti enti locali della regione e della regione stessa; si auspica quindi che Regione Lombardia adotti dei meccanismi tali da consentire l'effettiva attivazione della leva delle spese di investimento finanziate da avanzo o mutui anche (e soprattutto) per gli enti con basso indebitamento.

Limitatamente all'anno 2016, nelle entrate e nelle spese finali è considerato il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento; come noto Brugherio con l'assestamento 2015 ha usufruito di tale finestra per un importo di 1.350.000 euro di spese reimputate al bilancio 2016.

1.2.2. Indirizzi generali di natura economico, finanziaria e patrimoniale

Dall'analisi dell'evoluzione finanziaria, economica e patrimoniale, dal contesto normativo e dagli obiettivi di finanza pubblica del Paese, deriva che gli indirizzi strategici di natura economico, finanziaria e patrimoniale sono i seguenti:

- Miglioramento della capacità di programmazione, controllo della gestione, rendicontazione, e della capacità del sistema informativo contabile di produrre informazioni comprensibili e utili per i soggetti esterni e per gli amministratori;
- Migliorare la capacità di controllo dell'iter di attuazione degli investimenti;
- Miglioramento della capacità di gestione delle entrate e della capacità di riscossione;

1.2.2.1. Gestione del patrimonio immobiliare

Con la sezione Patrimonio si attua la pianificazione strategica generale del patrimonio immobiliare, comprensiva di alienazioni, acquisti e gestione amministrativa e tecnica degli immobili, oltre alla gestione e all'aggiornamento dell'inventario del patrimonio comunale.

La valorizzazione, la conservazione, l'adeguamento e il rinnovo del patrimonio comunale, sia sotto il profilo della tutela degli immobili in termini di manutenzione e durata, sia per garantire una adeguata funzionalità, rappresentano principi da perseguire con continuità.

In particolare viene curato il programma delle alienazioni ai privati attuato con la vendita di immobili facenti parte del patrimonio comunale privi di valore strategico sotto il profilo dell'interesse pubblico e la gestione degli altri immobili tramite contratti di locazione e/o concessione oltre alla gestione amministrativa, tecnica, manutentiva e di sorveglianza dei vari stabili comunali.

Particolare attenzione continuerà ad essere rivolta alle esigenze dell'associazionismo, relativamente agli stabili comunali disponibili ed adatti per un utilizzo con finalità sociali.

Nel corso del 2016 si continuerà con l'attività di schedatura e inventariazione degli immobili comunali finalizzata ad ottenere un quadro completo della puntuale ricognizione del patrimonio immobiliare comunale, verificando con i necessari sopralluoghi lo stato di conservazione dei beni

rilevati e avviare le specifiche azioni di riqualificazione negli ambiti della razionalizzazione, acquisizione e alienazione.

Prosegue la razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio utilizzato ai fini istituzionali

1.2.2.2. Trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà

Infine tra gli obiettivi della sezione Patrimonio vi è anche quello di continuare con le procedure di trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà, considerata quale opportunità da offrire ai proprietari che vorranno eliminare i vincoli per un pieno godimento della proprietà privata. Più in dettaglio prosegue la trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà delle aree incluse nel Piano di Zona Consortile per l'edilizia economico-popolare: si tratta di incrementare le entrate sfruttando la possibilità data ai Comuni, con le leggi n. 549 del 28/12/1995, n. 662 del 23/12/1996 e n. 448 del 23/12/1998 nella fattispecie l'art. 31, comma 45, di cedere definitivamente in proprietà le aree comprese nei Piani di Zona e già concesse in diritto di superficie ai sensi dell'art. 35 della legge n. 865/1971. Dall'anno 2002, sono state avviate da questo Comune, le procedure per la suddetta trasformazione in diritto di proprietà di tutti i lotti concessi in diritto di superficie, nello specifico per i lotti denominati:

- BR/1-34 suddiviso in comparto 1, comparto 2 e comparto 3: vie Marsala, Ugo Foscolo, Kennedy e Dante;
- BR/2-34: Piazza Togliatti, vie Nenni e Andreani;
- BR/3-34: vie Maestri del Lavoro, Montello, Bachelet e Dalla Chiesa;
- 2BR/4: vie Andreani, Bernina e Monte Cervino;
- 2BR/5: vie Leopardi e S. F. D'Assisi;
- 2BR/6: via A. Cazzaniga.

1.2.2.3. Gestione dei beni mobili

L'inventario dei beni mobili è un adempimento posto in essere in modo continuativo e assicurato dall'Ufficio Economato. A norma dell'art. 230, comma 7 del D.Lgs. 267/2000 occorre, infatti, provvedere annualmente all'aggiornamento degli inventari nonché di rilevare le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio dei beni mobili. Tali aggiornamenti avvengono in base alle informazioni che i consegnatari dei beni svolgono, facendo pervenire periodicamente i dati di variazione in modo da consentire la corretta tenuta degli inventari stessi. L'operazione di inventariazione si rivela complessa in quanto preliminarmente è necessario effettuare una ricerca e ricognizione dei beni nell'ente e verificare, una volta individuati gli stessi, la loro consistenza o il loro valore, con la redazione di appositi elenchi suddivisi per categorie di beni.

La determinazione corretta del valore dei beni di proprietà dell'Ente costituisce uno dei presupposti per la compilazione del conto del patrimonio poiché gli inventari costituiscono supporto per il calcolo del valore dei beni da iscriverne nel conto stesso. Nel modello organizzativo attuale dell'ente i beni vengono assegnati a ciascun dirigente che procede all'assegnazione dei beni ad un sub-consegnatario, termine con il quale si identifica l'agente contabile che collabora con il dirigente per lo svolgimento delle funzioni gestionali inerenti la gestione e la custodia del bene. Inoltre l'inventario assume valore per conoscere il costo di manutenzione dei beni medesimi.

I sub-consegnatari rispondono della conservazione del bene e comunicano le variazioni intervenute nel corso dell'anno, nonché di rilevare le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio dei beni mobili.

1.2.3 Struttura organizzativa e personale

1.2.3.1. Personale

L'evoluzione del personale con contratto a tempo indeterminato, escluso segretario generale, è la seguente:

categoria	alla data del 1.12.2012			alla data del 31.12.2014			alla data del 30.11.2015		
	donne	uomini	totale	donne	uomini	totale	donne	uomini	totale
A	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B	34	18	52	30	16	46	29	15	44
C	65	34	99	61	30	91	58	30	88
D (*)	37	19	56	37	22	59	36	20	56
Dirigenti	1	2	3	1	3	4	1	3	4
TOTALE	137	73	210	129	71	200	124	68	192

(*) di cui con incarico di posizione organizzativa/alta professionalità	alla data del 31.12.2012			alla data del 31.12.2014			alla data del 30.11.2015		
	donne	uomini	totale	donne	uomini	totale	Donne	uomini	totale
	4	5	9	5	5	10	5	6	11

L'articolazione dei Settori e quindi delle responsabilità dirigenziali è conseguente alla delibera, in ultimo, G.C. n. 85/2015, mentre per gli incarichi di posizioni organizzative/alta professionalità, da ultima, si fa riferimento alla delibera di G.C. 154/2015

Nel corso degli anni 2014 e 2015 è stata data attuazione a quanto previsto dalla delibera di Giunta comunale n. 140 del 04/09/2014 con oggetto "Indirizzi in merito all'utilizzo di alcuni istituti in materia di personale temporaneo (buoni lavoro, LSU, LPU)"; la sua attuazione ha comportato:

- **lavori di pubblica utilità**, sia ex art. 186 codice della strada sia 168 bis c.p.: alla data del 30.11.2015 hanno termine gli inserimenti lavorativi n. 27 persone per circa 3.300 ore lavoro, a fronte di un numero di persone pari a 24 unità con prestazioni di 2956 ore rese nel corso dell'anno 2014;
- **lavori socialmente utili**: alla data del 30.11.2015 sono in servizio n. 7 persone con contratto a tempo pieno.

In aggiunta, in attuazione delle iniziative connesse al 150° della fondazione del Comune di Brugherio, alla data del 30.11.2015 sono state stipulate e sono quindi attive 5 convenzioni curriculari o extra curriculari per varie Università degli studi o con l'Afol (Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro) Monza Brianza.

La riduzione delle possibilità di procedere alle assunzioni che si sono registrate nel corso di questi anni hanno avuto effetti sull'anzianità sia anagrafica sia di servizio del personale dipendente, come emerge dalle sotto indicate tabelle:

	suddivisione del personale per classe di età anagrafica			
	fino a 35 anni	da 36 a 45 anni	da 46 a 55 anni	oltre 55 anni
al 31.12.2012	8%	31%	42,5%	18,5%
al 31.12.2014	7%	25%	39%	29%

	suddivisione del personale per anni di servizio		
	fino a 15 anni	da 16 a 30 anni	oltre 30 anni
al 31.12.2012	51%	39%	10%
al 31.12.2014	42%	39%	20%

Un ulteriore obiettivo di favorire la conciliazione è stato raggiunto trasformando la possibilità di attivare il telelavoro da sperimentazione a modalità di lavoro stabile (compatibilmente con le esigenze operative dell'organizzazione).

1.2.3.2 Struttura organizzativa

L'attuale macrostruttura si è sviluppata secondo le seguenti linee:

- a) suddivisione del precedente unico Settore territorio in due Settori gestione e sviluppo del territorio, in modo da far presidiare da due figure dirigenziali le sempre più ampie e complesse funzioni che la normativa assegna agli interventi dell'Ente locale nell'ambito del territorio;
- b) suddivisione, per le medesime ragioni, del precedente Settore Servizi Istituzionali e Finanziari nel Settore servizi finanziari e nel Settore servizi istituzionali, assegnando a quest'ultimo le competenze relative alla Sezione Polizia Locale, per quelle non direttamente ascrivibili al Sindaco;
- c) riduzione del numero di sezioni in cui erano articolati i Settori;
- d) istituzione o ridenominazione di alcune sezioni, in ragione della necessità sia di operare in nuovi ambiti di azione sia di implementare le attività in essere.

1.2.4 Indirizzi relativi alle società controllate, partecipate e agli altri enti di riferimento

L'Azione della Amministrazione Comunale nei confronti delle società controllate, partecipate e degli altri enti di riferimento esterni è improntata a sviluppare servizi utili alla città, di elevata qualità, contenendo costi mediante efficienza ed efficacia della gestione, per raggiungere risultati diversamente non ascrivibili all'orizzonte operativo dell'Amministrazione Comunale.

In particolare controllo sulle società partecipate ha come obiettivo quello di rilevare i rapporti finanziari tra il Comune proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto dei vincoli di finanza pubblica e degli altri vincoli dettati dal legislatore per queste società.

Il rapporto tra il Comune e le altre istituzioni di riferimento del Comune si realizza mediante la verifica della corrispondenza della gestione, anche economico-patrimoniale, con il perseguimento del fine statutario posto alla base dell'eventuale erogazione pubblica.

Volendo tracciare un quadro di sintesi, gli elementi essenziali possono così venire ricapitolati:

- Istituzione Centro Olimpia, grazie alla azione di rivitalizzazione svolta dalla Amministrazione comunale sta sviluppando le sue potenzialità di soggetto promotore dell'attività sportiva.
- L'Azienda Speciale Farmacie Comunali realizza servizi di promozione della salute, offre servizi competitivi, collabora con l'Amministrazione comunale nel rendere disponibili servizi di accesso importanti per la città.
- CAP Holding assicura il servizio idrico per la città.
- CEM Ambiente SpA assicura i servizi di raccolta e smaltimento dei rifiuti. Un obiettivo è quello di evolvere verso forme di tariffazione puntuale, curando la transizione dalla forma attuale di conferimento e raccolta, a forme volte a contenere la produzione di rifiuti.

La Fondazione Piseri è soggetto con personalità giuridica di diritto privato riconosciuta dapprima da Regione Lombardia e successivamente a livello nazionale. Esercitano il controllo sulla Fondazione, per le rispettive competenze, Regione e Prefettura, che ne vigilano la attività ai sensi dell'art. 25 C.C. come previsto dallo Statuto all'art. 4. Il Sindaco di Brugherio, quale Fondatore Promotore nomina il Presidente e la maggioranza del Consiglio di indirizzo, senza vincolo di mandato. L' art.7 comma 2

dello Statuto regola il flusso informativo in materia di budget previsionale e di consuntivo tra Fondazione e Comune di Brugherio, che ne può valutare la coerenza con le finalità e la missione assegnata all'Ente. I contributi attribuiti dal Comune rientrano nelle previsioni dell'art.6 e sono attribuiti al Fondo di Gestione come sostegno al funzionamento della Fondazione e per la realizzazione delle sue finalità statutarie.

Senza per ciò stesso avere il potere di modifica/integrazione delle voci di bilancio sia preventivo che consuntivo, l'Amministrazione comunale si rapporta con la Fondazione per concordare e sostenere tutte le azioni utili a perseguire la missione di diffusione della cultura e della pratica musicale, dettata dallo Statuto, in sintonia con le iniziative del Comune di Brugherio per la valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

Tra queste anche la valorizzazione del carattere partecipativo, anche al fine di reperire risorse aggiuntive per la gestione della Scuola di Musica, basata in gran parte su rette, partecipazioni ed erogazioni liberali, al fine di migliorare i flussi di entrate comunque anch'esse destinate allo scopo statutario, tra le quali rientra certamente la continuità della gestione dell'attuale scuola di musica già scuola civica.

1.2.5. Coerenza e compatibilità con le nuove disposizioni sul pareggio di bilancio

L'attuale bilancio pluriennale degli esercizi 2016 e 2017 è già conforme alle nuove regole in materia di pareggio di bilancio; queste prevedono un saldo non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali, tra le quali non deve essere considerato il fondo crediti di dubbia esigibilità; inoltre, limitatamente all'anno 2016, nelle entrate e nelle spese finali in termini di competenza è considerato il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento.

Nel concreto abbiamo attualmente la seguente situazione del pluriennale 2016 assestato, ovvero che contiene anche i fondi pluriennali costituiti nel corso dell'esercizio 2015 e, da ultimo, anche con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione in sede di assestamento:

Entrate finali

Fondo pluriennale vincolato	2.964.782,27
Titolo I - Entrate tributarie, contributive e perequative	18.522.690,33
Titolo II - Trasferimenti correnti	1.076.312,94
Titolo III - Entrate extratributarie	4.758.445,35
Titolo IV - Entrate in conto capitale	2.280.457,07
	29.602.687,96

Spese finali

Titolo I - Spese correnti	24.176.867,94
Titolo II - Spese di investimento	5.111.356,26
mano fondo crediti di dubbia esigibilità	-619.726,88
	28.668.497,32

Saldo **934.190,64**

Per l'esercizio 2016 quindi si delinea la possibilità di utilizzare il margine positivo per finanziare le spese di investimento tramite l'avanzo di amministrazione con l'auspicio che le regole del pareggio di bilancio previste dalla Legge di stabilità si consolidino per tutto il triennio.

Desti infatti notevole perplessità, anche in termini di effettiva possibilità di fare una reale programmazione triennale, la circostanza che l'inclusione tra le entrate e le spese del fondo pluriennale vincolato sia limitata al solo anno 2016, posto che, in mancanza, sarebbe di fatto impossibile rispettare il pareggio di bilancio.

In sede di produzione delle note di aggiornamento al DUP sarà verificata l'effettiva sostenibilità del meccanismo del pareggio di bilancio,

1.3. - Indirizzi e obiettivi strategici

Dal programma di mandato del Sindaco sono stati individuati 6 ambiti strategici che definiscono le linee di intervento prioritarie che l'Amministrazione intende attuare durante il mandato politico. Nello schema seguente sono riportati gli ambiti strategici e gli obiettivi strategici pluriennali che si intendono realizzare.

Ambiti strategici	Obiettivi strategici pluriennali
1. Priorità per Brugherio	1. Il lavoro 2. L'accessibilità ai servizi comunali 3. La qualità della vita 4. Le strutture per lo sport e il tempo libero 5. La città oltre i suoi confini
2. Le persone	1. Le priorità sociali 2. La scuola 3. I giovani 4. Le persone anziane 5. Le associazioni sportive 6. La casa 7. Il volontariato 8. Le pari opportunità
3. Sviluppo del territorio	1. La cultura e il turismo 2. La biblioteca 3. Il commercio e le attività produttive 4. Gli scambi internazionali
4. Governo del territorio	1. L'urbanistica 2. La sicurezza 3. La mobilità 4. La cura della città 5. L'ambiente 6. I parchi 7. Le piste ciclabili 8. I progetti per i quartieri
5. Partecipazione, trasparenza e innovazione	1. La partecipazione 2. La trasparenza 3. L'innovazione
6 Organizzazione e dialogo nel governo della città	1. La struttura comunale 2. Il confronto aperto con le minoranze

1.3.1. Ambito strategico 1 – Priorità per Brugherio

1.3.1.1. Il lavoro

Il lavoro è una priorità per le famiglie, i cittadini e le cittadine brugheresi. L'impegno dell'Amministrazione prosegue con costanza per:

- Realizzare un confronto proficuo con le organizzazioni sindacali e con i datori di lavoro delle aziende del territorio per affrontare situazioni critiche e costruire condizioni di

- sviluppo dell'economia locale,
- Svolgere una azione di particolare intensità per evitare la annunciata delocalizzazione della produzione della Candy, la conseguente perdita di posti di lavoro sul territorio e gli effetti sociali che ne deriverebbero.
- Rendere sempre più efficace i servizi offerti dello Sportello Lavoro affinché vengano offerti supporti personalizzati nella collocazione e nella ricollocazione nel mercato del lavoro.
- Realizzare momenti di sensibilizzazione e formazione per consentire alle persone escluse dal mercato del lavoro di orientarsi e attivarsi con competenza.
- Promuovere la costruzione di forme di welfare aziendale, anche attraverso un rapporto più stretto tra le aziende del territorio ed il Comune.

1.3.1.2. L'accessibilità ai servizi comunali

Nella situazione di crisi che la città sta attraversando, l'Amministrazione comunale è impegnata a rivedere i suoi servizi, a renderli accessibili e più rispondenti alle esigenze che si manifestano in questa fase sociale ed economica. Fra gli esempi possiamo annoverare l'impegno per far crescere i servizi complementari digitali e il supporto degli uffici a diretto contatto con i cittadini nell'offrire servizi diretti (supporto nella compilazione dei moduli per il pagamento della TASI, sportello informativo per la scuola, sportello intercultura, accesso a servizi utili anche presso le Farmacie Comunali, ecc.). L'informatizzazione e digitalizzazione contribuiscono a contenere i costi per i cittadini (minori spostamenti, accesso in diversi casi via email o mediante sezioni dedicate) e a contenere i costi per l'Amministrazione comunale.

1.3.1.3. La qualità della vita

L'Amministrazione è impegnata a realizzare progetti concreti di miglioramento della qualità della vita, attraverso:

- la cura delle manutenzioni e delle opere ordinarie;
- la cura e la manutenzione delle aree verdi cittadine;
- l'adozione del PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano) per assicurare migliore e più sostenibile mobilità, migliore viabilità, contenimento nella prospettiva della riduzione del traffico;
- l'approvazione della variante del PGT (Piano di Governo del Territorio) per migliorare la qualità e quantità dei servizi a disposizione dei brugheresi, per potenziare le strutture comunali, per migliorare la vita dei quartieri, la sicurezza e la qualità dell'ambiente, per sviluppare e riqualificare il territorio, estendendo spazi aggregativi, per lo sport, per la vita delle associazioni, per il superamento delle barriere architettoniche, per lo sviluppo di parchi sovralocali e cittadini.

1.3.1.4. Le strutture per lo sport e il tempo libero

L'Amministrazione Comunale, nei primi due anni di mandato ha raggiunto gli obiettivi annunciati in avvio di mandato restituendo alla fruizione della città la piscina comunale, e il centro sportivo (campi da calcio, campi da tennis, campi da calcetto, pista di atletica). Proseguirà la cura e manutenzione degli spazi riservati alle attività sportive all'aperto e delle palestre collocate nei plessi scolastici.

1.3.1.5. La città oltre i suoi confini

La collaborazione con i Comuni vicini è un obiettivo generale che si articola in azioni specifiche: dalla viabilità, alla collaborazione in tema ambientale (parchi sovralocali) e viabilistico (ciclabili) e per il risparmio energetico (rifacimento dell'illuminazione pubblica), alla collaborazione per la sicurezza (collaborazione con le polizie locali), per la razionalizzazione dei processi amministrativi (centrali di acquisto), alla collaborazione culturale (attività culturali e servizi interbibliotecari) e sociale (piano sociale di zona). In particolare le politiche sociali si sviluppano nell'ambito degli

indirizzi del Piano sociale di zona per i servizi sociali e sanitari dei comuni di Monza, Brugherio e Villasanta (che insieme costituiscono l'Ambito sociale). Il Piano è stato approvato nel 2015 per il triennio 2015-2017. I suoi indirizzi prevedono l'accesso uniforme ai servizi sociali da parte dei cittadini del territorio; la revisione e lo sviluppo dei servizi associati, la promozione di processi di partecipazione con le organizzazioni del terzo settore e del volontariato, una migliore integrazione socio-sanitaria con i servizi dell'ASL e Aziende ospedaliere, che con la riforma sanitaria approvata si trasformeranno in ATS (Agenzie territoriali per la Salute) con compiti esclusivi di programmazione e controllo, e in ASST (Aziende Sociosanitarie Territoriali) costituite dalle Aziende ospedaliere e dai servizi territoriali dell'ASL, con compiti di erogazione di servizi sanitari sia ospedalieri che territoriali.

1.3.2. Ambito strategico 2 – Le persone

1.3.2.1 Le priorità sociali

Nonostante il quadro sopra accennato relativo alle risorse, l'Amministrazione ha incrementato di una unità l'area tecnica di servizio sociale, rafforzando in particolare l'area adulti e l'area minori, e ha rafforzato l'Area amministrativa di supporto.

Le politiche per la famiglia e per i minori

- **Fascia 0-3 anni.** Gli indirizzi dei servizi e delle iniziative rivolti a famiglie e a bambini/e nella fascia 0-3 anni sono:
 - eliminare le liste d'attesa per l'inserimento negli asili nido, anche grazie al proseguimento delle convenzioni con gli asili accreditati;
 - mantenere la qualità dei nidi comunali attraverso la formazione e la supervisione del personale educativo e mediante la cura per i servizi ausiliari e di ristorazione interni.
 - rivolgere ai genitori proposte per potenziare le competenze genitoriali in una prospettiva di condivisione nella cura dei figli.
- **Famiglie fragili e minori in difficoltà.** L'amministrazione è impegnata per:
 - mantenere il livello dei servizi erogati;
 - sviluppare risposte più flessibili per cogliere le esigenze dei minori in carico ed evitare - o limitare - l'inserimento in comunità;
 - progettare e sviluppare nuove modalità di presa in carico di minori di famiglie alle prese con separazioni conflittuali e inviate dal tribunale ordinario (situazioni in crescita e molto impegnative);
 - mantenere l'impegno sul progetto intercomunale riguardante i minori in percorsi penali.

Il sostegno delle persone in condizione di fragilità sociali

In un contesto sociale di crescente disagio economico e di assenza di misure nazionali universali di lotta alla povertà, l'Amministrazione è impegnata a incrementare i fondi destinati al sostegno economico diretto e indiretto in tutte le sue declinazioni, a rafforzare le risorse umane, a progettare interventi diversificati riguardo a percorsi di autonomia nelle situazioni di grave emarginazione, anche in collaborazione con il terzo settore, a sviluppare una sempre maggiore integrazione fra politiche sociali, politiche abitative, politiche del lavoro. Particolarmente rilevanti le risorse e i servizi per dare risposte alla gravissima emergenza abitativa.

Le persone con disabilità, l'integrazione socio-sanitaria e la salute dei cittadini

L'impegno dell'Amministrazione è quello di offrire risposte crescenti e diversificate alla domanda di orientamento, servizi e sostegno a cittadini e cittadine con disabilità e alle loro famiglie. È in costante incremento il numero sia di minori che di adulti che fruiscono di servizi all'interno di una

presa in carico globale che prevedono anche iniziative di inserimento sociale in tutti i normali contesti di vita con il coinvolgimento delle famiglie.

Forte impegno nell'ambito dei progetti integrati Comune-ASL per la presa in carico e l'erogazione di fondi e servizi ai cittadini che rientrano nelle misure previste dal Fondo per le non autosufficienze.

Nell'area della salute si sta attuando la promozione di stili di vita consapevoli volti a prevenire malattie fra i bambini, ragazzi e adulti; è in corso di progettazione un tavolo di lavoro permanente dedicato alla sanità e alla salute che consentirà di creare sinergie e nuove proposte.

L'integrazione interculturale

L'Amministrazione di Brugherio ritiene che la multiculturalità sia ad un tempo un fatto strutturale e una opportunità per la città. Per questo l'Amministrazione è impegnata nel realizzare politiche con le finalità prioritaria dell'inclusione e dell'interculturalità. L'obiettivo individuato è quello di affrontare il tema dell'immigrazione in un'ottica di superamento degli aspetti emergenziali per pianificare politiche che rispondano al bisogno di stabilità e di integrazione, di consapevolezza dei diritti e dei doveri, di sicurezza amministrativa e di crescita civica nella comprensione tra differenze culturali. Per realizzare quanto detto sono state individuate azioni che si sviluppano lungo due direttive sostanziali nel prossimo triennio:

- **Informazione, orientamento, consulenza.** L'impegno è volto a garantire ai cittadini brugheresi e alle persone con background migratorio modalità adeguate di informazione, orientamento e consulenza sulle procedure amministrative per la permanenza in Italia, per il lavoro, per le diverse fasi della vita civile per favorire l'integrazione. Per fare ciò occorre disporre di professionalità dotate di ampie competenze e costantemente aggiornate su una normativa complessa e in continua evoluzione, che si pongano come punto di riferimento in grado di snellire le complesse procedure burocratiche connesse alla realtà migratoria, rendere più accessibili i servizi ed efficace la risposta ai bisogni della popolazione straniera e italiana che intrattengono con essa rapporti di lavoro. Per questo motivo sono stati riattivati i servizi raccolti nel cosiddetto "Sportello informa stranieri!".
- **Consolidare le reti di collaborazione interculturale.** La nostra città deve dotarsi di strumenti più appropriati in grado di promuovere l'inclusione delle famiglie migranti nel tessuto sociale e culturale cittadino. L'Amministrazione è impegnata con il privato sociale nella costruzione di un clima per favorire lo scambio interculturale. Ciò ha positive ricadute che non riguardano soltanto i migranti, ma anche i cittadini italiani che dinanzi ad una realtà ormai multietnica, traggono concreto giovamento, anche in termini di sicurezza, dal mantenimento delle condizioni di regolarità e di stabilità dei cittadini stranieri e dall'incremento delle prospettive di inclusione. Per questo motivo la direttiva di azione è quella di rafforzare e meglio strutturare la rete di collaborazione interculturale da tempo presente nella realtà brugherese e che ha dato i suoi frutti in diversi eventi co-progettati, fra quali la Festa dei Popoli è il più consolidato. Si intende inoltre stimolare sempre più i giovani italiani, italiani di seconda generazione e migranti in percorsi di crescita comune e iniziative di coinvolgimento.

1.3.3.2. La scuola

L'Amministrazione Comunale rivolge una prioritaria attenzione alla realtà scolastica, individuando progetti in continuità e destinando notevoli risorse economiche per sostenere e potenziare il piano dell'offerta formativa territoriale, proseguendo nella costruzione della progettazione condivisa che ha sempre contraddistinto il nostro Ente. Infatti, inserire la scuola al centro delle politiche comunali significa "promuovere lo sviluppo del sistema formativo del territorio comunale quale presupposto strategico allo sviluppo della comunità locale", come recita il Patto per la scuola, documento programmatico sottoscritto tra Comune e Istituti comprensivi scolastici. Inclusione, integrazione,

sostegno e benessere a scuola sono gli elementi essenziali che qualificano per contenuto e specificità gli obiettivi e i progetti esplicitati nella proposta programmatica dell'Amministrazione. Inoltre la recente legge 107/2015 prevede una ridefinizione dei contenuti del Piano dell'offerta formativa che diviene piano triennale, rivedibile annualmente. La volontà del legislatore di aggiornare e rivedere questo strumento, importante per l'identità di ogni istituto scolastico, ha offerto all'amministrazione l'occasione per meglio chiarire l'impostazione data al sostegno finanziario dell'offerta formativa per le alunne e gli alunni di Brugherio, e cioè:

- l'Amministrazione innanzitutto sostiene le progettualità condotte autonomamente dalle scuole e che caratterizzeranno i propri Piani triennali nell'imminente futuro di istituto;
- l'Amministrazione dà continuità a diversi progetti rappresentativi dell'approccio alla scuola consolidato nel corso degli anni da parte del Comune di Brugherio.

Gli obiettivi strategici esposti nella Sezione operativa del DUP, e ai quali si rinvia, esemplificano sono solamente quelli che rappresenteranno l'occasione per un particolare sforzo innovativo nel prossimo triennio sia nell'area dei servizi (tra i quali di maggiore complessità e costo è la refezione e il relativo nuovo appalto pluriennale), sia nell'area delle attività condotte nelle e con le scuole, perseguendo l'obiettivo di un equilibrio tra progettazione condivisa territoriale e rispetto dell'autonomia delle singole scuole. L'annuale Piano per il diritto allo studio espone invece l'intera articolazione dell'offerta formativa per giovani e adulti che affianca quella propria degli enti di istruzione statali e paritari e ad esso si rimanda anche per una completa ricognizione delle caratteristiche di programmazione politica.

1.3.2.3. I giovani

L'**Incontragiovani** ha ottenuto uno spazio più ampio e più ore a disposizione per l'apertura concretizzando l'impegno a trovare un luogo più adatto per realizzare il centro di aggregazione giovanile, comprensivo di spazi da adattare a sala prove musicali. L'estensione del servizio e il trasferimento in nuovi e più adeguati spazi stanno consentendo di:

- coinvolgere gli adolescenti nelle festività e celebrazioni nazionali, mediante progetti che partano dalle scuole medie ed elementari, in modo da moltiplicare i presupposti per una partecipazione cittadina a tali ricorrenze;
- ripristinare la festa dei diciottenni;
- intervenire con progetti di informazione e prevenzione sull'uso di alcool e droghe e di informazione sulle malattie sessualmente trasmissibili, anche in collaborazione con le associazioni di volontariato che propongono percorsi su questi temi;
- rilanciare progetti di educativa di strada, per agganciare le diverse compagnie che si ritrovano in varie parti della nostra città, in una prospettiva di conoscenza del territorio e di prevenzione;
- sostenere le iniziative delle associazioni sportive e di volontariato presenti sul territorio e la collaborazione con le parrocchie;
- istituire un tavolo giovani, per creare progetti e discutere della città, in modo da lavorare con i giovani e non solo per i giovani;
- realizzare eventi in città, di tipo musicale e non solo, per valorizzare la creatività e far conoscere i giovani della città.

1.3.2.4. Le persone anziane

Prosegue il rilancio e l'innovazione dei servizi aggregativi per le persone anziane, grazie alla nuova gestione dei Centri anziani a seguito dell'individuazione di un'associazione di volontariato che ne assicura la gestione, individuata tramite un bando ad evidenza pubblica.

Particolare cura viene posta alla promozione della salute, in collaborazione con l'ASL, con la sperimentazione e la messa a regime dei "Gruppi in cammino" (fitness walking).

Anche per gli anziani in condizioni di non autosufficienza, oltre al mantenimento dei servizi più tradizionali, si sta sviluppando la presa in carico integrata sociale e sanitaria, e si rafforzano, anche

grazie ai fondi nazionali per la non autosufficienza, sostegni e contributi per le figure che intervengono offrendo assistenza e cura (caregiver).

1.3.2.5. Le associazioni sportive

L'Amministrazione Comunale è impegnata a valorizzazione la varietà delle associazioni sportive presenti a Brugherio non solo con contributi economici, ma anche attraverso azioni per agevolare la promozione dello sport di tutti, capace di operare sui settori giovanili e sulle categorie più deboli.

Valorizzare il rapporto fra sport e scuola, promuovendo la pratica sportiva negli istituti scolastici, avvalendosi dell'esperienza del Centro Olimpia e delle altre associazioni sportive.

Tra le azioni in corso di svolgimento segnaliamo:

- il rilancio delle attività della consulta per lo sport;
- la revisione delle modalità di assegnazione delle palestre e degli spazi comunali, che andranno anche adeguatamente sistemati e potenziati;
- la ricerca di sponsorizzazioni per le attività delle associazioni;
- la promozione di progetti educativi e forme di collaborazione con e tra le società sportive;
- la stretta collaborazione nella realizzazione, sul territorio comunale, di importanti gare, iniziative ed eventi utili a promuovere le stesse associazioni sportive.
- costruzione di uno specifico portale informatico sul sito del Comune dedicato allo sport, aperto alle associazioni sportive e ai cittadini.

1.3.2.6. La casa

Diverse le azioni per fare fronte alla emergenza abitativa che l'Amministrazione comunale sta gestendo. Richiamiamo di seguito le principali:

- aumentare la quota di edilizia convenzionata realizzata dagli operatori privati e riportare le previsioni di crescita di Brugherio alle reali necessità;
- rivedere il PGT per mettere in campo, oltre agli alloggi convenzionati ceduti dai privati, la grande risorsa dei diritti volumetrici di proprietà del Comune, per favorire l'affitto, l'edilizia sociale e il recupero edilizio;
- costruire un nuovo "piano casa", che sarà formato con la partecipazione di tutti i soggetti protagonisti: ALER, cooperazione di abitanti, cooperazione sociale e associazionismo solidale, coinvolgendo i professionisti ed il sistema bancario locale;
- aumentare le risorse scarse del bilancio comunale con la cessione di patrimonio pubblico non essenziale, con la trasformazione dei diritti di superficie nei Piani di Zona, con la ricerca di ogni possibile finanziamento regionale e comunitario, con la cooperazione concertata e convenzionata degli investitori privati;
- monitoraggio delle strutture comunali che si possono mettere a disposizione delle famiglie più in difficoltà;
- lavorare per il meccanismo degli affitti con garanzia al privato da parte del pubblico.

1.3.2.7. Il volontariato

Proseguirà l'azione del tavolo permanente delle associazioni di volontariato, costituito nel 2014, particolarmente attivo nell'area della gestione degli aiuti alimentari alle famiglie in stato di bisogno, attraverso un ampliamento delle sue azioni.

Si proseguirà nel favorire l'integrazione fra Servizi sociali e associazioni di volontariato, attraverso la costruzione di progettualità comuni e il finanziamento di specifici progetti che riconoscono l'importante ruolo di sussidiarietà dell'associazionismo.

In occasione del 150° si prevede di coinvolgere le associazioni per l'aggiornamento delle guida del No-Profit di Brugherio, della sua stampa e della diffusione.

1.3.2.8. Le pari opportunità

L'Amministrazione ha attivato azioni per promuovere le pari opportunità sia nell'ambito dell'organizzazione comunale, sia rivolgendo alla città azioni di sensibilizzazione e di supporto di iniziative di autorganizzazione locale. Proseguono le iniziative e i servizi volti a sensibilizzare e a contrastare la violenza contro le donne.

1.3.3. Ambito strategico 3 – Sviluppo del territorio

1.3.3.1. La cultura e il turismo

Gli obiettivi strategici coerenti con le linee programmatiche del mandato amministrativo sono:

- incardinare la programmazione culturale, anche in vista del 150° anniversario di fondazione del Comune di Brugherio, intorno alla promozione e alla valorizzazione del territorio e delle sue peculiarità storico – artistico - culturali e paesaggistiche, degli eventi che rendono originale la nostra storia locale, del patrimonio artistico cittadino;
- promuovere e sostenere la partecipazione dell'associazionismo e del volontariato culturale nel programma di iniziative e nello sviluppo di progetti in vista del 150°, riconoscendo al maggior numero di soggetti (istituzionali, associativi, economico-produttivi, socio-culturali, scolastici, sportivi, religiosi, etc.) l'originale contributo alla definizione dell'identità cittadina;
- dare continuità e sostegno alle realtà che promuovono la città oltre i suoi confini, grazie a una lunga e radicata storia di eccellenza, con le quali condividere una progettualità di alta valenza culturale: Teatro San Giuseppe, Fondazione Piseri, Corpo Musicale San Damiano Sant' Albino, Museo Miscellaneo Galbiati;
- integrare l'offerta culturale cittadina in altre reti e distretti culturali.

1.3.3.2. La biblioteca

Confermare lo sforzo di sviluppo del servizio nell'ottica di un vero e proprio "sportello culturale", in grado di orientare i cittadini, mediante diverse azioni:

- garantire il costante investimento sul fronte delle acquisizioni del patrimonio librario audiovisivo e periodico, raccogliendo tra l'altro l'ultima sfida posta dall'editoria digitale;
- proseguire il lavoro di rete con le associazioni locali per il progetto Zone di Transito, con l'Incontragiovani per i progetti rivolti in particolare ai giovanissimi, con le scuole per la promozione della lettura e del web come fonte di ricerca e documentazione, con il Consultorio per il progetto Carezze di voce;
- dare continuità a prestigiose iniziative quali la Mostra internazionale delle immagini della fantasia, il progetto Nati per leggere, il ciclo di incontri con l'autore BRUMA, il concorso destinato ai giovani lettori;
- dare continuità all'iniziativa Salvami dal Macero, che garantisce i proventi della vendita dei libri del macero a un'associazione del territorio;
- dare continuità allo stile di coinvolgimento di cittadini desiderosi di un volontariato culturale, come ad esempio quello fornito dal gruppo dei Sopravoce o dal gruppo di volontari di Storia locale;
- promuovere e ulteriormente sviluppare la progettualità di rete della sezione Leggere Diversamente, per utenti con disabilità comunicative, sezione che sta fungendo da modello a molte altre realtà dentro e fuori la Lombardia, in collaborazione con la Neuropsichiatria infantile dell'Ospedale Policlinico di Milano;
- promuovere e ulteriormente sviluppare, trovandole anche una sede più accessibile e spaziosa, la sezione di Storia locale, che deve essere in grado di raccogliere e soddisfare le molte richieste che le procurerà l'occasione del 150° anniversario di fondazione del Comune e del 50° del titolo di Città, coordinando il gruppo di volontari afferenti al suo patrimonio;

- sostenere, in coordinamento con gli altri servizi comunali, la partecipazione dei cittadini, delle scuole, delle associazioni, dei commercianti...alla progettazione di iniziative ed eventi finalizzati alla conoscenza della storia cittadina e alle celebrazioni del 150° anniversario del Comune di Brugherio;
- favorire una maggiore partecipazione dei cittadini alla dinamica della vita culturale, attivando l'esperienza dei gruppi di lettura e promuovendo il protagonismo e il contributo progettuale di facilitatori volontari;
- promuovere la cultura scientifica mediante l'organizzazione di conferenze con scienziati e ricercatori;
- valutare la permanenza di Brugherio dentro il Sistema bibliotecario NordEst Milano o l'eventuale posizionamento in un Sistema afferente alla provincia di Monza e Brianza;
- garantire la cura di Palazzo Ghirlanda Silva, nell'ottica di una maggiore integrazione degli spazi contigui all'aperto (cortile interno e adiacente Cortile della lettura), di una migliore accessibilità sia dell'ingresso principale sia dell'ingresso secondario, di una costante confortevolezza.

1.3.3.3. Il commercio e le attività produttive

Le linee di azione che guidano l'impegno della Amministrazione comunale sono riepilogabili come segue:

- Promozione e rilancio del commercio di vicinato, con l'organizzazione dei tre eventi commerciali che sono ormai diventati consuetudine per Brugherio, ovvero, l'animazione nelle vie della città con bancarelle e mercatini in occasione della festa patronale, del Natale e della Notte Bianca.
- Agevolazioni: Monitoraggio sistematico e proposta a Commercianti opportunità di finanziamento agevolati presenti nei Bandi Regionali e Nazionali;
- Giovedì del Commercio: istituzione contenuti e format iniziative e supporto per gestione incontri ad assessore Marco Magni;
- Evento specifico per Supporto a Pubblici Esercizi (festa Birra arte e musica BAM) per definizione nuovi contenuti Evento, proposta nuovi fornitori, definizione contenuti accordo tra partner per costituzione associazione stabile tra partner;
- Bando Regionale contrasto a Ludopatie: Ideazione, redazione contenuti, incontro con referenti Monza e Villasanta, presentazione candidatura Comune di Brugherio;
- Eventi sul territorio: Ideazione nuovo format, definizione contenuti, attivazione fornitori di servizi Festa Patronale , notte bianca, feste di via e di quartiere
- Eventi in occasione del Natale: Proposta evento esempio "Curriera di Natale", contatto e attivazione fornitori di servizi.
- Creazione e sviluppo della pagina fb del Distretto del Commercio
- Costruire tavoli di partecipazione con i rappresentanti della piccola distribuzione.
- Semplificare la burocrazia fra Comune e commercianti in occasione degli eventi di promozione commerciale e del territorio.
- Rilancio del Centro commerciale Kennedy, valutando la possibilità di insediare spazi ed attività pubbliche.

1.3.3.4. Gli scambi internazionali

Attraverso la collaborazione del Comitato Scambi Internazionali, nel solco della tradizione cittadina l'Amministrazione comunale intende, sostenere gli scambi culturali, agevolando gli incontri tra le scuole, associazioni e cittadini con la città gemella di Le Puy en Velay.

1.3.4. Ambito strategico 4 – Governo del territorio

1.3.4.1. L'urbanistica

Revisione del PGT, attraverso la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti, cercando un consenso più ampio rispetto a quello della maggioranza.

Il nuovo PGT dovrà essere uno strumento di fondamentale importanza anche per la protezione e la promozione ambientale e paesaggistica della nostra città. La valutazione ambientale del nuovo PGT dovrà partire da una revisione, un aggiornamento e un'integrazione dei vecchi studi di qualche anno fa e concorrere fortemente a orientare la politica ambientale dell'amministrazione.

1.3.4.2. La sicurezza

L'Amministrazione comunale è impegnata su tutti i fronti della sicurezza del territorio e dei suoi cittadini grazie all'azione della Polizia Locale con progetti mirati, fruendo dei contributi messi a disposizione per lo scopo da Regione Lombardia, con il potenziamento delle dotazioni tecnologiche in uso e alla formazione continua del personale appartenente al Corpo di Polizia Locale. Tecnologia e formazione sono gli strumenti per il contenimento delle difficoltà di superamento del limite determinato dal ridotto organico attualmente in servizio.

Le attività nelle quali è impegnata l'Amministrazione comunale sono:

- Collaborazione e raccordo con la Stazione locale dei Carabinieri, nel rispetto delle specificità, con l'obiettivo di assicurare una presenza estesa di prevenzione e contrasto all'illegalità.
- Implementazione della videosorveglianza sul territorio alla luce dei cofinanziamenti che Regione Lombardia assegnerà ai Comuni con i criteri e le modalità definiti con la D.g.r. 20 novembre 2015 – n. X/4731 – pubblicata in data 30 novembre 2015;
- Adesione all'accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e i Comuni dell'area territoriale di Monza Brianza mediante la predisposizione di un progetto sulla sicurezza da mettere in atto sul territorio comunale;
- Dare attuazione, nel triennio 2016 – 2018, al Piano Generale del Traffico Urbano (P.G.T.U.) con le modalità e i tempi definiti di volta dall'Amministrazione.
- Raccolta differenziata - ECUO SACCO - addestramento agente accertatore, predisposizione della modulistica apposita e gestione amministrativa degli accertamenti.
- Controllo vicinato – NEIGHBOURHOOD WATCH - avvio progetto finalizzato a promuovere la sicurezza urbana attraverso la partecipazione attiva e la solidarietà tra cittadini in cooperazione con le Forze dell'Ordine.

1.3.4.3. La mobilità

Aggiornamento del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) ed inoltre:

- potenziare il piano parcheggi;
- introdurre, almeno a livello sperimentale, nuove aree a traffico limitato e protetto, e tratti urbani con velocità dei veicoli a 30 Km/h;
- priorità assoluta agli interventi che favoriscano la riduzione dell'incidentalità, l'incolumità di persone con disabilità, limitate capacità motorie, pedoni e ciclisti;
- completamento e valorizzazione della rete ciclabile.

1.3.4.4. La cura della città

Rinnovato e costante impegno per la cura e la pulizia degli spazi comuni e per l'ordine cittadino, in particolare tramite:

- cura e manutenzione degli spazi comuni, in graduale sistemazione e abbellimento;
- promozione dell'educazione al rispetto delle cose e dei luoghi di tutti;
- vigilanza, anche con l'uso di telecamere, sulle strutture pubbliche, parchi, giardini, piazze;
- revisione dei regolamenti dei parchi, intensificazione dei controlli e inasprimento delle sanzioni;

- revisione del programma di pulizia di strade e marciapiedi;
- programmazione e puntualità negli interventi di manutenzione del patrimonio pubblico;
- attuazione di un progetto organico di percorsi e collegamenti, di marciapiedi, piste ciclabili, attraversamenti pedonali, che permettano agevoli spostamenti per tutti;
- puntuale ricognizione dello stato e dell'uso di tutto il patrimonio culturale, verificando costi di manutenzione, possibilità di razionalizzazioni, acquisizioni e alienazioni;
- manutenzione e cura di strade, rotonde, marciapiedi, parcheggi, verde pubblico, parchi e giardini;
- interventi per rendere sempre più accessibili le strutture a persone con disabilità e con difficoltà motorie;
- manutenzioni straordinarie per la sicurezza e il risparmio energetico degli edifici, valutando la convenienza di demolizione e ricostruzione;
- cura e interventi di riqualificazione dei cimiteri cittadini

1.3.4.5. L'ambiente

Tutela e protezione dell'ambiente da considerarsi come esigenza di importanza basilare per la collettività; ambiente da considerarsi quale risorsa, bene prezioso, irriproducibile e da non compromettere. Le linee guida di questa politica ambientale e di questo impegno nei confronti dell'ambiente riguardano:

- la qualità dell'aria, anche promuovendo la rimozione e lo smaltimento delle strutture in amianto, anche attraverso l'adesione alla procedura per l'attivazione dei servizi per favorire la rimozione e lo smaltimento dell'amianto da utenze domestiche, in attuazione all'art. 30 della legge regionale 19/2014;
- la qualità e il risparmio dell'acqua;
- il risparmio energetico e l'utilizzo di fonti rinnovabili, anche attraverso la redazione del PAES.
- l'impatto degli elettrodotti, con particolare riferimento alla tutela della salute dei brugheresi, definendo criteri più vincolanti nell'ambito della revisione del PGT;
- la tutela e la fruibilità dei parchi;
- l'incremento delle piste ciclabili;
- la riduzione della produzione dei rifiuti e l'aumento della raccolta differenziata;
- la riduzione dell'impatto estetico e paesaggistico della cartellonistica pubblicitaria;
- la gestione ambientale dell'ambito comunale (es: uso di materiali ecologici, introduzione di criteri ambientali di selezione nei bandi, adozione di criteri ecologici nella gestione degli acquisti e nei consumi in ambito scolastico).
- Gestione delle aziende a rischio incidente rilevante attraverso la futura elaborazione dell'ERIR Elaborato tecnico Rischio di Incidenti Rilevanti;
- Raccolta differenziata - ECUO SACCO – attivazione, esecuzione e controllo dell'ecuosacco.
- Politiche per lo sviluppo del benessere animale (es continuazione percorso con addestratori cinofili).

1.3.4.6. I parchi

Gestione di parchi e verde pubblico come beni preziosi, al fine di preservarli da degrado e vandalismo, e per renderli più sicuri e fruibili dai cittadini. In particolare:

- PLIS Media Valle Lambro: attenzione allo sviluppo della tutela e della fruizione (ampliamento su Monza e Milano – prosecuzione degli interventi di repressione dell'abusivismo edilizio e di pulizia/sistemazione);
- PLIS Est delle Cave: attenzione allo sviluppo della tutela e della fruizione (avvio operativo della gestione sovracomunale);
- Parco Increa: attenzione allo sviluppo della tutela e della fruizione (risoluzione di problematiche connesse all'accessibilità, ai parcheggi alla vigilanza e alla fruizione);
- Coordinamento interventi per lo studio delle acque.

1.3.4.7. Le piste ciclabili

Nell'ambito del progetto comunale ed intercomunale di piste ciclabili, vengono dedicate le risorse per proseguire nel piano di realizzazione delle piste su tutto il territorio, con l'obiettivo di collegare con i Comuni confinanti e le fermate dei mezzi pubblici.

La progettazione in corso di realizzazione in collaborazione con l'Amministrazione comunale di Monza considera tutti gli elementi che possono contribuire a rendere le piste ciclabili sicure (indipendenti dalla viabilità ordinaria), accessibili a tutti (pendenze, ampiezza, incroci, segnaletica, livelli).

Un ulteriore obiettivo consiste nel riconsiderare l'introduzione di forme di bikesharing concretamente utilizzabili per connettere Brugherio a Monza, a Cologno Nord e a Cernusco sul Naviglio.

1.3.4.8. I progetti per i quartieri

Quartiere Nord

- Definizione del comparto relativo all'ex Bocciodromo
- Recuperare la destinazione della Cascina Comolli per le attività del Brugo

Quartiere Sud:

- Riqualificazione del Centro Cremonesi
- Definizione, nell'ambito del PGT, di un progetto per la Porta Sud
- Dialogheremo con i residenti EDILNORD attraverso un rappresentante qualificato quale l'Amministratore Comprensoriale; nella sua persona confluiranno le richieste e le proposte.
- Portare a termine il progetto di riqualificazione dell'ex Sporting Club.

Quartiere Ovest

Dalla nuova scuola media al rilancio della farmacia comunale, passando per la collaborazione con la Consulta e la verifica dell'insediamento di nuovi servizi per i cittadini, si otterrà un maggiore senso di appartenenza alla comunità brugherese, come si realizza durante la festa di primavera del quartiere. La presenza del PLIS della Media Valle del Lambro e dello storico mulino di Occhiate garantiranno percorsi e aree di verde disponibili per la fruizione dei cittadini.

Centro

Costruire un grande progetto per il centro cittadino, che crei anche nuovi spazi e percorsi nell'ambito della riqualificazione dell'area centrale della città.

1.3.5. Ambito strategico 5 – Partecipazione, trasparenza, innovazione

1.3.5.1. La partecipazione

Informazione – comunicazione – trasparenza, il tutto sotto l'egida dell'innovazione, sono i punti cardine dell'azione amministrativa per stimolare la partecipazione dei cittadini.

In tale ottica sono concepiti gli incontri con i cittadini e le cittadine nelle sedi delle Consulte, organizzati grazie alla collaborazione dei Presidenti e dei Consiglieri e finalizzati a risvegliare coinvolgimento, interesse e senso di responsabilità dei cittadini e delle cittadine riducendo la distanza e la disaffezione nei confronti della "cosa pubblica", a conoscere, discutere, avanzare proposte sul Bilancio, il PGT e il PGTU, a segnalare problematiche e bisogni dei quartieri, a dialogare con l'amministrazione, a confrontarsi sui progetti per i quartieri, a rendicontare gli interventi messi in atto.

Da qui la trasparenza – argomento su cui le norme di legge non transigono – perché il Comune sia una sorta di "casa di vetro" per i cittadini, il cui ingresso informatico è l'home page del sito web istituzionale.

Da qui, dunque, la continua attenzione al costante aggiornamento del portale, le dirette streaming delle sedute del Consiglio comunale, l'utilizzo dei profili social dell'ente per diffondere in modo rapido le informazioni utili ai cittadini, il ripristino del Notiziario comunale per raggiungere tutti i cittadini e non solo "i nativi digitali" e tenerli informati sui servizi, l'accoglimento immediato di segnalazioni e reclami sia attraverso le classiche attività di sportello e telefoniche, sia attraverso i canali web di cui l'ente dispone e la repentina evasione.

1.3.5.2. La trasparenza

L'Amministrazione adempie pienamente alle disposizioni della legge 190/2012 in tema di legalità e correttezza e del decreto legislativo 33/2013 avendo adottato il Piano anticorruzione e per la trasparenza amministrativa, con particolare attenzione al conflitto d'interessi, al finanziamento dell'attività politica, alle nomine in enti e società pubbliche, alle misure volte a tutelare la salute dei lavoratori impegnati negli appalti, l'assenza di discriminazioni, la regolarità contributiva dei medesimi.

Tra i primi atti l'Amministrazione ha promosso la definizione di un regolamento per le spese di rappresentanza, ha introdotto nel rispetto dei tempi dettati dalle normative, la contabilità digitale, la fatturazione digitale, la gestione del protocollo e dei processi decisionali digitali.

1.3.5.2. L'innovazione

L'Amministrazione comunale ha firmato il protocollo di collaborazione con altri Comuni della Brianza di tema di condivisione di esperienze, competenze, soluzioni tecnologiche per l'implementazione della amministrazione digitale. L'Amministrazione comunale si sta impegnando per conseguire i seguenti obiettivi:

- rivoluzionare il sistema di approvvigionamento dell'energia mediante l'utilizzo di una Smart Grid dell'Energia e quindi di un sistema che ci permetterà di acquistare l'energia realmente necessaria, rivendendo quella in eccesso;
- installazione rete wifi presso la sede comunale, la biblioteca civica e l'Incontragiovani (quest'ultima in corso di completamento).
- Progettazione, sviluppo e adozione di applicazioni per smartphone e tablet per un costante e immediato dialogo tra cittadini e amministrazione.
- utilizzare parte dei soldi risparmiati sul conto energetico del Comune, per realizzare interventi di efficienza energetica sugli edifici comunali (luci a risparmio energetico, isolamento termico che abbasseranno i consumi e, quindi, ulteriormente i costi)
- rinnovare la rete dell'illuminazione pubblica: i singoli pali d'illuminazione diventeranno veri e proprie terminali comandati singolarmente e questo aprirà molteplici utilizzi e scenari: dalla "illuminazione on demand" ad applicazioni web per tablet o smartphone che dialogheranno con i terminali stessi inviando, ad esempio, segnali d'allarme alle forze dell'ordine che avranno subito le coordinate a cui intervenire (Progetto Illumina).

1.3.6. Ambito strategico 6 – Organizzazione e dialogo nel governo della città

1.3.6.1. La struttura comunale

La struttura organizzativa ed operativa necessiterà di progressive riconfigurazioni per perseguire gli obiettivi perseguiti e rispondere ai problemi che di volta in volta affrontati.

Un primo obiettivo strategico è quello di migliorare l'efficienza dell'organizzazione, promuovendo la collaborazione e il coordinamento tra i settori, gli uffici e il personale, valorizzando le competenze professionali presenti, migliorando i processi operativi.

Un secondo obiettivo impegno della Amministrazione, nel rispetto delle sfere di azione, è quello di

dialogare con la rappresentanza sindacale unitaria per valorizzare e riconoscere gli apporti professionali del personale impiegato.

1.3.6.2. Il confronto aperto con le minoranze

L'Amministrazione comunale si impegna a ricercare il confronto aperto con le minoranze, riconoscendo nel dialogo, nel conflitto costruttivo, nell'ascolto delle critiche nel merito delle questioni occasioni di approfondimento e di riflessione da valorizzare per migliorare l'azione di governo a vantaggio della città.

1.4. Obiettivi strategici per Missione di bilancio

Missione di bilancio*	Obiettivo strategico
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.2 L'accessibilità ai servizi comunali 5.1 La partecipazione 5.2 La trasparenza 5.3 L'innovazione 6.1 La struttura comunale 6.2 Il confronto aperto con le minoranze
02 - Giustizia	
03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.2 La sicurezza
04 - Istruzione e diritto allo studio	2.2 La scuola
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e turistiche	3.1 La cultura e il turismo 3.2 La Biblioteca 3.4 Gli scambi internazionali
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.4 Le strutture per lo sport e il tempo libero 2.3 I giovani 2.5 Lo sport e il tempo libero
07 - Turismo	
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.1 L'urbanistica 4.4 La cura della città 4.8 Progetti per i quartieri
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.3 La qualità della vita a Brugherio 4.5 L'ambiente 4.6 I parchi
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.3 La mobilità 4.7 Le piste ciclabili
11 - Soccorso civile	
12- Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.5 La città oltre i suoi confini 2.1 Le priorità sociali 2.4 Le persone anziane 2.6 La casa 2.7 Il volontariato

14 - Sviluppo Economico e competitività	3.3. Il commercio e le attività produttive
15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1 Il lavoro 2.8 Le pari opportunità
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	
19 Relazioni internazionali	

* per completezza di informazione sono indicate anche le Missioni di bilancio attualmente non attive

1.5 Strumenti di rendicontazione dei risultati

Il processo di programmazione e controllo previsto per le pubbliche amministrazioni prevede che ad ogni livello di pianificazione /progettazione corrisponda un adeguato sistema di monitoraggio e controllo al fine di misurare e valutare il grado di raggiungimento dei risultati attesi.

Descrizione degli strumenti di rendicontazione:

La verifica sullo stato di attuazione delle strategie contenute nel DUP avviene annualmente, in occasione della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi e al termine del mandato politico attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011.

In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

2. SEZIONE OPERATIVA

2.1. Descrizione di programmi e obiettivi operativi

Le linee strategiche individuate nella Sezione Strategica vengono tradotte in obiettivi operativi, che possono avere sia valenza annuale che pluriennale.

Nella tabella che segue si parte dalle linee strategiche (ambito strategico DUP) e dagli obiettivi strategici per arrivare agli obiettivi operativi; sono evidenziati gli obiettivi che partecipano al raggiungimento delle strategie, dettagliando le azioni che verranno portate avanti e i risultati da raggiungere nel triennio.

Ambito strategico DUP	Obiettivi strategici DUP	Titolo obiettivo operativo	Azioni	Risultato atteso 2016	Risultato atteso 2017	Risultato atteso 2018	Centro di responsabilità (Sezione)	
1. PRIORITA' PER BRUGHERIO	1. IL LAVORO	1.1.1 Sportello lavoro	proseguire la collaborazione con lo sportello lavoro potenziando la sua attività a favore dei cittadini e delle aziende	Prosecuzione nell'organizzazione seminari su temi specifici e di approfondimento e invio di book con profili mansionari alle aziende per facilitare l'incrocio di domanda e offerta				
			sportello badanti in collaborazione con Sportello Lavoro e scuola Clerici		progettazione	attivazione	monitoraggio	servizio sociale
		1.1.2 Welfare Aziendale e sostegno al reddito	Partecipazione a bandi per sostenere nuove progettualità e definizione progetto Kairos	Avvio Kairos e partecipazione a nuovi bandi		monitoraggio	monitoraggio	
		1.1.3 Appalti	prevedere nei capitolati speciali d'appalto la possibilità di offrire borse lavoro	avviare le borse lavoro nell'ambito delle Convenzioni stipulate dall'ufficio tributi con una cooperativa finalizzata al recupero crediti e dall'ufficio lavori pubblici per i servizi cimiteriali		monitoraggio	monitoraggio	

		1.1.4 Lavori socialmente utili	prevedere la possibilità di avvalersi di figure di LSU	prorogare 7 LSU dei 10 avviati nel 2015 e in base alle nuove indicazioni normative prevederne il potenziamento	verifica e mantenimento	verifica e mantenimento		
		1.1.5. Progetto Tom Tom Giovani	potenziamento del progetto Tom Tom giovani finalizzato all'orientamento per giovani in drop out e all'avvio di borse lavoro e formazione in aula per giovani che hanno assolto l'obbligo formativo senza conseguire alcun attestato	prosecuzione dei due progetti individualizzati in atto	monitoraggio	monitoraggio	servizi sociali	
		1.1.6. Progetto sostegno al reddito	partecipazione a bandi per sostenere nuove progettualità (quali, ad esempio il progetto Kairos)	Progettazione e partecipazione a nuovi bandi per ottenere finanziamenti mirati	monitoraggio	monitoraggio	sviluppo servizi al cittadino	
		1.1.7. Candy	attività di mediazione e sensibilizzazione tra le istituzioni locali, regionali ed il Governo e le rappresentanze sindacali	presidio della situazione e delle relazioni tra i soggetti coinvolti	monitoraggio	monitoraggio		
		2. L'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI COMUNALI	2. Far evolvere la capacità di offrire servizi ai cittadini					
		3. LA QUALITÀ DELLA VITA A BRUGHERIO						
		4. IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE						

	5. LA CITTA' OLTRE I SUOI CONFINI	1.5.1 Il Piano di zona per gli interventi e i servizi sociali	Programmazione partecipata	Partecipazioni ai 3 gruppi previsti nel piano di zona Coordinamento del gruppo "Vulnerabilità"	prosecuzione e mantenimento come da indicazione dell'Assemblea dei Sindaci	prosecuzione e mantenimento come da indicazione dell'Assemblea dei Sindaci	
			Riorganizzazione e ampliamento dei servizi associati	Verifica, riorganizzazione e potenziamento dei servizi associati	monitoraggio	monitoraggio	
			Rendere uniforme l'accesso e le tariffe dei servizi sociali comunali dei 3 Comuni, attraverso l'elaborazione e l'approvazione di un regolamento comune	Approvazione del nuovo regolamento per l'erogazione di interventi e prestazioni sociali agevolate	Applicazione	applicazione	

2 LE PERSONE	1 PRIORITA' SOCIALI	2.1.1 Sostegno alle famiglie	Politiche per i minori e per la promozione delle capacità genitoriali	Prosecuzione progetto Bruciare i tempi finalizzato a una presa in carico tempestiva e sinergica tra le istituzioni pubbliche e l'autorità giudiziaria di minori in ambito di Penale Minorile	Mantenimento e verifica	Mantenimento e verifica	
				Progettazione a livello di ambito territoriale di una nuova modalità di presa in carico delle situazioni di separazioni altamente conflittuali finalizzata al contenimento della spesa e a una miglior mediazione del conflitto	Progettazione	Verifica e mantenimento	

				Progettazione e sperimentazione di interventi di incontri protetti che garantiscano maggior flessibilità organizzativa finalizzata ad una miglior risposta ai minori che devono incontrare i genitori/familiari non collocatari in ambito protetto	Verifica della progettualità	Mantenimento e monitoraggio	
				Prosecuzione di prese in carico di minori affidati al Comune con necessità di interventi residenziali, mediante progettualità sperimentali di semiresidenzialità finalizzati sia al contenimento della spesa, sia alla valutazione della necessità di un nuovo servizio di semiresidenzialità sul territorio, sia alla valutazione di una miglior risposta al bisogno tutelare e di sostegno del minore mantenendo la collocazione presso la famiglia	Potenziamento delle progettualità e valutazione di un servizio sperimentale di semiresidenzialità sul territorio	Eventuale progettazione di un servizio semiresidenziale sul territorio	

		Asili nido: Mantenimento e miglioramento del livello qualitativo del Servizio con particolare attenzione a: 1. Formazione e supervisione del personale educativo (incarico ad agenzia esterna) 2. Formazione su temi specifici	1. Intervento Cooperativa Minotauro di supervisione del lavoro educativo in risposta ai bisogni del personale 2. Progetto di formazione sul disagio relazionale " I bambini raccontano ...a chi li sa ascoltare" a cura del CADOM	mantenimento	mantenimento	asili nido
		Asili nido: laboratori per famiglie e bambini gestiti da educatrici di Minotauro destinati anche ai bambini non frequentanti	Avvicinare al servizio anche le famiglie non iscritte attraverso l'offerta di esperienze di gioco e socializzazione	Mantenimento	mantenimento	asili nido
		Asili nido: potenziamento del part time per garantire una maggiore flessibilità nella fruizione del servizio in un momento di crisi economica	Risposta più coerente con le necessità delle famiglie	Mantenimento	mantenimento	asili nido
		Asili nido: mantenimento servizio mensa interno	mantenimento indicatore di qualità	Mantenimento	mantenimento	asili nido
		Asili Nido: progetto Biblionido: servizio di prestito librario Nido-casa in collaborazione con la Biblioteca Comunale	Promuovere il piacere della lettura e dell'ascolto nei bambini e negli adulti, coinvolgendo le famiglie nella consuetudine della lettura con i propri figli come momento importante di relazione interpersonale Far conoscere e utilizzare i servizi del territorio	Monitoraggio sperimentazione e sua prosecuzione	mantenimento	asili nido

			<p>Asili Nido: Esaurimento liste d'attesa mediante il mantenimento e lo sviluppo del raccordo e dell'integrazione tra i due nidi comunali ed i nidi privati accreditati (convenzionamento, utilizzo sistema di valutazione della qualità percepita condiviso, momenti di formazione comune, partecipazione a eventi sul territorio quali la Festa dei popoli, l'openday dei servizi...)</p>	<p>Proseguimento convenzioni fino al termine del ciclo di frequenza dei bambini; realizzazione della formazione per le educatrici degli asili nido comunali e convenzionati, sul riconoscimento precoce della violenza, nell'ambito del progetto "Oltre il Neutro"; realizzazione comune di eventi (Festa dei popoli, openday...)</p>	<p>Verifica sperimentazione e decisione in merito</p>	<p>Verifica e decisioni in merito</p>	<p>asili nido</p>
		<p>2.1.2 Potenziamento servizio sociale</p>	<p>Prevedere l'incremento di un assistente sociale, per rafforzare le aree adulti e minori.</p>	<p>Le progettualità che l'Amministrazione comunale intende realizzare presso il servizio sociale necessitano di un numero adeguato di operatori che possano seguire, oltre alle prese in carico ordinarie, anche progettualità sovracomunali così da realizzare interventi in sinergia con altre istituzioni che mirino a differenziare l'offerta e migliorare la risposta ai cittadini, soprattutto nell'ambito delle nuove vulnerabilità sociali, delle emergenze abitative e delle interventi tutelari minorili</p>	<p>Definizione e potenziamento delle progettualità in capo al servizio sociale</p>	<p>Mantenimento</p>	

		2.1.3 Migliorare l'integrazione socio-sanitaria con l'ASL	Costruire progetti multidimensionali ad integrazione socio-sanitaria per persone non autosufficienti, con gli operatori dell'Asl nell'ambito dell'utilizzo del Fondo per le non auto-sufficienze	definizione delle nuove progettualità relative agli utenti beneficiari del FNA secondo le indicazioni regionali	definizione delle nuove progettualità relative agli utenti beneficiari del FNA secondo le indicazioni regionali	Mantenimento	Servizi sociali
		2.1.4 Politiche per la casa: emergenza abitativa	Sostenere le famiglie con figli minori o con persone con disabilità sfrattate e prive di risorse con soluzioni abitative temporanee	elaborare, sperimentare e potenziare nuove progettualità	elaborare, sperimentare e potenziare nuove progettualità	monitoraggio	Servizi sociali
			Proseguire la collaborazione con la CRI per l'emergenza freddo per persone senza fissa dimora	potenziamento	monitoraggio	monitoraggio	Servizi sociali
			Prevenire gli sfratti per famiglie in forte difficoltà economica	individuazione di strategie atte a prevenire o allontanare situazioni di sfratti	mantenimento	mantenimento	Ufficio Casa e Servizi sociali
			Prevedere accompagnamento e sostegno educativa ad adulti in difficoltà senza fissa dimora	definizione e sperimentazione di nuove progettualità	consolidamento e monitoraggio	consolidamento e monitoraggio	Servizi sociali
			Vulnerabilità sociale: sperimentazione di progettualità diversificate di presa in carico, volte a percorsi di autonomia nell'ambito delle emergenze abitative ed a situazioni a rischio di grave emarginazione sociale, in collaborazione tra ufficio casa e servizi sociali, e con le associazioni del territorio	definizione e sperimentazione di nuove progettualità	consolidamento e monitoraggio	consolidamento e monitoraggio	Servizi sociali e Ufficio casa

		2.1.5 Strutture e opportunità persone con disabilità	promuovere l'inserimento negli oratori di Brugherio di giovani con disabilità	sperimentazione di una coprogettazione con un'associazione del territorio	implementazione e verifica	mantenimento e monitoraggio	
			Costruire insieme alle famiglie e alle altre agenzie del territorio progetti di aiuto globale per i bambini seguiti in ambito scolastico	sperimentazione di una metodologia di elaborazione del progetto educativo personalizzato più integrata tra i servizi	verifica e mantenimento	mantenimento e monitoraggio	
			Sensibilizzazione figura amministratore di sostegno e progettazione e apertura Sportello per il supporto e l'accompagnamento	Sensibilizzazione e formazione dei volontari	Apertura sperimentale sportello	Verifica e mantenimento	
			Progetto Famiglie e Disabilità in collaborazione con l'Ambito territoriale	organizzazione di eventi e elaborazione di progettualità a favore delle persone con disabilità con il coinvolgimento attivo delle famiglie	prosecuzione e potenziamento	verifica e mantenimento	
			Prevedere il sistema dei voucher per l'inserimento delle persone adulte con disabilità nelle strutture educative, a fronte della positiva sperimentazione con il Brugo	mantenimento	mantenimento	mantenimento	
			2.1.6 Servizi informativi e di consulenza per l'integrazione degli stranieri	Sportello informastranieri	messa a regime di tutte le attività informative e di consulenza agli utenti – attivazione di iniziative su tematiche specifiche e sulle seconde generazioni	verifica del primo biennio di appalto e correttivi per il secondo biennio	

		2.1.7 Progetti di rete a favore della partecipazione, dell'integrazione e dell'intercultura	Progetti di rete a favore dell'integrazione e dell'intercultura	presa in carico da parte del gestore dello sportello della progettazione interc. in rete sul territorio (Festa dei Popoli, altri eventi, connessioni con associazioni, etc) – sviluppo di collaborazione tra Atelier Arcobaleno e iniziative per le pari opportunità – Prima esperienza di conferimento della cittadinanza onoraria ai minori nati in Italia e sensibilizzazione alla richiesta di cittadinanza dei diciottenni. - consolidamento del ruolo di facilitatore del Comune nell'inserimento dei richiedenti Asilo	Prosecuzione degli obiettivi 2016 e avvio di un percorso verso la consulta interculturale		
		2.1.8 Interventi contro le ludopatie	Progetto ludopatie: formazione degli assistenti sociali e sensibilizzazione della popolazione anziana	12 ore di formazione degli operatori e organizzazione di una giornata di sensibilizzazione ed informazione della cittadinanza in collaborazione con il Centro Anziani			Servizi sociali
			Progetto ludopatie: progetto rivolto ai commercianti				Attività produttive
		2.1.9 Tavolo permanente sanità e salute	Avviare il tavolo permanente sanità e salute	Avviare il tavolo	Prosecuzione di quanto avviato e monitoraggio	Prosecuzione di quanto avviato nei precedenti anni e monitoraggio	Sociali
		2.1.10 Farmacie comunali come presidio della	Iniziative di informazione e sensibilizzazione, anche in collaborazione con				

		salute	associazioni locali e con Centro Olimpia nell'ambito dello sport				
		2.1.11 Copertura Cascina Increa	Coordinamento dell'affidamento dei lavori a cura dell'amministratore stabili	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili
		2.1.12 Copertura Brugo	Predisposizione atti finalizzati alla scelta del contraente ed esecuzione opere di rifacimento della copertura.	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili
	2 LA SCUOLA	2.2.1 Territorialità e condivisione dell'offerta formativa	Rinnovare il "Patto per la scuola" alla luce delle indicazioni contenute nella legge 107/2015 art.14 sull'interazione scuole-territorio per la definizione dell'offerta formativa scolastica.- Favorire al meglio la "fisionomia" di ogni Istituto supportando gli specifici progetti.	Definire più compiutamente tempi e modalità per la costruzione condivisa tra scuole ed ente locale dei PTOF di Istituto – verificare ed eventualmente arricchire le competenze del tavolo territoriale	Applicazione di quanto concordato	monitoraggio	
		2.2.2 Refezione scolastica : nuovo appalto pluriennale 2016 e ss	Refezione scolastica : verifica delle componenti di servizio da innovare alla luce delle modifiche normative, delle esigenze espresse dall'utenza (scuola e famiglie), di altre esperienze locali.	indirizzi politici e delibera CC entro gennaio 2016 – indizione entro marzo–aggiudicazione entro agosto 2016	attivazione e monitoraggio	monitoraggio	

		2.2.3 Servizi e progetti per l'inclusione e il benessere psicofisico a scuola.	Consolidamento delle esperienze scuola-ente locale per l'inclusione di alunne/i con disabilità o BES, di minori stranieri e singoli in difficoltà, nonché per il benessere di gruppi classe.	Sperimentazione di nuovo modello e procedure del PEI e valutazione risultati/correttivi -Avvio di opportunità pubbliche di formazione su specifiche problematiche e su buone pratiche di inclusione (2016:Seminario autismo)	Formazione pubblica su specifiche problematiche e su buone pratiche di inclusione (2017: Tema da definire)	Formazione pubblica su specifiche problematiche e su buone pratiche di inclusione (2017: Tema da definire)	
		2.2.4 Orientamento e prevenzione della dispersione scolastica	Potenziamento e coordinamento tra le scuole in merito all'offerta di strumenti orientativi- collaborazione con altri soggetti operanti sul territorio per la prevenzione dell'abbandono scolastico	Sperimentazione di una nuova e trasversale offerta del servizio di orientamento più centrata sulla sinergia tra valutazione delle competenze didattiche (docenti) e valutazione di attitudini/aspettative (psicologo)- verifica dei risultati e correttivi per l'anno scolastico successivo	Definizione e avvio di una modalità costante di verifica dei risultati dei consigli orientativi e delle scelte scolastiche, a partire dagli studenti usciti dall'as 2014/15	Proseguimento di quanto avviato nei precedenti anni e monitoraggio	
		2.2.5 150° Fondazione Comune di Brugherio	Promozione della partecipazione attiva di docenti e alunne/i nella progettazione di iniziative finalizzate alla conoscenza della storia cittadina e al coinvolgimento nel programma di celebrazioni del 150°	Partecipazione delle classi di scuola dell'infanzia, primaria e secondaria alla ricorrenza del 150° tramite eventi e apporti didattici scelti e progettati autonomamente dai docenti, e/o l'adesione al progetto WiBrugherio e WikiVoyage			

		2.2.6 Scuola Fortis	Predisposizione atti finalizzati alla scelta del contraente ed esecuzione opere di rifacimento di parte dei serramenti.	completamento dell'opera entro fine anno			sezione manutenzione e progettazione stabili
		2.2.7 Scuola Leonardo da Vinci	Opere di adeguamento di parte delle coperture e delle facciate.		completamento del primo lotto d'intervento	completamento del secondo lotto d'intervento	sezione manutenzione e progettazione stabili
		2.2.8 Scuola Manzoni	Opere connesse alla previsione di ampliamento del plesso e della scuola materna a cura dell'operatore.		completamento delle opere previste		sezione manutenzione e progettazione stabili
		2.2.9 Vari edifici	Telegestione impianti termici		completamento del primo lotto d'intervento	completamento del secondo lotto d'intervento	sezione manutenzione e progettazione stabili
		2.2.10 Asili	Opere di manutenzione straordinaria	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	sezione manutenzione e progettazione stabili

	3 I GIOVANI	2.3.1 Servizio Incontragiovani	Offrire ai preadolescenti, adolescenti e giovani opportunità e percorsi che promuovono l'autonomia, l'acquisizione di competenze personali e sociali, la transizione alla vita adulta e la partecipazione alla vita sociale locale. realizzare il servizio quale agenzia pluritematica e plurifunzionale cittadina, nodo della rete locale (istituzioni, associazioni, scuole, oratori, terzo settore) che opera per promuovere una comunità attiva ed educante.	realizzazione coprogettazione effettuata nell'ambito dell'avviso pubblico per l'individuazione per l'individuazione di soggetti del terzo settore disponibili alla coprogettazione di interventi innovativi e sperimentali nell'ambito delle politiche giovanili e per la gestione del servizio Incontragiovani. periodo maggio 2015 – dicembre 2016	evidenza pubblica per gestione		
	4 LE PERSONE ANZIANE	2.4.1 Rinnovare la gestione dei centri di aggregazione	Ampliare la gamma di iniziative ed attività svolte dai centri anziani per raggiungere nuovi pubblici, prevedendo un percorso ad evidenza pubblica per individuare un'associazione di volontariato che la gestisca				
		2.4.2 Interventi domiciliari ed assistenziali per anziani e famiglie che se ne prendono cura	Rispondere alla domanda di assistenza domiciliare degli anziani e di buoni per i caregiver sostenendo le famiglie che se ne prendono cura direttamente				
		2.4.3 Gruppi di cammino, in collaborazione con l'Asl	Promuovere il benessere psico-fisico e di socializzazione delle persone anziane mediante un'attività fisica costante sul territorio	Prosecuzione e verifica	mantenimento	consolidamento	

	5 LO SPORT	2.5.1 Promozione di discipline sportive diversificate , sia di tipo amatoriale che agonistico, per tutte le fasce di età	assegnazione spazi/impianti sportivi comunali,	gestione e controllo scritture private con ASD territoriali	gestione e controllo scritture private con ASD territoriali	gestione e controllo scritture private con ASD territoriali	
		2.5.2 Promozione di attività motorie specifiche per prevenire patologie e deficit funzionali	realizzazione corsi di ginnastica per anziani over 65 anni a prezzi calmierati	gestione e controllo scritture private con palestre cittadine	gestione e controllo scritture private con palestre cittadine	gestione e controllo scritture private con palestre cittadine	
		2.5.3 Centro sportivo comunale area calcio, tennis e atletica	gestione in concessione				
		2.5.4 Centro sportivo comunale centro natatorio	gestione in concessione	direzione esecuzione contratto	direzione esecuzione contratto	direzione esecuzione contratto	
		2.5.5 Istituzione centro Olimpia Comunale	realizzazione di corsi motori per ragazzi, adulti e anziani , non agonistici, con obiettivi di formazione, educazione, tempo libero, mantenimento fisico, socializzazione, inclusione sociale.				
		2.5.6 Consulta comunale dello sport	valorizzare eccellenza sportiva nella città, sostenere e facilitare il volontariato sportivo, mettere in rete le numerose associazioni sportive dilettantistiche presenti nella città	assegnazione contributi istituzionali e una tantum realizzazione progetti condivisi	assegnazione contributi istituzionali e una tantum realizzazione progetti condivisi	assegnazione contributi istituzionali e una tantum realizzazione progetti condivisi	
		2.5.7 Centro natatorio	Riapertura del centro natatorio e area fitness	apertura completa del centro natatorio			settore gestione territorio

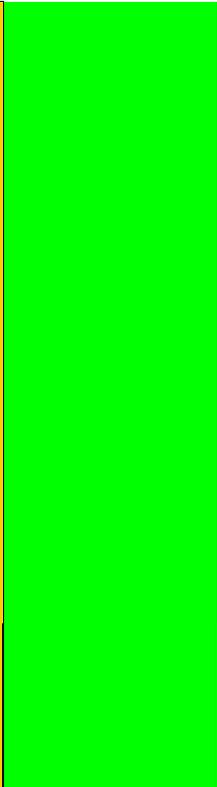
		2.5.8 Centro sportivo San Giovanni Bosco	Manutenzione ordinaria, straordinaria ed adeguamento del centro sportivo	consegna di tutti gli spazi alle associazioni sportive			settore gestione territorio	
	6 LA CASA	2.6.1 Edilizia Convenzionata	Revisione del Regolamento di Edilizia Convenzionata e delle relative procedure connesse	Semplificazione delle Procedure di Assegnazione e Controllo degli Alloggi di Edilizia Convenzionata	Approvazione del Regolamento Revisionato		Sezione Urbanistica	
		2.6.2 Patrimonio abitazioni comunali	assegnazione/gestione case di proprietà del comune (ERP e Spazi sociali)	mobilità abitativa in funzione andamento graduatorie e trasformazione situazione familiare assegnatari	mobilità abitativa in funzione andamento graduatorie e trasformazione situazione familiare assegnatari	mobilità abitativa in funzione andamento graduatorie e trasformazione situazione familiare assegnatari		
		2.6.3 Gestione misure Regionali per emergenza abitativa	sostegno alle famiglie in grave disagio economico per il pagamento dell'affitto e iniziative per favorire la mobilità nel settore della locazione	gestione misure nei tempi e modi stabiliti dalla Regione	gestione misure nei tempi e modi stabiliti dalla Regione	gestione misure nei tempi e modi stabiliti dalla Regione		
		2.6.4 Applicazione canone concordato ai sensi accordo locale	definizione accordo locale per l'applicazione del canone concordato ai sensi della legge 431/98 e sua attuazione	applicazione accordo locale e verifica	applicazione accordo locale e verifica incidenza bilancio	applicazione accordo locale e verifica incidenza bilancio		

		2.6.5 Realizzazione progetto CITTABITANDO finanziato Regione Lombardia con Comune di Monza Ente capofila	incentivare i proprietari di alloggi sfitti o invenduti a locare i propri immobili ad un canone ribassato rispetto al canone concordato garantendo loro varie tipologie di agevolazioni quali l'istituzione di un Fondo di Garanzia (insolvenza, danni, spese legali). Agevolare incontro domanda/offerta Per la realizzazione del progetto verrà realizzato il servizio intercomunale Agenzia Casa	apertura sportello a Brugherio per 4 ore settimanali			Servizi al cittadino, pari opportunità, in collaborazione con i servizi sociali
		2.6.6 Protocollo operativo per attivare interventi di supporto nelle situazioni di emergenza abitativa tra la Prefettura, Caritas Ambrosiana e gli ambiti provinciali	costituzione di un fondo emergenza abitativa che interviene sui nuclei che non possono sostenere totalmente i costi di locazione, non in situazione di sfratto esecutivo.	attuazione progetti finanziati	attuazione progetti finanziati	attuazione progetti finanziati	Servizi al cittadino, pari opportunità, in collaborazione con i servizi sociali
		2.6.7 Progettazioni politiche abitative	progettazione a livello di ambito per affrontare problematiche abitative, lavorative e reddituali rispetto a tipologie specifiche di destinatari "nuove vulnerabilità", a valere sul bando Cariplo	attuazione progetto se finanziato	attuazione progetto se finanziato	attuazione progetto se finanziato	Servizi al cittadino, pari opportunità, in collaborazione con i servizi sociali

"Welfare in azione", Progetti per prevenire gli sfratti per famiglie in forte difficoltà economica e progetti di abitare sociale per soggetti

		soggetti in grave emarginazione sociale), realizzati in forma trasversale con più sezioni comunali (ufficio casa, servizi sociali) ed in rete con organizzazioni cittadine				
	2.6.8. Trasformazione da diritto di superficie in diritto di proprietà	Publicità della proposta di adesione e Procedure per la formalizzazione	applicazione sconto 5%	proposta a prezzo pieno	proposta a prezzo pieno	sezione Patrimonio
2.6.9. Altre politiche per la casa		Sostenere le famiglie con figli minori o con persone con disabilità sfrattate e prive di risorse con soluzioni abitative temporanee	elaborare, sperimentare e potenziare nuove progettualità	elaborare, sperimentare e potenziare nuove progettualità	monitoraggio	servizio sociale
		Proseguire la collaborazione con la CRI-Comitato locale di Brugherio per l'emergenza freddo, dedicata a persone senza fissa dimora	potenziamento	monitoraggio	monitoraggio	servizio sociale
		Pianificare nuove progettualità che prevedano l'accompagnamento e il sostegno educativo ad adulti in difficoltà, senza fissa dimora	definizione e sperimentazione di nuove progettualità	consolidamento e monitoraggio	consolidamento e monitoraggio	servizio sociale in sinergia con sezione sviluppo servizi al cittadino
		Progetti per prevenire gli sfratti di famiglie in forte difficoltà economica e progetti per l'abitare sociale	individuazione di strategie atte a prevenire o allontanare situazioni di sfratti	mantenimento	mantenimento	servizio sociale in sinergia con sezione sviluppo servizi al cittadino
		rivolti a persone in condizione di fragilità (persone in grave emarginazione sociale)				sviluppo servizi al cittadino

			realizzati in forma trasversale da più sezioni comunali e in rete con le associazioni del territorio				
		2.6.10. Manutenzione straordinaria alloggi ERP	Con l'ausilio dell'ufficio Casa l'utilizzo degli alloggi da assegnare.	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	sezione manutenzione e progettazione stabili
	7 IL VOLONTARIATO	2.7.1 Riconoscere il ruolo ed il contributo delle Associazioni di volontariato per una Brugherio più solidale	Proseguire l'azione del tavolo permanente di confronto istituito nel periodo trascorso	consolidamento della rete e avvio di nuove progettualità condivise	consolidamento della rete e avvio di nuove progettualità condivise	mantenimento	Servizi sociali
			Rafforzare l'integrazione fra Servizio sociale ed associazioni attraverso la stipula di convenzioni o la finalizzazione di contributi a specifici progetti	potenziamento dell'azione	potenziamento dell'azione	mantenimento	Servizi sociali
			In occasione del 150 stampa di una guida del No-Profit di Brugherio	coinvolgimento delle associazioni per l'aggiornamento delle guida stampa e diffusione	diffusione		Servizi sociali
8 LE PARI OPPORTUNITA'	2.8.1 Progetti relativi alla parità tra uomini e donne	Realizzazione del progetto Oltre il Neutro: dare spazio, senso e voce qualora venga finanziato nell'ambito dell'iniziativa regionale "Progettare la parità in Lombardia - 2015"	Apertura dello spazio "Oltre il neutro" e realizzazione delle azioni progettuali in forma trasversale con altre sezioni comunali, e in rete con associazioni cittadine				

 	<p>2.8.2 Servizi e iniziative per la protezione e il sostegno delle donne vittima violenza familiare nell'ambito della Rete Artemide antiviolenza donne</p>	<p>Partecipare alla Rete provinciale Artemide e all'elaborazione dei progetti per il suo rafforzamento</p>	<p>Organizzazione ed attuazione del progetto Diade 2</p>	<p>Consolidamento della rete provinciale e dei progetti sperimentati nell'anno precedente e partecipazione a nuovi bandi di finanziamento</p>	<p>Consolidamento della rete provinciale e dei progetti sperimentati nell'anno precedente e partecipazione a nuovi bandi di finanziamento</p>	<p>Servizi alla persona - Sezione amministrativa</p>
		<p>Rafforzare i servizi e le iniziative dell'Ambito sociale relativamente ai servizi a sostegno e tutela delle donne vittima di violenza</p>	<p>Attuazione nell'ambito del protocollo di intesa e del progetto Diade 2</p>	<p>Consolidamento delle azioni del progetto Diade 2 ed eventuale attuazione di nuovi progetti</p>	<p>Consolidamento delle azioni della rete di ambito sperimentate nell'anno precedente ed eventuale attuazione di nuovi progetti</p>	
		<p>Presenza in carico di rete delle donne che si rivolgono alla sede decentrata CADOM o a altri servizi della rete</p>	<p>Sperimentare equipe di rete per valutazioni e presa in carico multidimensionali</p>	<p>Consolidare la sperimentazione</p>	<p>Mantenere l'azione</p>	

3. SVILUPPO DEL TERRITORIO	1 LA CULTURA E IL TURISMO	3.1.1 Valorizzazione del territorio e delle peculiarità storico-artistiche e paesaggistiche	Rilancio dell'attività espositiva; promozione del patrimonio artistico anche mediante eventi specifici; formazione specialistica delle Guide; produzione e revisione del materiale descrittivo dei luoghi di interesse; cooperazione tra soggetti pubblici e privati per la creazione di un sistema turistico integrato; formazione di soggetti adibiti all'informazione turistica, compresa la fornitura di particolari servizi legati alla promozione del patrimonio; realizzazione di progetti, eventi e iniziative nei siti di interesse culturale e/o paesaggistico nelle periferie cittadine; realizzazione di performance relative alla storia dei luoghi di interesse; ricostruzioni di eventi storici;	collettiva dei pittori brugheresi; visite guidate a siti di interesse; eventi e rassegne estive in luoghi di interesse; concerti in luoghi di interesse;	organizzazione di eventi di promozione paesaggistica-storica artistica del territorio; organizzazione di mostre artistiche; realizzazione di festival e rassegne estive in luoghi di interesse;	organizzazione di eventi di promozione paesaggistica-storica artistica del territorio; organizzazione di mostre artistiche; realizzazione di festival e rassegne estive in luoghi di interesse;	
		3.1.2 Sostegno e integrazione alle eccellenze culturali del territorio	Sostegno, coordinamento e progettazione di rassegne teatrali con il Teatro san Giuseppe; sostegno, coordinamento e progettazione di eventi musicali con la Fondazione Piseri; Promozione e progettazione di eventi atti a favorire la fruizione del patrimonio della collezione del Museo Miscelaneo Galbiati.	rassegne teatrali; rassegne musicale; stagioni di performance integrate estive; erogazione fondo gestionale alla Fondazione Piseri; organizzazione eventi promozionali;	rassegne teatrali; rassegne musicale; stagioni di performance integrate estive; erogazione fondo gestionale alla Fondazione Piseri; organizzazione eventi promozionali;	rassegne teatrali; rassegne musicale; stagioni di performance integrate estive; erogazione fondo gestionale alla Fondazione Piseri; organizzazione eventi promozionali;	
		3.1.3 Gestione integrata dell'Area Feste e dell'Auditorium civico	revisione intersettoriale delle modalità gestionali dell'Auditorium Civico in collaborazione con la Fondazione Piseri e Incontragiovani; gestione integrata intersettoriale	individuazione nuove modalità di gestione della sala regia;	nuove modalità di gestione dell'Auditorium civico	nuove modalità di gestione dell'Auditorium civico	

		dell'Area Feste di via Moro			
	3.1.4 Celebrazioni del 150esimo della nascita del Comune di Brugherio	censimento, analisi tecnico-stilistica, documentazione fotografica del patrimonio artistico di proprietà del comune; creazione di un data base documentativo; progettazione, organizzazione, realizzazione e gestione di una mostra del patrimonio posseduto; ricerche storiografiche e documentative di ogni tipo di attività espositiva (non solo artistiche) effettuata dall'amministrazione; coordinamento e organizzazione di tutti gli eventi proposti da associazioni e enti culturali del territorio; tutoring tirocini;	mostra collettiva; lancio Museo Virtuale; concorso fotografico; concerti e performance ad hoc; progettazione e collaborazione di per un prodotto multimediale relativo alla storia delle esposizioni; mostra celebrativa di De Pisis	gestione, sviluppi e aggiornamento del Museo Virtuale della Collezione Brugherese;	gestione, sviluppi e aggiornamento del Museo Virtuale della Collezione Brugherese;
	3.1.5 Integrazione dell'offerta culturale in reti e distretti culturali sovracomunali	ricostruzioni reti di collegamento prevalentemente in ambito artistico/culturale/teatrale e di marketing territoriale;	mostre specifiche; performance teatrali, festival urbani; aperture coordinate di luoghi di interesse	mostre specifiche; performance teatrali, festival urbani; aperture coordinate di luoghi di interesse	mostre specifiche; performance teatrali, festival urbani; aperture coordinate di luoghi di interesse
	3.1.7 Promozione, sostegno alla partecipazione e integrazione con l'associazionismo e il volontariato culturale	sostegno economico all'associazionismo culturale; co-progettazione di eventi altamente integrati con le indicazioni programmatiche dell'Amministrazione; supporti logistic/organizzativi; progettazione e supporto nell'attività comunicativa,	erogazione contributi; coordinamento degli e eventi programmati; produzione di materiale per determinati eventi	erogazione contributi; coordinamento degli e eventi programmati; produzione di materiale per determinati eventi	erogazione contributi; coordinamento degli e eventi programmati; produzione di materiale per determinati eventi

			promozionale e divulgativa degli eventi;				
	2 LA BIBLIOTECA	3.2.1 Raccogliere la sfida della lettura digitale	Acquisire titoli digitali di ebook e di periodici on line per soddisfare la richiesta di prestito digitale	incremento della raccolta e dei prestiti digitali			
			Promuovere l'utilizzo dei dispositivi per il prestito digitale e guida all'uso	incremento consulenze ad personam			
		3.2.2 Progetti di rete con Incontragiovani, Scuole, Consultorio Asl e associazioni	Con Incontragiovani: Book Night e Festa di Halloween, collaborazioni estemporanee ad esempio per Concorso Book trailer	realizzare eventi, rispettando impegni reciproci			
			Con Consultorio ASL: realizzazione incontri Carezze di Voce per mamme in gravidanza e puerpere.	rispettare il calendario degli incontri pianificato con Consultorio			
			Con Scuole: Martedì materne per classi di scuola materna, concorso di Book trailer per classi di scuola media, visite guidate per classi di scuola primaria	soddisfare tutte le richieste delle scuole; promuovere e realizzare il concorso di book trailer			
			Con Associazioni del territorio: progetto Zone di transito del 150esimo anniversario, con associazioni di storia locale; I	rispettare il calendario pattuito con le associazioni per l'utilizzo dell'atrio della biblioteca come vetrina della propria attività			
			Salvami dal macero: vendita dei libri oggetto di revisione patrimoniale per l'iniziativa Salvami dal macero	individuazione dell'associazione responsabile della vendita			

		3.2.3 Progetti articolati di promozione della lettura Millu NPL Bruma Superelle Frontiere	10a Mostra Le immagini della fantasia: garantire l'allestimento e l'animazione della 10a edizione della mostra dedicata alle fiabe italiane nella circostanza del 150esimo, integrando la selezione di illustrazioni realizzate durante il seminario di acquerello dei ottobre 2015 e garantendo l'offerta di visite guidate e di animazioni per il pubblico scolastico e per quello a frequenza libera.	soddisfare i requisiti indicati			
			Nati per leggere: acquisire costantemente le pubblicazioni segnalate dal Progetto NPL nazionale	incremento della raccolta			
			Bruma: realizzare la decima edizione del ciclo di incontri con l'autore tenendo conto dei temi legati al 150° anniversario del Comune	entro autunno 2016			
			Superelle: organizzare il concorso di lettura per bambini con una sezione dedicata al 150esimo anniversario	rispettare il calendario settembre/novembre 2016; inserire nell'offerta dei libri da leggere almeno il 10% di titoli sulla storia di Brugherio.			
			Organizzare la terza edizione del ciclo di incontri scientifici Frontiere in collaborazione con Elena Cattaneo	entro autunno 2016, secondo le indicazioni del Gruppo di lettura			
		3.2.4 Coordinamento Sopravoce:	Presidiare il coordinamento del gruppo di volontari della Lettura garantendo con tempestività informazioni e materiali di studio; offrire un aggiornamento formativo al gruppo	tutto l'anno			

		3.2.5 Sezione di storia locale	Segreteria organizzativa del 150esimo: attivazione tirocini di studio, consulenza a uffici e pubblico per ricerche. Organizzazione corsi di storia locale, organizzazione mostra collettiva degli uffici, rubrica fissa su NOI Brugherio e pagina Notiziario, recupero tesi da università milanesi; pubblicazione libro sulla storia della scuola.	Rispetto della calendarizzazione e degli impegni stabiliti			
		3.2.6 Sezione Leggere diversamente	Attivare la Rete nazionale delle biblioteche comunicative	4 titoli entro il 9 dicembre 2016			
			Realizzare 4 nuovi titoli in simboli inerenti storie brugheresi				
		3.2.6 Gruppi di lettura	Attivare il terzo ciclo dei gruppi di lettura: scegliere temi e facilitatori.	entro la scadenza pianificata dal gruppo			
			Garantire un'efficiente segreteria organizzativa al ciclo di incontri, mettendo a disposizione il numero di copie utili all'attività; garantire nei limiti delle disponibilità finanziarie eventi correlati da organizzare nella seconda parte dell'anno su suggerimento dei gdl stessi	puntualità e tempestività negli avvisi ai partecipanti e nelle comunicazioni alla cittadinanza			
		3.2.7 Sistema bibliotecario	Garantire l'attiva partecipazione dello staff tecnico ai lavori delle commissioni direttori, prestito digitale, ragazzi, gestionale.	rispettare le convocazioni del Direttore			
			Sostenere l'amministrazione nelle decisioni del Consiglio di Gestione	produrre tempestivamente			
		3.2.8 Cura di Palazzo Ghirlanda	Presidio continuo degli spazi per segnalazione esigenze di manutenzione all'ufficio tecnico	entro 24 ore dal rilevamento del problema			

		3.2.9 Comunicazione biblioteca: pagina facebook, aggiornamento carta dei servizi, progetto WiBrugherio e Wikivoyage.	mantenimento pagina Facebook della biblioteca e approvazione relative policy	rispettare le scadenze approvate con le Policy			
			Progetto WiBrugherio: aggiornamento pagine di documentazione enciclopedica su Brugherio in Wikipedia; incontri con le classi delle scuole medie per Progetto "Brugherio storica, una mappa giovane" su Wikivoyage.	realizzare incontri con équipes volontari e con classi di scuola media secondo calendario pattuito.			
		3.2.10 Opere 150°	Garantire l'esecuzione delle opere previste a progetto (zona ingresso e sala museale)	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili e cultura
		3.2.11 Segnaletica 150°	Garantire la segnaletica storico - paesaggistica prevista a progetto	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili
	3. IL COMMERCIO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE	3.3.1 Ingresso nel Distretto del Commercio di Brugherio dell'Associazione degli Artigiani	Revisione accordo di partenariato e relativa sottoscrizione	Istituzione di un tavolo di confronto dove è presente la realtà delle piccole e medie imprese brugheresi			Sezione Attività Economiche
		3.3.2 Promozione commercio locale	Giovedì del commercio - Organizzazione eventi	Promozione commercio locale e riduzione evasione dei consumi	Promozione commercio locale e riduzione evasione dei consumi	Promozione commercio locale e riduzione evasione dei consumi	Sezione Attività Economiche
		3.3.3 Prevenzione e contrasto alle forme di dipendenza dal gioco d'azzardo	Azioni NO SLOT: 1) sconto sulla TASI per i pubblici esercizi che rimuovono gli apparecchi da gioco 2) Concorso per le scuole Week end no slot 3)	Riduzione del numero degli esercizi pubblici che installano apparecchi da gioco - Riduzione numero			Sezione Attività Economiche

			di giocatori				
		3.3.4 Promozione commercio locale	Iniziative, manifestazioni volte alla promozione del territorio	mantenimento attività svolte anno 2015	mantenimento	mantenimento	Sezione Attività Economiche
		3.3.5 Proroga Convenzione con Camera di Commercio e Infocamere	Utilizzo del portale www.impresainungiorno.gov.it per la gestione delle pratiche SUAP	Gestione telematica delle pratiche SUAP - Servizio di help desk per l'utenza - Pagamento in forma telematica dei diritti per la gestione delle pratiche SUAP - Conservazione delle pratiche trasmesse in forma telematica - Uniformità di procedure con numerosi Comuni della Provincia di Monza e Brianza e con gli Enti terzi			Sezione Attività Economiche

	4 GLI SCAMBI INTERNAZIONALI	3.4.1 Favorire i momenti di incontri tra scuole, associazioni e cittadini con la città gemella di Le Puy en Velay	Mantenimento del Comitato scambi; attività di facilitazione delle attività di scambio con Le Puy; partecipazione di rappresentanze brugheresi a incontri relativi a ricorrenze speciali;	Organizzazione di momenti di scambio tra scuole, associazioni; studenti, cittadini e rappresentanze politiche e socio-economiche con le Puy en velay	Organizzazione di momenti di scambio tra scuole, associazioni; studenti, cittadini e rappresentanze politiche e socio-economiche con le Puy en velay	Organizzazione di momenti di scambio tra scuole, associazioni; studenti, cittadini e rappresentanze politiche e socio-economiche con Le Puy en Velay	
--	-----------------------------	---	--	--	--	--	--

4. GOVERNO DEL TERRITORIO	1 L'URBANISTICA	4.1.1 PGT - Piano di Governo del Territorio	Approvazione di una Variante al Vigente Piano di Governo del Territorio	Approvazione in Consiglio Comunale della Variante al Piano di Governo del Territorio			Sezione Urbanistica
		4.1.2 CDU - Certificati di Destinazione Urbanistica	Rilasciare in Modalità Telematica (on line) i Certificati di Destinazione Urbanistica	Il completamento di inserimento dei dati della nuova variante al PGT - L'entrata a regime del rilascio dei CDU on line.	Rilascio Esclusivo dei CDU on line		Sezione Urbanistica
		4.1.3 Adeguamento Oneri di Urbanizzazione	Adeguamento alle tabelle relative agli oneri di urbanizzazione alle nuove destinazioni funzionali individuate della variante al PGT	Segue le tempistiche della Variante al P.G.T.			Edilizia Privata
	2 LA SICUREZZA	4.2.1 Implementazione della videosorveglianza sul territorio alla luce dei cofinanziamenti che Regione Lombardia assegnerà ai Comuni con i criteri e le modalità definiti con DGR 20.11.2015 - n.	individuare nuovi punti di rilevazione per ampliare i luoghi e le aree videosorvegliate, predisposizione e stesura di un progetto da presentare alla Regione Lombardia per partecipare all'assegnazione dei cofinanziamenti	sviluppare politiche di sicurezza urbana al fine di prevenire e contenere i fenomeni di disagio sociale, degrado urbano e inciviltà	sviluppare politiche di sicurezza urbana al fine di prevenire e contenere i fenomeni di disagio sociale, degrado urbano e inciviltà	sviluppare politiche di sicurezza urbana al fine di prevenire e contenere i fenomeni di disagio sociale, degrado urbano e inciviltà	

		in data 30.11.2015.					
		4.2.2 Adesione all'accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e i Comuni dell'area territoriale di Monza Brianza mediante la predisposizione di un progetto sulla sicurezza da mettere in atto sul territorio comunale.	predisposizione e stesura di un progetto volto all'incremento e razionalizzazione dei servizi di polizia stradale, amministrativa, ambientale, serali, notturni e festivi.	dare risposta adeguata e concreta alle richieste di sicurezza espresse dal territorio attraverso interventi che ne riducano la domanda	dare risposta adeguata e concreta alle richieste di sicurezza espresse dal territorio attraverso interventi che ne riducano la domanda	dare risposta adeguata e concreta alle richieste di sicurezza espresse dal territorio attraverso interventi che ne riducano la domanda	
		4.2.3 Dare attuazione, nel triennio 2016-2018, al Piano Generale del Traffico Urbano (P.G.T.U.) con le modalità e i tempi definiti di volta in volta dall'Amministrazione.	predisposizione degli atti amministrativi e definizione della relativa segnaletica stradale (orizzontale e verticale) da collocare nei luoghi oggetto di modifica del P.G.T.U. - controllo e verifica del rispetto della nuova viabilità.	dare attuazione alla prima fase del P.G.T.U.	dare attuazione alla seconda fase del P.G.T.U.	dare attuazione alla fase finale del P.G.T.U.	

		4.2.4 Raccolta differenziata - ECUO SACCO - addestramento agente accertatore, predisposizione della modulistica apposita e gestione amministrativa degli accertamenti.	organizzazione, gestione e attivazione di uno specifico corso di formazione per agenti accertatori. Predisposizione della modulistica che dovrà essere utilizzata dagli stessi nelle fasi dei controlli. Gestione delle sanzioni e degli eventuali contenziosi.	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	
		4.2.5 - Controllo vicinato - NEIGHBOURHOOD WATCH - avvio progetto finalizzato a promuovere la sicurezza urbana attraverso la partecipazione attiva e la solidarietà tra cittadini in cooperazione con le Forze dell'Ordine.	raccogliere e vagliare le informazioni ricevute dal Coordinatore referente dei cittadini che si costituiscono in gruppo di controllo. Migliorare la qualità delle segnalazioni da parte di questi.	aumento della capacità di controllo del territorio con l'individuazione delle vulnerabilità ambientali e comportamentali.	aumento della capacità di controllo del territorio con l'individuazione delle vulnerabilità ambientali e comportamentali.	aumento della capacità di controllo del territorio con l'individuazione delle vulnerabilità ambientali e comportamentali.	
	3 LA MOBILITA'	4.3.1 Attuazione del PGTU	Primi interventi concreti sul territorio finalizzati al miglioramento della viabilità	Modifica viabilità via Matteotti, via Rodari, Via Torazza			sezione ambienti esterni
		4.3.2 Piano della sosta	Regolamentazione della sosta attraverso le differenti modalità individuate dal piano	Approvazione del piano e pubblicazione el bando	Primi interventi concreti		sezione ambienti esterni
		4.3.3 Piano della circolazione del centro	Regolamentazione della viabilità del centro storico attraverso le differenti modalità individuate dal piano	Approvazione del piano e realizzazione di primi interventi sperimentali			sezione ambienti esterni

4 LA CURA DELLA CITTA'	4.4.1 Aggiornamento inventario	ricognizione di tutti i beni immobili e valutazione dello stato di conservazione (individuazione fisica del bene, compresa la localizzazione, classificazione della natura) - rilevazione del bene (codificazione e sintesi delle informazioni in opportune schede informative, con assegnazione dell'eventuale numero di inventario - stima e classificazione del bene - variazioni di consistenza patrimoniale	completamento entro la fine dell'anno			sezione Patrimonio
	4.4.2 Aggiornamento inventario beni mobili	ricognizione di tutti i beni mobili (individuazione fisica del bene, compresa la localizzazione, assegnazione dell'eventuale numero di inventario) - stima e classificazione del bene - variazioni di consistenza patrimoniale	completamento entro la fine dell'anno			sezione Patrimonio
	4.4.3 Gestione e uso del patrimonio immobiliare concesso a soggetti terzi	Predisposizione elenco e verifica degli immobili concessi a terzi - Suddivisione in locazioni, concessioni, comodati, ecc - Revisione contratti applicando i principi di economicità e redditività	revisione annuale entro la fine dell'anno			sezione Patrimonio
	4.4.4 Monumento ai caduti Sciviero	Manutenzione straordinaria del monumento ai caduti e garantire la sicurezza degli utenti	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili

		4.4.5 Tempietto Moncucco (opera 150°)	Manutenzione straordinaria.	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili
		4.4.6 Comando Polizia Locale	Completamento della pavimentazione dell'area esterna e dell'impianto di climatizzazione estiva.	esecuzione completa dell'opera	esecuzione completa dell'opera		sezione manutenzione e progettazione stabili
		4.4.7 Comando Carabinieri	Garantire la divisione degli impianti termoidraulici e rifacimento dei serramenti		esecuzione completa dell'opera	esecuzione completa dell'opera	sezione manutenzione e progettazione stabili
		4.4.8 Piano Mezzi Pubblicitari	riqualificazione ed individuazione apposite aree per posizionamento mezzi pubblicitari	Proposta alla G.C. e Adozione in C.C.	Approvazione in C.C.		Edilizia Privata
		4.4.9 Riqualificazione strade	Garantire uno stato adeguato sotto il profilo della sicurezza delle strade cittadine	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	sezione ambienti esterni
		4.4.10 Riqualificazione marciapiedi	Garantire uno stato adeguato sotto il profilo della sicurezza dei marciapiedi della città	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	completamento delle opere previste	sezione ambienti esterni
		4.4.11 Riqualificazione fermate autobus	Sostituzione e completamento della dotazione di pensiline autobus nelle principali fermate della linee di trasporto pubblico della città	Completamento del secondo lotto di intervento entro l'anno			sezione ambienti esterni
		4.4.12 Cura del verde pubblico attraverso gli sponsor	Pubblicazione di un bando per l'individuazione di soggetti interessati a sponsorizzare la cura del verde e dell'arredo urbano in aree individuate della città. Revisione del regolamento.	Individuazione dei nuovi aderenti entro l'anno			sezione ambienti esterni

5 L'AMBIENTE		4.4.13 Arredo Urbano	Manutenzione straordinaria finalizzata al decoro degli spazi esterni cittadini	Interventi che si sviluppano nell'arco dell'anno	Interventi che si sviluppano nell'arco dell'anno	Interventi che si sviluppano nell'arco dell'anno	sezione ambienti esterni
		4.5.1 Progetto Illumina	Garantire un servizio di gestione e fornitura di energia elettrica per la pubblica illuminazione attraverso i principi dell'efficientamento, del risparmio energetico, della riduzione dell'inquinamento luminoso	Pubblicazione del bando per l'individuazione del gestore in forma aggregata con altri comune della Provincia di Monza e Brianza			sezione ambienti esterni
		4.5.2. Smaltimento amianto	implementazione procedura per l'attivazione dei servizi per favorire la rimozione e lo smaltimento dell'amianto da utenze domestiche, in attuazione dell'art. 30 della L.R. 19/2014	Promozione del servizio presso i privati e le aziende del territorio + applicazione della convezione	applicazione della convezione	applicazione della convezione	sezione ambienti
		4.5.3. Raccolta differenziata con ecuosacco	Organizzazione, gestione e attivazione del percorso per attivare l'ecuosacco	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	trasversale rispetto al più generale obiettivo dell'Amministrazione Comunale di migliorare la pulizia della città.	sezione ambienti
		4.5.4. Promozione del benessere animale	Politiche per lo sviluppo del benessere animale	Sviluppo interventi di promozione del benessere animale	Sviluppo interventi di promozione del benessere animale	Sviluppo interventi di promozione del benessere animale	sezione ambienti
		4.5.5. PAES	Elaborare il Piano d'azione per l'Energia sostenibile nelle finalità previste con l'adesione al Patto dei Sindaci	Approvazione del piano entro luglio 2016			Sezione servizi a rete

	6 I PARCHI	4.6.1 Riqualificazione aree verdi varie	Interventi di manutenzione straordinaria nei parchi pubblici esistenti	esecuzione completa degli interventi previsti			sezione ambienti esterni
		4.6.2 Parco Increa	Interventi riqualificazione delle aree attrezzate del parco. Interventi di manutenzione straordinaria delle infrastrutture del parco e di valorizzazione del patrimonio verde. Coordinamento interventi per il controllo microbiologico e chimico delle acque	esecuzione degli interventi previsti	esecuzione completa degli interventi previsti		sezione ambienti esterni
	7 LE PISTE CICLABILI	4.7.1 Nuovi percorsi ciclabili	Realizzazione di percorsi ciclabili inseriti nella rete regionale	partecipazione a bando regionale e progettazione	esecuzione completa dell'opera		sezione ambienti esterni
	8 PROGETTI PER OGNI QUARTIERE	4.8.1 Sistemazioni orti di via don Milani	Intervento di realizzazione di nuovi parchi urbani con compartecipazione dell'utenza		promozione di una bando di partecipazione	esecuzione completa dell'opera	sezione ambienti esterni

5. PARTECIPAZIONE, TRASPARENZA E INNOVAZIONE	1.LA PARTECIPAZIONE	5.1.1 Progetti a favore dell'integrazione degli stranieri e dell'intercultura	Progetti di rete a favore dell'integrazione e dell'intercultura	presa in carico da parte del gestore dello sportello della progettazione interc. in rete sul territorio (Festa dei Popoli, altri eventi, connessioni con associazioni, etc) – sviluppo di	Prosecuzione degli obiettivi 2016 e avvio di un percorso verso la consulta interculturale		
				collaborazione tra Atelier Arcobaleno e iniziative per le pari opportunità ⁶⁷ Prima esperienza di			

		alla richiesta di cittadinanza dei diciottenni. - stabilizzazione del ruolo di facilitatore del Comune nell'inserimento dei richiedenti Asilo			
5.1.2 Sito comunale, pagine Facebook, sportello URP	Informare circa l'operato dell'Amministrazione	Consiglio comunale- spazio dedicato su web	Bando gara sito		URP/STAMPA
	Pubblicare eventi e informazioni utili ai cittadini	Elaborazione per web eventi 150° Comune			URP/STAMPA
	Promuovere un dialogo costante con i cittadini	Gestione pagina Facebook 150° Comune			URP/STAMPA
	Gestire segnalazioni e reclami				URP/STAMPA
5.1.3 Notiziario comunale e ufficio stampa	Informare door-to-door e redazioni media	Convegno 45° Notiziario-Pagine per 150° Comune	Bando gara Notiziario		
5.1.4 Coinvolgimento Consulte di quartiere	organizzazione di incontri con i cittadini per promuovere iniziative di informazione e partecipazione (progetti per i	Incontri nei quartieri			URP, Servizi Istituzionali

		quartieri, bilancio, Pgt, Pgtu...)				
	5.1.5	App per segnalazioni	Progettazione, sviluppo e adozione di applicazioni per smartphone e tablet per un costante e immediato dialogo tra cittadini e amministrazione.			Sezione Innovazione
	5.1.6	Cittadinanza attiva per la sicurezza	Controllo vicinato – NEIGHBOURHOOD WATCH - avvio progetto finalizzato a promuovere la sicurezza urbana attraverso la partecipazione attiva e la solidarietà tra cittadini in cooperazione con le Forze dell'Ordine.			
	5.1.7	Cittadinanza attiva per i beni comuni	Patto di collaborazione civica, amministrazione condivisa e servizi di cittadinanza attiva			
	5.1.9	Partecipazione culturale	Promozione della partecipazione, del protagonismo e del contributo progettuale dei cittadini alla vita culturale: Gruppi di Lettura, Sopravoce, Zone di Transito, volontari di storia locale. Iniziative di promozione della cultura scientifica per ridurre la distanza tra cittadini e scienza e promuovere una cittadinanza consapevole -Promozione e sostegno alla partecipazione delle associazioni e del volontariato nella costruzione di progettualità comuni			Biblioteca Sezione Cultura

		5.1.10 Partecipazione giovanile	-partecipazione dei giovani alla progettazione e realizzazione di eventi -coinvolgimento dei giovani alla vita sociale e culturale cittadina -istituzione di un tavolo giovani				Sezione Politiche Giovanili
		5.1.11 Piano per il diritto allo studio	Coinvolgimento degli Istituti Comprensivi e della Commissione alla redazione del Piano per il Diritto allo studio.				Sezione Istruzione
		5.1.11 Progetto Intercultura	Partecipazione dei cittadini, delle scuole, delle associazioni, delle comunità migranti alla costruzione di un progetto interculturale di rete e all'organizzazione di iniziative ed eventi Promozione del senso di appartenenza alla comunità cittadina attraverso la sensibilizzazione alla richiesta di cittadinanza dei diciottenni e il conferimento della cittadinanza onoraria ai minori nati in Italia da famiglie straniere Avvio di un percorso verso la consulta interculturale				Sezione Istruzione-Integrazione
		5.1.13 Commercio e attività produttive	Promozione di tavoli di partecipazione con i rappresentanti della piccola distribuzione Partecipazione alla progettazione e organizzazione di eventi				Sezione Commercio e Attività Produttive

		5.1.14 Sistemazioni orti di via don Milani	Intervento di realizzazione di nuovi parchi urbani con compartecipazione dell'utenza		promozione di una bando di partecipazione	esecuzione completa dell'opera	sezione ambienti esterni
		5.1.15. Partecipazione all'organizzazione e alle celebrazioni del 150esimo della nascita del Comune di Brugherio	Interventi volti a valorizzare i contributi di associazioni locali, di cittadini e cittadine per realizzare eventi e momenti di festa e di celebrazione				
	2 LA TRASPARENZA	5.2.1 Casa di vetro	Affiancamento al Responsabile della Trasparenza per l'attivazione delle sezioni del software Casa di vetro a corredo della gestione atti, in modo da demandare agli uffici il caricamento diretto e organizzato delle informazioni da pubblicare.	Attivazione sezioni Bandi di gara e contratti - L. 190/2012 e Sovvenzioni. contributi, sussidi, vantaggi economici. Spesa presunta: € 10.000,00	Estensione ad altre sezioni.		Sezione Innovazione
	3 L'INNOVAZIONE	5.3.1 Virtualizzazione del desktop e delle applicazioni	Progetto pilota per la definizione delle postazioni client virtuali e dei servizi da virtualizzare con verifica delle piattaforme hw/sw utilizzabili.	Individuazione delle soluzioni più rispondenti alle peculiarità della struttura comunale. Spesa presunta: € 40.000,00	Consolidamento ed estensione soluzioni individuate. Spesa non quantificabile al momento, dipende dalle scelte conseguenti al Progetto Pilota.		Sezione Innovazione
		5.3.2 WiFi interno	Progetto pilota per estendere la rete LAN interna con una rete WiFi con autenticazione RADIUS, prevalentemente con materiale di recupero (si ipotizza di utilizzare le antenne ex wifi pubblico Biblioteca), per verificare l'utilità e le prestazioni di un'estensione	Definizione dello scenario di riferimento e implementazione area di test. Spesa presunta: € 20.000,00	Delimitazione delle aree da coprire. Individuazione fornitore soluzione industriale e trattativa per il servizio. Spesa	Messa a regime del servizio.	Sezione Innovazione

		wifi della rete interna.		non quantificabile al momento, dipende dalle scelte conseguenti al Progetto Pilota.	
	5.3.3 Supporto tecnico informatico per gestione e conservazione documenti informatici PA	Affiancamento al Responsabile della gestione documentale e conservazione per l'individuazione del Conservatore accreditato con cui attivare il servizio nel rispetto dei termini di legge. Acquisizione moduli software per il riversamento in conservazione e loro configurazione.	Obiettivo 31/12/2016, previa attivazione del servizio di conservazione: Conservazione dei Contratti, del Registro giornaliero di protocollo e delle fatture elettroniche. Spesa presunta: € 30.000,00	Obiettivo 31/12/2017, previa adozione ed applicazione del piano di conservazione da parte del Responsabile della gestione documentale e conservazione: Acquisizione e attivazione moduli per il riversamento in conservazione degli atti digitali. Estensione a tutti i documenti informatici protocollati.	Sezione Innovazione

		5.3.4 Supporto tecnico informatico per attivazione pagoPA	Affiancamento al Referente dei pagamenti nell'attuazione del piano di attivazione del servizio, per la definizione degli adeguamenti/personalizzazioni dei sistemi informativi per consentire l'interscambio dei dati con l'intermediario tecnologico, nel rispetto dei termini di legge.	Verifica specifiche tecniche sistemi di interscambio dei dati per i servizi previsti nel piano di attivazione del Referente dei pagamenti. Spesa per realizzazione interscambio non quantificabile al momento, dipendente dalle caratteristiche dell'intermediario tecnologico scelto dall'amministrazione.	Messa a regime pagoPA.		Sezione Innovazione e Sezione Regioneria
		5.3.5 Supporto tecnico informatico per attivazione ANPR	Affiancamento al Responsabile Servizi Demografici per l'adeguamento dei sistemi informatici e informativi per gestire il subentro dell'ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) agli attuali sistemi INA/SAIA ed AIRE, nel rispetto dei termini di legge.	Stanno partendo i primi comuni pilota. Si gestirà il subentro previsto dalla Prefettura entro il 26/06/2016. Spesa non quantificabile al momento.	Messa a regime ANPR		Sezione Innovazione
6. STRUTTURA COMUNALE	1 LA STRUTTURA COMUNALE	6.1.1 Completamento servizi sociali	Completamento delle opere dell'ala servizi sociali già previste nel 2015	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili
		6.1.2 Opere esterne alla sede	Completamento delle opere previste a progetto.	esecuzione completa dell'opera			sezione manutenzione e progettazione stabili

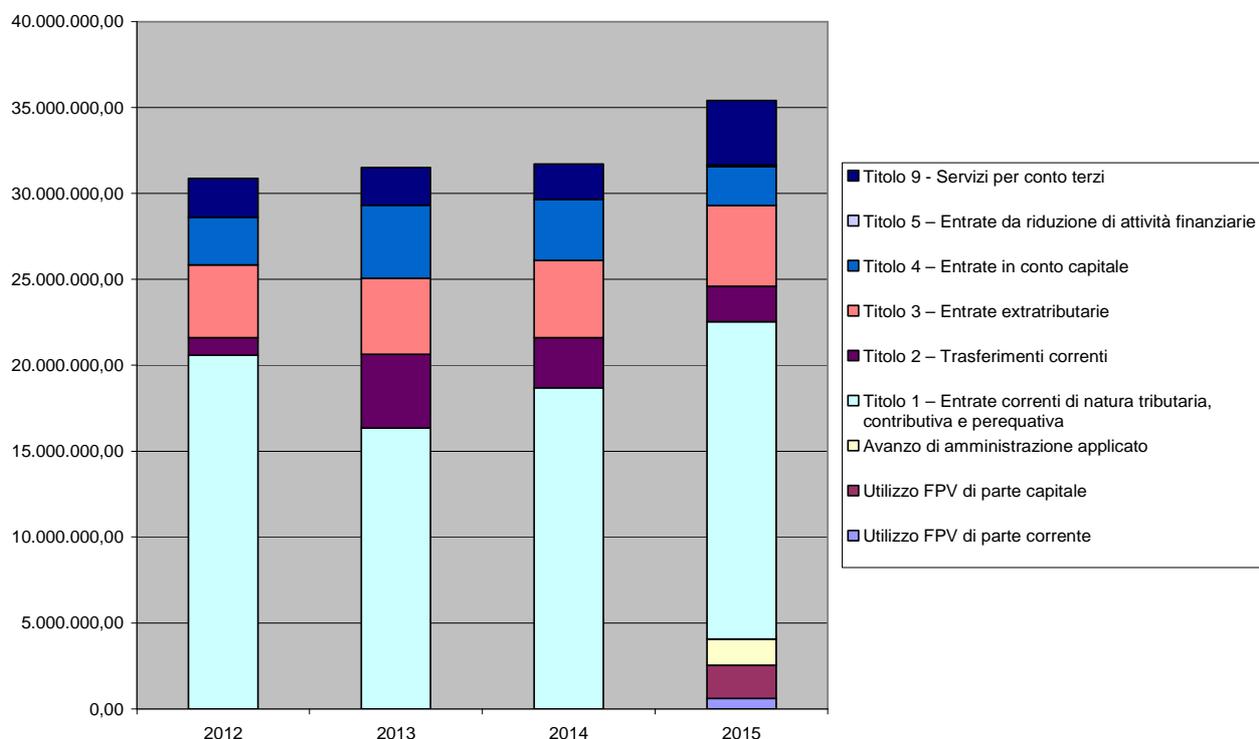
		6.1.3 Implementazione servizi sportello polifunzionale	servizio scelta medico di famiglia tramite convenzionamento con ASL	attivazione e messa a regime del servizio			
		6.1.4 Esternalizzazione servizio amministrativo cimiteriale	individuazione società esterna cui affidare il servizio di gestione pratiche cimiteriali	affidamento incarico e attivazione del servizio			
		6.1.5 Il 150esimo in ambito istituzionale	individuazione n. 2 stagisti universitari per ricerca sull'evoluzione istituzionale e sui flussi demografici del Comune Brugherio	Consiglio comunale aperto in argomento			
	2 IL RAPPORTO CON LE MINORANZE	6.2. Confronto aperto	Mettere a disposizione dati e informazioni per alimentare il confronto costruttivo	Mettere a disposizione dati e informazioni per alimentare il confronto costruttivo	Mettere a disposizione dati e informazioni per alimentare il confronto costruttivo		

2.2. Situazione economico-finanziaria

2.2.1. Analisi delle entrate

Evoluzione delle entrate degli ultimi 3 consuntivi e assestamento del bilancio di previsione 2015

	2012	2013	2014	2015
Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	0,00	0,00	608.469,13
Utilizzo FPV di parte capitale	0,00	0,00	0,00	1.919.376,70
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	1.530.000,00
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	20.573.230,17	16.327.917,22	18.684.480,47	18.475.466,90
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	1.025.892,98	4.298.788,92	2.918.952,57	2.053.119,15
Titolo 3 – Entrate extratributarie	4.223.615,32	4.429.068,24	4.485.560,44	4.701.622,15
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	2.779.343,14	4.253.491,76	3.560.783,55	2.272.670,47
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	95.649,12
Titolo 9 - Servizi per conto terzi	2.271.814,34	2.185.741,20	2.067.447,46	3.747.911,42
TOTALE	30.873.895,95	31.495.007,34	31.717.224,49	35.404.285,04



2.2.2. Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

Nel triennio considerato dal presente DUP non è previsto nuovo indebitamento.

2.2.3. Razionalizzazione spese per acquisto di lavori, servizi e beni

Perseguendo l'indirizzo prioritario di contenimento della spesa, nel corso del triennio 2016 - 2018, si punterà alla razionalizzazione delle spese di funzionamento dell'ente per l'acquisto di beni e servizi, privilegiando il mercato elettronico ed ottimizzando il rapporto qualità/prezzo. In un'ottica di contenimento della spesa si continuerà nel percorso di rinnovamento e di razionalizzazione delle macchine fotocopiatrici, noleggiate mediante adesione alla convenzione Consip; la riduzione del parco auto mediante la cessione di alcuni veicoli dovrebbe portare la conseguente diminuzione dei costi relativi alle spese di manutenzione dei veicoli stessi.

Con le gare per acquisizione di cancelleria, carta per fotocopiatrici, vestiario si procederà ad una riduzione delle spese nello spirito della Spending Review di contenimento della spesa pubblica.

Permane l'obbligo di procedere ad acquisti sotto soglia tramite Mepa (mercato elettronico della pubblica amministrazione di cui all'articolo 328, comma 1, del regolamento adottato con decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, n. 207) o altri mercati elettronici.

La Sezione contratti economato, adeguandosi alle regole legislative, per gli acquisti di beni e servizi di valore inferiore alla soglia di rilevo comunitario, ricorrerà al mercato elettronico della PA o ad altri mercati elettronici, istituiti ai sensi del l' art. 328 del Regolamento 2017/2010, o al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento (per la regione Lombardia Arca/Neca, Sintel) per lo svolgimento delle relative procedure.

La sezione contratti economato svolgerà attività di consulenza di supporto all'attività istruttoria degli uffici, mediante l'interpretazione di leggi, regolamenti e con l'ausilio di pronunce giurisprudenziali, che si renderà necessaria in tutte le materie di competenza, con particolare riguardo alle problematiche in materia contrattuale. L'attività di consulenza si esplicherà anche attraverso la partecipazione a riunioni di staff, qualora si renda necessario approfondire, in sede istruttoria la valutazione giuridica di norme e direttive dalla cui applicazione scaturisce l'assunzione di scelte tecniche/giuridiche. Il programma di lavoro della Sezione riguarderà altresì l'attività di espletamento delle procedure di gara per appalti d'opere pubbliche, servizi, forniture ed atti di cottimo e la predisposizione e stipulazione dei contratti del Comune (atti pubblici e successive fasi fiscali). Il processo di digitalizzazione dei contratti ed il successivo inoltro all'Agenzia dei contratti tramite sistemi informatici comporterà una razionalizzazione dei tempi di lavoro ed un risparmio per le imprese in termini di spesa per marche da bollo.

La Sezione contratti economato ha collaborato nella gestione di gare delle procedure per l'affidamento di contratti di partenariato pubblico - privato, come individuati dall'art. 3, comma 15-bis del d.lgs. n. 163/2006 e come disciplinati dallo stesso Codice dei contratti pubblici e dal D.P.R. n. 207/2010, comprese le procedure di iniziativa di soggetti privati previste dall'art. 153 del d.lgs. n. 163/2006 e dall'art. 278 del D.P.R. n. 207/2010; in particolare sono state svolte procedure di partenariato per la scelta del contraente cui affidare la concessione di servizio della Piscina comunale; in queste ipotesi il personale della Sezione ha partecipato a Gruppi di lavoro, aventi competenze multidisciplinari, finalizzate alla scelta dell'offerta economicamente più vantaggiosa. L'obiettivo che il Comune intende raggiungere, attraverso l'affidamento a terzi della gestione della piscina comunale è il trasferimento delle spese inerenti la manutenzione ed il funzionamento dell'impianto, garantendo, comunque, un servizio di qualità da parte di una società specializzata nel settore. Procedura compresa nei contratti di partenariato pubblico - privato, il cd leasing in costruendo è stata posta in essere altresì per individuare la Società che dovrà svolgere i lavori e attuare la gestione del Centro sportivo di Brugherio per i prossimi anni.

Le funzioni di economato saranno svolte dal medesimo servizio e comprendono diverse attività contraddistinte dall'aver funzioni trasversali, aventi le medesime finalità volte ad assicurare all'ente quanto necessario per l'ordinario funzionamento dei servizi comunali. Tali funzioni, pur avendo finalità simili si distinguono per gruppi di competenza. Le attività che fanno capo

all'economato sono caratterizzate dall'espletamento di acquisto mediante procedure di appalto, disciplinate quasi sempre dal Codice dei Contratti. Per contro vi sono competenze proprie dell'economista che afferiscono principalmente alla gestione della cassa economale, mediante la quale vengono effettuati acquisti di modesta entità, destinati a far fronte ad esigenze immediate ed urgenti rispetto alle esigenze funzionali dell'Ente, entro limiti di importo previsti nel Regolamento di contabilità del Comune, con la cd "pronta cassa".

Di seguito un elenco, non esaustivo, delle attività gestite in maniera centralizzata dalla sezione contratti – economato al fine della razionalizzazione della spesa:

- funzioni che permettono al personale di avvalersi del servizio alternativo alla mensa: consegna blocchetti mensa –riepilogo buoni mensilmente per addebito personale, monitoraggio servizio, liquidazioni mensili;
- fornitura di beni di pulizia e di consumo per Asili Nido comunali: ricezione richieste dagli Uffici ed Asili Nido Comunali, buoni d'ordine, liquidazioni;
- fornitura manifesti, materiale per uffici (buste-cartelle intestate), stampati per attività specifica dell'ufficio, cancelleria, ricezione richieste dagli uffici dell'Ente, buoni d'ordine, liquidazioni;
- gestioni ordini sul mercato elettronico/Sintel per ordini di cancelleria varia in uso ai vari uffici -Distribuzione materiale dietro richiesta scritta dei vari uffici;
- gestione utenze Telefonia Mobile tramite adesione a convenzioni Consip,liquidazione fatture;
- gestione gara per la scelta del nuovo contraente cui affidare la concessione di servizio dei distributori dei generi di Ristoro per dipendenti ed utenti Palazzo comunale e Biblioteca: Consegna chiavetta, registrazione, riepilogo introiti e contatti con il gestore.

Inoltre la Sezione provvede ad acquisire :

- abbonamenti, gestione abbonamenti riviste di interesse dell'ufficio annuali/pluriennali rinnovi;
- gestione degli introiti delle diverse unità delle Casette dell'acqua presenti sul territorio, conteggio e deposito in tesoreria del denaro contante.

L'ufficio economato provvede all'acquisto di materiali vario e aderirà (o aderisce) alle Convenzioni Consip per l'acquisto del carburante servizio degli automezzi comunali e al pagamento dei relativi bolli per consentire la circolazione dei beni stessi.; l'Economista rende il cd conto alla Corte dei Conti e dell'agente contabile anche alla Corte dei Conti secondo la modulistica approvata con D.P.R. n.194/96.

Di fondamentale importanza è altresì l'attività che sarà svolta dalla Sezione riguardante la ricerca delle polizze assicurative a copertura dei sinistri sul territorio o per coprire il furto o il danneggiamento di beni pubblici. A tal fine saranno ricevuti i cittadini per "segnalazione di danni a persone e/o cose" (anomalie riscontrate su strada o su marciapiede, caduta alberi, ecc.) procedendo alla consegna al cittadino di relativa modulistica, fornendo anche le dovute spiegazioni e/o chiarimenti del caso per una corretta compilazione che possa rendere la denuncia la più completa possibile ed invio della denuncia alla Compagnia Assicuratrice che la prenderà in carico e contatterà successivamente il danneggiato per la definizione del sinistro.

Per la scelta ottimale di tali coperture nonché per la gestione corretta dei sinistri la Sezione si avvale della collaborazione di un broker assicurativo, scelto con procedura comparativa, che per il biennio 2014-2015 è stato individuato nella Società Aon Spa. Attualmente è in corso l'iter, che si prevede possa terminare a fine anno, per la scelta delle polizze assicurative a copertura dei danni dell'ente riguardanti la RTC/O, i furti, gli incendi e la polizza Kasko.

2.2.4 La gestione dei contratti e delle gare pubbliche

La Sezione Appalti e contratti collabora con gli uffici dell'Ente, ed in particolare, provvede alla:

- redazione degli atti di gara, ivi incluso il bando di gara, il disciplinare di gara e la lettera di invito nelle procedure aperte o negoziate (di competenza del Settore Gestione del Territorio, con supporto tecnico del Rup);
- realizzazione degli adempimenti relativi allo svolgimento della procedura di gara in tutte le sue fasi, sino alla sub fase dell'aggiudicazione provvisoria, quali, in particolare:
- redazione del bando o dell'avviso, invio degli inviti nelle procedure ristrette e negoziate, nonché gestione di tutte le attività afferenti allo svolgimento della procedura di gara nella fase intercorrente tra la pubblicazione del bando e il termine di scadenza per la presentazione delle offerte o delle domande di partecipazione;
- gestione della ricezione delle offerte e della loro conservazione sino all'espletamento della gara;
- partecipazione, di un componente del servizio alla gara, in qualità di componente esperto nelle ipotesi di gara con l'offerta economicamente più vantaggiosa.

L'impatto dell'innovazione tecnico ed organizzativa, per l'anno 2016, avrà ricadute sull'ufficio Appalti e Contratti, stante l'imminente costituzione, per un periodo temporaneo della Centrale Unica degli acquisti, con un altro Comune con il quale già si condivide la gestione della Segreteria, sino al 30 giugno del 2016. La legge 13 luglio 2015 n. 107 (Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti) ha, infatti, previsto la proroga da settembre a novembre dell'entrata in vigore delle procedure di centralizzazione degli acquisti per tutti i Comuni non capoluogo di Provincia. Le centrali di committenza sono definite nell'art. 3, comma 34, del Codice, come amministrazioni aggiudicatrici che acquistano forniture e servizi destinati ad altre amministrazioni o aggiudicano appalti di lavori, forniture e servizi destinati ad altre amministrazioni. Ciò è espresso in termini di obbligo nei confronti dei comuni non capoluogo di Provincia nel comma 3-bis della norma succitata, dove sono altresì elencati, i soggetti destinati ad esercitare tali funzioni di acquisto centralizzato.

A partire dal 1° novembre 2015 è, quindi, in vigore la disposizione che inibisce ai Comuni non capoluogo, la contrattazione autonoma in tema di lavori, servizi e forniture e impone agli stessi di eseguire le relative procedure di gara in forma aggregata (Unione di Comuni, Convenzioni con altri Comuni, o ricorso ai soggetti aggregatori o alle Province), salvi i casi di acquisti con procedure telematiche (acquisti di «beni e servizi attraverso gli strumenti elettronici di acquisto gestiti da Consip S.p.A o da altro soggetto aggregatore di riferimento») ancora effettuabili in forma autonoma o, nel caso di comuni con popolazione superiore ai 10.000,00 abitanti, la possibilità di acquisire, lavori, beni e servizi, fino a un valore di 40.000 euro, senza obbligo della centralizzazione, oltre che nelle ipotesi di interventi di somma urgenza. Riguardo all'applicazione delle norme sulla centralizzazione degli acquisti alle diverse tipologie di gare, tenuto conto della collocazione della norma nel Codice (nella parte II, relativa ai contratti pubblici di lavori servizi e forniture nei settori ordinari), il criterio per individuare le fattispecie rientranti nel perimetro della disposizione è da individuarsi nella riconducibilità dell'acquisto alla nozione di appalto pubblico secondo la definizione fornita dall'art. 3 del Codice dei contratti. Per ora sono da ritenersi sottratti all'obbligo di acquisizione in forma aggregata gli appalti esclusi in tutto o in parte dall'applicazione del Codice, tra questi anche i servizi di cui all'Allegato IIB, ai quali, pertanto, non si applicano le disposizioni dell'art. 33, comma 3-bis del Codice. Tra le forme associative previste dal d.lgs. n. 267/2000 – convenzioni, consorzi e unioni di comuni – le convenzioni sono quelle in cui il vincolo tra i comuni partecipanti è meno stretto, essendo limitato all'esercizio di funzioni (o servizi) in modo coordinato. Ed è questa la scelta assunta dal Comune che ha deliberato il convenzionamento del Comune di Brugherio, individuato come ente capofila, il quale opera in luogo e per conto del Comune di Rivolta d'Adda associato, nei termini, alle condizioni e con le modalità previste dalla convenzione per la gestione delle acquisizioni di beni, servizi e forniture.

Al fine di rendere possibile l'applicazione delle regole suddette sarà necessario un processo di qualificazione delle risorse e competenze già disponibili nell'Ente. La ricollocazione delle risorse

andrà di pari passo con l'utilizzo delle tecnologie digitali ai fini di innovare i processi; si reputa che per effetto di tale innovazioni, si possa assistere ad un miglioramento delle procedure in termini di efficienza ed efficacia.

Con la modalità di acquisto attraverso la convenzione sarà necessario definire un processo strategico di acquisto condiviso in modo da individuare i bisogni da soddisfare, tenendo presente le priorità stabilite dall'indirizzo politico nella programmazione degli appalti oltre che gli aspetti finanziari e legislativi. Una volta individuati i fabbisogni si dovrà valutare se il mercato è in grado di fornire soluzioni idonee tramite le convenzioni o i mercati elettronici o se, invece, sia necessario ricorrere alle procedure di gara avvalendosi delle piattaforme elettronica (ad esempio Sintel in Arca della Regione Lombardia) in regime di convenzionamento per ridurre i costi. A tal fine sarà necessario instaurare un dialogo interno, tra i diversi settori oltre che con il comune associato, al fine di programmare, con congruo anticipo, le procedure di approvvigionamento o di servizi. La convenzione è infatti finalizzata a consentire ai Comuni associati l'ottimale gestione delle procedure di acquisizione di lavori, servizi e beni nei termini previsti dall'art. 33, comma 3-bis del d.lgs. n. 163/2006 e dalle disposizioni ad esso correlate; consentire ai Comuni associati una migliore programmazione degli acquisti di beni e servizi, nella prospettiva di una gestione più efficace ed efficiente delle procedure di acquisizione; consentire ai Comuni associati di razionalizzare l'utilizzo delle risorse umane, strumentali ed economiche impiegate nella gestione delle suddette procedure di acquisizione. Si ritiene inoltre di poter produrre risparmi di spesa, mediante la gestione unitaria delle procedure di acquisizione, la realizzazione di economie di scala e di sinergie tecnico-produttive tra i Comuni associati oltre che valorizzare le risorse umane impegnate nelle attività relative alle procedure di acquisizione di lavori, servizi e beni, anche mediante rafforzamento della qualificazione e delle competenze.

2.3 Il programma dei lavori pubblici 2016-2018

Il principio contabile applicato della programmazione prevede che la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali, che sono ricompresi nella Sezione Operativa del DUP.

Risulta tuttavia un evidente scollegamento (anche in termini di tempistiche e scadenza) tra detto principio e la normativa specifica dei Lavori Pubblici e quindi non è possibile prescindere dall'iter proprio di approvazione del Programma triennale dei lavori pubblici.

Il programma 2016–2018 è stato adottato dalla Giunta Comunale con delibera n. 246 del 3/12/2015 e quindi si intende allegato quale parte integrante a tutti gli effetti del presente Documento di programmazione.

Nel seguito, quindi, una analisi commentata del programma.

2.3.1. Scuole

Nell'estate 2016 si procederà ad eseguire l'opera per il rifacimento dei serramenti di un'ala della scuola elementare Fortis. L'ufficio dovrà redigere il progetto preliminare nonché il definitivo – esecutivo per la scelta del contraente. L'importo complessivo previsto è di 177.000 euro.

Nel corso del 2017 si procederà ad eseguire alcune opere di manutenzione straordinaria presso la scuola elementare Manzoni (ampliamento cucina ed opere edili - impiantistiche relative all'inserimento dell'ampliamento in corso di progetto con l'operatore) per euro 50.000.

Nel 2017 e 2018 saranno programmati due lotti d'intervento di manutenzione straordinaria presso la scuola elementare Leonardo da Vinci 250.000 euro nel 2017 e 300.000 nel 2018 afferenti ad opere previste nel progetto preliminare già eseguito dal professionista incaricato Arch. Gualtiero Oberti.

Nel corso del 2017 e del 2018 si procederà ad eseguire le opere necessarie per tele gestire al fine di garantire i principi di efficientamento energetico i principali impianti di riscaldamento scolastici fino alla concorrenza di 50.000 euro all'anno. Nel corso dell'appalto gestione calore è stata prevista

la realizzazione di un impianto pilota presso la scuola Leonardo da Vinci.

Proseguono le attività di progettazione esecutiva dell'ampliamento della scuola materna ed elementare Manzoni all'interno della convenzione urbanistica del comparto al fine di contenere il costo dell'opera all'interno dell'impegno di spesa previsto nella convenzione stessa.

Nel corso del 2016 verrà completato il progetto definitivo della nuova scuola media prevista in via Andreani ed inserita all'interno della convenzione urbanistica del comparto al fine di contenere il costo dell'opera all'interno dell'impegno di spesa previsto nella convenzione stessa.

2.3.2. Asili

Si procederà ad effettuare alcuni interventi di manutenzione straordinaria nel corso del 2016 sugli asili fino alla concorrenza di euro 25.000.

2.3.3. Sede municipale

Sono previste alcune opere di completamento dell'area servizi sociali a completamento delle opere già pianificate nel corso del 2015 fino alla concorrenza dell'importo di 15.000 euro.

Sono previste alcune opere di riqualificazione dell'ingresso della sede come da progetto definitivo – esecutivo che dovrà essere redatto nel corso del 2016 fino alla concorrenza di euro 25.000.

2.3.4. Manutenzioni ordinarie

L'ufficio dovrà seguire gli appalti di manutenzione ordinaria degli stabili nel triennio 2016 – 2017 – 2018 e coordinare i professionisti incaricati per l'ottenimento dei certificati di prevenzione incendi.

2.3.5. Manutenzioni straordinarie alloggi comunali

L'ufficio pianificherà con l'ufficio Casa gli interventi di manutenzione straordinaria per garantire l'utilizzo / riutilizzo degli stessi fino alla concorrenza del triennio 2016 – 2017 . 2018. L'importo previsto è di 30.000 – 15.000 – 10.000 per i tre anni.

2.3.6. Piscina

E' stato sottoscritto il contratto di gestione del centro natatorio comunale alla Società Sport Management, i lavori di riqualificazione sono stati parzialmente completati ed hanno garantito l'esecuzione di collaudi parziali finalizzati all'apertura della struttura al pubblico. Sono stati eseguiti anche i lavori; attualmente sono in corso i lavori di ripristino del centro fitness nonché impiantistici. I lavori proseguiranno nel corso del 2016.

2.3.7. Centro sportivo di via San Giovanni Bosco

Nell'ambito della procedura avente per oggetto l'attivazione di un partenariato pubblico in leasing (pubblico – privato) PPP presso il centro sportivo di Via San Giovanni Bosco si è proceduto nei primi mesi del 2015 ad aggiudicare la procedura all'ATI costituita dalla Banca ICCREA e dalle società Italgreen S.r.l. e Tipiesse S.r.l. Villa d'Adda. Nel mese di aprile è stata eseguita la conferenza servizi e sono in corso gli adempimenti per approvare con Delibera di Giunta Comunale il progetto definitivo redatto dallo Studio di Architettura 28 di Bergamo. A luglio è stato firmato il contratto ed il diritto di superficie con il Notaio ed i lavori di riqualificazione sono attualmente in corso. Sono stati eseguiti due stati d'avanzamento a cura della Direzione Lavori società Presting srl di Milano che segue anche l'incarico di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione ed autorizzati i pagamenti alla banca a cura del Responsabile del procedimento. L'ufficio ha affidato l'incarico di collaudo all'ing. Corbellini di Segrate che ha provveduto a redigere un collaudo parziale con la consegna della pista di atletica e del campo di calcio in erba sintetica. L'Amministrazione comunale sta procedendo ad assegnare gli spazi già completati alle associazioni sportive. I lavori proseguiranno nel corso del 2016.

2.3.8. Cultura

E' stato approvato ed aggiudicato l'appalto per alcune opere di sistemazione ed adeguamento

dell'ingresso alla biblioteca e della sala museale.

Le opere saranno eseguiti nel corso del 2016 e comprendono la messa in sicurezza degli utenti rispetto la viabilità esistente all'esterno dell'edificio e la messa in sicurezza della sala museale attraverso l'installazione di un impianto antintrusione dedicato, oltre che all'abbattimento dell'attuale barriera architettonica della porta d'ingresso.

2.3.9. Interventi storico-monumentali

L'ufficio ha predisposto insieme alla responsabile della Biblioteca un progetto finalizzato all'esecuzione dei lavori per la posa della cartellonistica storico-paesaggistica attualmente in corso di aggiudicazione con procedura MEPA. I lavori saranno eseguiti nel corso del 2016.

2.3.10. Interventi su edifici comunali

Questi gli interventi previsti:

- **Magazzino comunale.** Sulla scorta del progetto definitivo – esecutivo agli atti ed aggiornato dall'ufficio, a seguito di procedura negoziata è stato scelto il contraente per l'esecuzione dei lavori che saranno eseguiti nel 2016.
- **Archivio comunale.** È stato individuato il contraente ed i lavori a progetto saranno eseguiti nel 2016. Le operazioni di riordino presso l'archivio di via San Francesco sono in corso per tutto il 2015 e proseguiranno anche per il 2016.
- **Servizi igienici parco villa fiorita.** L'ufficio ha predisposto il progetto definitivo - esecutivo ed ha in corso la procedura telematica per affidare i lavori di riqualificazione dei servizi igienici esistenti nel parco di Villa Fiorita, attualmente in corso di aggiudicazione e poterli anettere parzialmente all'attività commerciale (bar) esistente attraverso altresì la predisposizione di nuovo idoneo bando nel corso del 2016.
- **Area feste San Damiano.** Sono state completate le opere di compartimentazione al fuoco con la palestra attigua l'operatore Sandamianese ha preso in carico la struttura per completare le opere di adeguamento dell'impianto a propria cura e spese compresa la Scia ai Vigili del Fuoco. L'ufficio dovrà completare alcune opere previste a progetto relative all'installazione di un idrante Uni70 con attacco dei VV.F.
- **Copertura Cascina Increa.** Sulla scorta del capitolato eseguito dall'ufficio sono state raccolte le offerte confrontabili a cura dell'Amministratore Castelluccia di Cologno M.se, l'intervento è stato aggiudicato alla ditta GT Coperture in assemblea condominiale in data 26 ottobre 2015. I lavori saranno eseguiti nel corso del 2016. L'ufficio nel corso dell'anno ha predisposto un progetto preliminare per partecipare al bando della Regione Lombardia avente ad oggetto “manifestazione di interesse per interventi volti al recupero e alla riqualificazione del patrimonio di ERP per ridurre sensibilmente il fabbisogno e il disagio abitativo in attuazione del piano nazionale previsto dall'art.4 della legge n.80/2014 ai sensi della DGR. 14 maggio 2015 - n. x-35772”. L'intervento è stato giudicato ammissibile e finanziabile nel corso dei prossimi anni presumibilmente nel 2017. Si procederà ad eseguire le opere e la somma ammessa di circa 56.247,35 che resta un impegno da valutare nel momento del finanziamento con altro progetto da predisporre per un nuovo intervento con le medesime finalità del bando.
- **Copertura Brugo.** Inoltre nel corso del 2016 è previsto il rifacimento della copertura contenente amianto del Brugo presso l'Edilnord.
- **Comando polizia locale.** L'ufficio dovrà predisporre un progetto definitivo – esecutivo per il rifacimento della pavimentazione del cortile d'ingresso del comando di polizia locale. I lavori sono programmati nel corso del 2016. Nel corso del 2017 l'ufficio dovrà procedere ad eseguire le opere di formazione del nuovo impianto di condizionamento (già sviluppato studio di fattibilità) fino alla concorrenza di euro 60.000.
- **Comando carabinieri.** Sono previsti nel corso del 2017 le opere relative alla divisione dell'impianto di produzione acqua calda – riscaldamento tra la caserma e gli alloggi. Le opere sono state programmate nell'anno 2017 per euro 40.000. Sono invece previste nel

- corso del 2018 le opere afferenti la sostituzione dei serramenti per l'importo di euro 60.000.
- **Monumento ai Caduti-Sciviero.** Sulla scorta del progetto di verifica strutturale a firma di tecnico esterno l'ufficio dovrà procedere a far eseguire alcuni interventi di messa in sicurezza nel corso del 2016. L'importo complessivo previsto è di 20.000 euro.
 - **Biblioteca civico.** Verrà predisposto un progetto preliminare a cura dell'ufficio ed a seguire verrà dato l'incarico ad un soggetto esterno per la progettazione definitiva ed esecutiva del condizionamento del palazzo Ghirlanda sede della Biblioteca Civica Comunale.
 - **Tempietto di Moncuoco.** Sulla scorta del progetto preliminare redatto a cura dell'ufficio si procederà ad eseguire il progetto definitivo – esecutivo per la scelta del contraente e ad eseguire le opere nel corso del 2016.

2.3.11. Strade e viabilità

Manutenzione straordinaria di strade e marciapiedi

Il patrimonio stradale dell'ente consiste in circa 75 km di strade asfaltate. Nell'arco degli ultimi anni si sta portando avanti un programma omogeneo di interventi di rifacimento del manto superficiale per mantenere corrette condizioni di sicurezza. In relazione alle disponibilità economiche sono state privilegiate da un lato le strade a maggior intensità di traffico e dall'altro alcune strade del centro storico e del nucleo di San Damiano. In tale ottica continua l'individuazione dei tratti su cui intervenire.

Nell'arco del 2016 troveranno esecuzione gli interventi ricompresi nell'affidamento "MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2015" per un importo complessivo di € 600.000, avente ad oggetto le seguenti vie: Via Gramsci, Via Incea: tratto da Via dei Mille all'inizio della pista ciclabile, Via A. Moro nel tratto da Via A. Cazzaniga alla rotatoria di Via dei Mille compresa e Via M. L. King.

Mentre quelli previsti in un lotto cospicuo di asfaltature finanziato con avanzo di amministrazione 2015, per un valore complessivo di 1.000.000 di euro per il quale è in previsione a breve la pubblicazione del bando di gara, sono i seguenti: Via San Maurizio al Lambro con marciapiedi nord e sud, tratto compreso tra Viale Lombardia e Via San Carlo; Via Matteotti con marciapiedi nord e sud; Via Marsala con marciapiede sud: tratto compreso tra Via Kennedy e Viale Lombardia; Via Santa Clotilde, solo strada: tratto compreso tra Via Dei Mille e Via A. Cazzaniga; Via S. Antonio, solo strada: tratto compreso tra Piazza Santa Caterina e Via Rodari.

Tenuto conto della prossima realizzazione di questi interventi a grande scala, nell'ambito della programmazione triennale 2016-2018 si è voluto porre attenzione anche ad aspetti manutentivi di maggiore dettaglio, in particolare le risorse a disposizione verranno convogliate nella manutenzione straordinaria dei marciapiedi.

E' stato realizzato un rilievo dello stato manutentivo dei marciapiedi di tutta la città e sono stati classificati per tipologia gli interventi necessari. Nel 2016, con un investimento previsto per totali € 200.000, l'obiettivo è garantire la sicurezza pedonale e ciclabile (dove per dimensioni i marciapiedi risultano ciclopedonali) in quei tratti di marciapiedi in cui il massetto e lo strato d'usura risultano particolarmente ammalorati.

Saranno oggetto di intervento le seguenti vie: Via De Gasperi, Via San Carlo, Via Martin Luther King, Via Dorderio e vie varie.

La programmazione degli interventi manutentivi dei marciapiedi urbani tiene conto in particolare della presenza delle alberature, elemento fondamentale in un discorso di riqualificazione urbana. Spesso le specie presenti sono compromesse, sono numerose le fallanze e a volte non sono più idonee alla funzione per cui erano state scelte: sovradimensionamento e apparato radicale superficiale. Gli interventi in programmazione prevedono quindi la sostituzione di interi filari piuttosto che il loro completamento attraverso scelte agronomiche consapevoli e mirate.

Gli interventi manutentivi sui marciapiedi diventano anche occasione di riqualificazione generale quando si prevede l'interramento di linee ancora aeree sia di distribuzione elettrica, è il caso di quanto è previsto per il primo tratto di via San Maurizio, sia di pubblica illuminazione.

Attuazione PGTU

Con del. C.C. n. 76 del 06 novembre 2015 è stato definitivamente approvato il Piano Generale del Traffico Urbano, importante strumento di pianificazione in cui sono delineate le strategie in campo di traffico e viabilità che l'ente intende attuare nel medio termine.

Nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche 2016-2018 è previsto lo stanziamento di risorse finalizzate a questo obiettivo (anno 2016 € 100.000, anno 2017 € 50.000., anno 2018 € 70.000)

I primi interventi troveranno realizzazione a seguito di sperimentazioni sul territorio delle scelte proposte nei seguenti ambiti di intervento: PIANO D'AREA ANDREANI /TORAZZA; PIANO D'AREA DI VIA RODARI, E PIANO D'AREA DI VIA MATTEOTTI.

Contestualmente L'Amministrazione ha dato indicazione perché venisse sviluppata la conseguente progettazione esecutiva in dettaglio su due aspetti:

- 1) IL PIANO PARTICOLAREGGIATO DELLA SOSTA
- 2) IL PIANO PARTICOLAREGGIATO DELLA CIRCOLAZIONE DEL CENTRO.

Per questi ultimi due aspetti è stato dato incarico a professionista esterno.

Nel corso dei primi mesi del 2016 verranno elaborati i relativi progetti che troveranno esecuzione nei mesi successivi.

In particolare il piano della sosta, che ha l'obiettivo di regolamentare le aree a sosta del territorio comunale si svilupperà attraverso l'analisi di:

- Quantità e tipologia di parcheggi;
- Tipologia di controllo e gestione, con individuazione delle categorie di utenti e delle tariffe;
- Domanda potenziale, utilizzo e ricavi potenziali di gestione.

Il tutto sarà finalizzato alla pubblicazione di un bando di gara per l'individuazione della società che avrà il compito di realizzare gli interventi necessari e la gestione successiva del servizio.

Mentre il Piano particolareggiato della circolazione del centro svilupperà nel dettaglio le proposte emerse nel PGTU, verificandone la coerenza con i nuovi sviluppi che interesseranno la viabilità in attuazione delle scelte emerse nel nuovo piano di riqualificazione del centro storico. così come recentemente presentato alla cittadinanza.

La gestione del patrimonio stradale avviene anche attraverso un appalto misto di servizi che copre sia la manutenzione ordinaria delle strade e della segnaletica orizzontale, sia, nel periodo invernale, lo sgombero neve e il servizio antigelate. All'interno dell'appalto è anche prevista la possibilità di integrare il servizio con risorse aggiuntive per l'esecuzione di lavori specifici. La presenza continua di una squadra di tre operai, e un servizio di pronto intervento per situazioni di emergenza e messa in sicurezza, consentono all'Ente di avere un discreto controllo del territorio e spesso di intervenire in maniera preventiva in situazioni che degenerando porterebbero alla necessità di investimenti di risorse maggiori.

Progetto Illumina

Il Comune di Brugherio è interamente proprietario dell'impianto di pubblica illuminazione e lo gestisce attraverso appalti tradizionale di servizi.

In un'ottica di efficientamento energetico e di miglioramento in generale dell'impianto, attraverso la realizzazione di tutti i necessari interventi di messa in sicurezza e adeguamento normativo, nel corso del 2015 ha preso forma l'adesione dell'Ente (deliberata dal Consiglio Comunale nella seduta del 09 novembre 2015) a un sistema di gestione in forma aggregata della procedura di gara e delle attività connesse tra diversi comuni della provincia di Monza e Brianza, per l'affidamento del servizio di illuminazione pubblica attraverso il modello della delega di funzioni – PROGETTO ILLUMINA . Il progetto ha i seguenti obiettivi dichiarati:

- 1) l'efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione;
- 2) la messa a norma del parco illuminante e delle reti presenti e dotazioni patrimoniali sull'intero territorio del Comune di Brugherio;
- 3) la valorizzazione del territorio sia dal punto di vista qualitativo, estetico e quale elemento di aggregazione sociale nel corso delle ore notturne;
- 4) la fornitura di servizi smart city che incrementino la qualità del servizio offerto

dall'amministrazione ai propri cittadini;
5) la riduzione dell'inquinamento luminoso.

Tutte le attività prodromiche finalizzate alla stesura di un progetto ad hoc di efficientamento energetico per il comune e la successiva indizione di gara, si svilupperanno nell'arco del 2016 e 2017 con l'obiettivo di dare avvio al nuovo sistema di gestione (che comprenderà anche la fornitura dell'energia elettrica) e ai previsti lavori strutturali entro 2018.

PAES – Piano di Azione per l'Energia Sostenibile

Entro luglio 2016 verrà approvato il PAES – Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – progetto già avviato nel 2015. Il progetto, europeo e volontario, porterà entro il 2020 a ridurre le emissioni di anidride carbonica in tutto il territorio del 20%.

La Sezione Servizi a Rete, che ha provveduto a redigere il Regolamento del Sottosuolo nel 2014, provvederà entro la fine del 2015, inizio del 2016, all'approvazione dello stesso. Proseguirà per tutto il 2016 l'operazione di cablaggio del territorio, da parte degli operatori di telecomunicazione.

Parchi e verde

Nel triennale delle Opere Pubbliche 2016-2018 sono previste risorse per continuare nel programma di riqualificazione e manutenzione straordinaria dei parchi cittadini (per l'anno 2016 € 100.000). Durante il 2014 e 2015 sono stati pianificati numerosi interventi di restyling dei parchi della città che hanno visto la sostituzione delle attrezzature ludiche e di arredo. Alcuni di questi interventi troveranno compimento nell'arco del 2016.

In particolare modo si chiuderanno i lavori nelle aree verdi di quartiere: parco Bachelet e Redipuglia, parco di villa Brivio e area attrezzata di via Torazza.

La riqualificazione del parco storico di VILLA BRIVIO è un progetto che si sta sviluppando negli anni, con piccoli interventi di "ricucitura" e di restauro dell'antica recinzione: lo sviluppo di questi lavori troverà poi completamente nella realizzazione di un nuovo percorso ciclopedonale di collegamento tra il nucleo più antico del parco e la via San Francesco, su quelle aree che sono più recentemente entrate nella disponibilità dell'Ente; il progetto è legato anche al progredire dell'attività edilizia del comparto e all'acquisizione delle aree che ne permetteranno l'ampliamento e il collegamento alla via San Francesco.

Alcuni lavori di riqualificazione del PARCO DI VILLA FIORITA, perdureranno anche nel 2016. E' previsto il recupero della bambusiera, il rifacimento dei servizi igienici pubblici, nonché interventi per consentire una corretta illuminazione di alcune zone in caso di fruizione serale.

Parco Increa

Per la sua vastità e complessità è costantemente oggetto di attenzione: in bilancio per il triennio sono previsti 70.000 euro. Nel corso del 2016 troveranno realizzazione due interventi, già finanziati con fondi 2015: il nuovo percorso fitness all'aperto e la riqualificazione dell'area giochi. Resta costantemente all'attenzione dell'amministrazione il problema della gestione del parco nel suo complesso e alla conseguente valutazione di quali interventi attuare nel tempo per migliorarne la fruizione e la sicurezza.

Nel quadro generale delle attività di riqualificazione degli spazi verdi della città, un posto particolare è occupato da tutti quegli interventi che l'Ente annualmente realizza con i fondi FAV, costituiti dai proventi della maggiorazione del 5% sul costo di costruzione in aree edificate sottratte alle superfici agricole. Si tratta di progetti che permettono il recupero di aree degradate all'interno dei PLIS, in particolare in questi anni si sta lavorando sul Parco della Media Valle del Lambro e sulla fascia lungo il fiume all'altezza di via della Mornera. L'esito di queste operazioni è dipeso spesso dalla fattiva collaborazione che ha caratterizzato il rapporto tra il Comune e Aipo, che in questi ultimi anni sta portando avanti il progetto di rifacimento delle sponde del Lambro.

Orti urbani di via don Milani

In bilancio sono previsti 100.000 euro sul 2017 e 2018 per realizzare nell'area comunale di via Don

Milani diversi orti urbani, rispondendo alla richiesta dei cittadini e mettendo a loro disposizione nuovi spazi, in aggiunta a quelli di più antica formazione di via San Francesco.

Piste ciclabili

All'interno del PGTU la pianificazione e la condivisione dei collegamenti ciclopedonali è argomento trattato. La definizione dei percorsi evidenziata nel Pgtu è ripresa nel vigente PGT.

Dare realizzazione a interventi di cucitura dei percorsi ciclabili esistenti all'interno del territorio comunale, come pure sviluppare nuove connessioni con i comuni adiacenti è obiettivo dichiarato dell'amministrazione.

Attualmente l'Ente, in accordo con il comune di Monza, sta partecipando alla manifestazione di interesse riguardante proposte progettuali per la mobilità ciclistica, volte ad individuare i progetti per la mobilità ciclistica da cofinanziare con le risorse del Programma Operativo Regionale 2014-2020 del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale.

Brugherio partecipa con una proposta progettuale che prevede un investimento complessivo di circa € 400.000, dei quali € 150.000 direttamente a proprio carico, in quanto il cofinanziamento regionale è previsto al massimo per il 70% del valore complessivo dell'intervento. In caso di ottenimento del finanziamento, l'Ente si impegna a mettere a bilancio la quota residua.

Oggetto della proposta è il collegamento ciclabile, lungo la ex sede tramviaria nell'area di via Turati, che permette la connessione in sicurezza su via Monza alla realizzanda pista ciclabile del Comune di Monza lungo via Buonarroti. Obiettivo è avere una connessione ciclabile protetta tra il centro di Brugherio e la stazione FFSS di Monza.

Questo percorso risulterebbe direttamente connesso a quelli della rete regionale, oggetto del bando di finanziamento, insieme ad altri due percorsi importanti per il territorio di Brugherio: il percorso n. 6 lungo il canale Villoresi e il n. 15 lungo il Lambro.

Il primo sarà interessato da piccoli interventi di messa in sicurezza e definizione lungo le vie Maggi e Viale della Vittoria.

Il secondo è, in parte, in corso di realizzazione nell'ambito del progetto di riqualificazione delle sponde lungo via della Mornera, a cura di Aipo, e troverà compimento negli interventi che il comune di Brugherio sta promuovendo in convenzione con la società Brianza Acque, gestore del depuratore, a seguito degli interventi di mitigazione ambientale che quest'ultima si è impegnata ad effettuare.

Arredo urbano

Nell'ambito della programmazione triennale (anno 2016 € 50.000, anno 2017 € 30.000, anno 2018 € 25.000) gli uffici hanno a disposizione delle risorse per il completamento di interventi di sistemazione delle aree pubbliche del territorio. In questo triennio, in relazione a quanto esposto sopra, tali risorse saranno destinate ai piccoli progetti di attuazione delle scelte in ambito viabilistico, quindi i primi interventi di moderazione del traffico di via Matteotti e/o di regolamentazione di P.zza Roma.

Durante il 2016, l'ufficio porterà a compimento anche il secondo lotto di lavori per la sostituzione e/o il completamento delle pensiline alle fermate dei bus delle linee di trasporto pubblico. Questo intervento si inserisce tra quelli di riqualificazione della città voluti dall'amministrazione in occasione del 150°.

Con l'obiettivo di garantire, nel contenimento dei costi, la manutenzione del verde pubblico e dell'arredo in genere di alcuni spazi attrezzati esterni, nel 2016 l'ufficio provvederà alla stesura di un nuovo bando e relativo regolamento per la sponsorizzazione di aiuole, parterres o rotatorie, prevedendone l'affidamento a soggetti privati o associazioni.

Interventi in campo ambientale

In merito alla cura della città e in particolare per preservare i parchi, relativamente al parco Incea e trasversalmente con la Sezione Verde Pubblico, è stato portato avanti il primo, step, emergenziale e sperimentale, di un piano di riqualificazione ambientale dell'area parco, principalmente finalizzato a

regolamentare e riqualificare la fruizione, al fine di salvaguardare il patrimonio verde, prevenire ulteriori danni ambientali, disciplinare il flusso di visitatori per garantire la sosta e l'accessibilità lungo le strade asfaltate.

Il primo step di questo obiettivo specifico è stato attuato nel corso del 2014 – da gennaio ad ottobre – attraverso diverse fasi quali:

- analisi del regolamento in essere e individuazione delle criticità;
- coinvolgimento delle associazioni territoriali di volontariato;
- emanazione di ordinanza sindacale contingibile e urgente condivisa con la Prefettura per il divieto di accendere fuochi, l'abbandono di rifiuti e la regolamentazione della sosta (ordinanza nr. 28/2014 – prot. 10113), preceduta da una deliberazione di Giunta Comunale atta a determinare nuovi importi per la violazione di alcune norme comunque previste nel Regolamento dei Parchi in essere (deliberazione di G.C. nr. 67 del 03.04.2014);
- accoglimento della proposta progettuale della Cooperativa IL PONTE;
- approvazione in Giunta del progetto proposto in via sperimentale;
- avvio della fase di informazione e comunicazione alla popolazione, tramite manifesti, volantini, sito comunale e conferenza stampa;
- predisposizione e distribuzione dei PASS di accesso (in collaborazione con lo Sportello Polifunzionale);
- avvio della sperimentazione tramite la messa in atto di quanto previsto in ordinanza;
- monitoraggio continuo delle attività previste.

Nel 2015 si è proceduto con un secondo step, atto principalmente a ben consolidare la riqualificazione avviata nel 2014 ma aggiungendo alcuni “divieti” prettamente di carattere ambientale e/o sanitario (danneggiare piante, arbusti, tappeti erbosi e seminati, salire sugli alberi, appendervi e affiggervi qualsiasi cosa, scuoterli, colpirli, inciderli o danneggiarli in qualsiasi modo, usare impropriamente gli alberi, raccogliere foglie, arbusti, rami e frutti – abbandonare tartarughe acquatiche in tutti i corsi d'acqua, canali, rogge e specchi d'acqua, compreso il lago Incea – balneare nelle rogge e nel lago), per i quali è stata predisposta la deliberazione di G.C. n. 58 del 31.03.2015 (determinazione degli importi delle sanzioni per il pagamento in forma ridotta di alcune violazioni al Regolamento dei Parchi e al Regolamento del Benessere Animale) e successivamente l'ordinanza dirigenziale nr. 17/2015 – prot. 9629 – contenente misure per la sicurezza urbana, la salvaguardia e la tutela del patrimonio pubblico. Si è comunque proceduto a: rianalizzare il regolamento in essere, anche sulla base delle esperienze dell'anno precedente, e individuarne le criticità – coinvolgere le associazioni territoriali di volontariato – riaccogliere la proposta progettuale della Cooperativa IL PONTE riapprovandola in Giunta - riprendere l'informazione e la comunicazione alla popolazione tramite il sito comunale e tramite informazioni sulla stampa locale - predisporre e distribuire i PASS di accesso (in collaborazione con lo Sportello Polifunzionale) – predisporre la nuova cartellonistica dei divieti previsti dall'ordinanza e affiggerla al parco - mettere in atto quanto previsto dall'ordinanza e monitorarlo assiduamente

Per un discorso invece più connesso alla salvaguardia e alla tutela dei parchi da un punto di vista ambientale/sanitario, sono state coinvolte ASL, ARPA e Provincia per problematiche connesse alla presenza di alghe (nota prot. 9446 del 01.04.2015) e a fine agosto 2015 è stato effettuato un intervento di contenimento delle nutrie in collaborazione con la Provincia.

Relativamente ai parchi locali di interesse sovracomunale e alle azioni/iter di sviluppo ad essi connesso:

PLIS MVL: a giugno/luglio 2014 è stato approvato il nuovo schema di convenzione e l'iter per il riconoscimento provinciale dell'ampliamento del PLIS ai Comuni di Monza e Milano; a settembre 2015 è stata sottoscritta la nuova convenzione (approvata in C.C. con deliberazione nr. 50 del 30.06.2014) che ha definitivamente sancito l'ampliamento del PLIS ai Comuni di Monza e Milano, con la creazione di un vasto parco metropolitano. In aggiunta è stato avviato un lavoro propedeutico finalizzato all'acquisizione, da parte del Comune, delle aree private poste lateralmente alla Roggia

Molinara, di modo da poter procedere alla loro sistemazione/messa in sicurezza/riqualificazione.

PLIS Est delle Cave: a dicembre 2011 è stata sottoscritta la convenzione (approvata in C.C. con deliberazione nr. 24 del 0.03.2009), che attualmente è in fase di revisione. Inoltre, al fine di sancire un avvio più operativo del PLIS:

- con deliberazione di C.C. nr. 49 del 30.06.2014 è stato approvato il Programma Pluriennale degli Interventi (PPI);
- a dicembre 2014 è stato costituito il Forum Consultivo di partecipazione del PLIS previsto dalla convenzione in essere.

In merito al miglioramento della qualità dell'aria, a luglio 2015 si è aderito all'iniziativa di CEM in merito all'attivazione di servizi per favorire la rimozione e lo smaltimento dell'amianto da parte delle utenze domestiche (prot. 21930 del 20.07.2015), che dovrebbe prendere avvio a fine 2015/inizio 2016; prosegue comunque il monitoraggio e la messa in atto di interventi connessi alla presenza di amianto sul territorio, grazie all'avvio di procedimenti finalizzati alla dismissione e/o al ricoprimento dello stesso in casi segnalati. Inoltre, sempre legato ad un discorso di miglioramento della qualità dell'aria, prosegue il monitoraggio e la messa in atto di adempimenti connessi alla messa a norma di canne fumarie e caldaie, per i quali a giugno/luglio 2015 sono state anche organizzate delle ore di informazioni al pubblico in collaborazione con la Provincia (oltre che aggiornamenti continui del sito comunale).

In merito infine ai rifiuti, da giugno 2015 si sono attivate nuove regole per il trasporto e il conferimento di rifiuti assimilati agli urbani e di rifiuti elettrici ed elettronici (RAEE) presso la piattaforma ecologica.

Energia

La Sezione Servizi a Rete, che ha provveduto a redigere il Regolamento del Sottosuolo nel 2014, provvederà entro la fine del 2015, inizio del 2016, all'approvazione dello stesso. Proseguirà per tutto il 2016 l'operazione di cablaggio del territorio, da parte degli operatori di telecomunicazione.

Entro luglio 2016 verrà approvato il PAES – Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile – progetto già avviato nel 2015. Il progetto, europeo e volontario, porterà entro il 2020 a ridurre le emissioni di anidride carbonica in tutto il territorio del 20%.

Inoltre il Consiglio Comunale con la Deliberazione n° 84/2015 ha aderito al Progetto Illumina consistente nella partecipazione ad un bando finalizzato alla predisposizione di un project financing, insieme ad altri Comuni della Provincia di Monza e Brianza e all'Università Bicocca, con la partecipazione del Comune di Desio come capofila, volto alla riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica, al risparmio energetico e alla riduzione dell'inquinamento luminoso.

2.4. La programmazione del fabbisogno del personale

La Legge di stabilità prevede che gli enti locali possono procedere per gli anni 2016, 2017 e 2018 ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25% di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente. Sono fatte salve le percentuali di turn over vigenti (80% nel 2016-2017, fino ad arrivare al 100% nel 2018), unicamente ai fini della ricollocazione del personale soprannumerario di Città Metropolitane e Province.

Per l'anno 2016 sono quindi previste le seguenti assunzioni, che dovranno necessariamente attingere dall'elenco del personale dichiarato in esubero dagli enti di area vasta:

- 2 agenti di polizia locale;
- 2 istruttori amministrativi.

Stante la normativa fortemente limitativa delle possibilità assunzionali, salvo la suddetta deroga temporanea per il ricollocamento del personale provinciale, non ci sono le condizioni per estendere la programmazione agli anni 2017 e 2018.

2.5. Il Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili (PAV)

In continuità con l'esercizio 2015, anche per il 2016 si sta delineando l'assenza di immobili alienabili in quanto non indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionali dell'ente, salvo nuove verifiche che saranno eventualmente recepite dalla nota di aggiornamento del DUP.