

INFORMAZIONI PERSONALI

Francesca Pepe



 Piazza Cesare Battisti 1, 20861 Brugherio (MB)

 f.pepe@comune.brugherio.mb.it

Data di nascita 11/02/1981 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

1 Dicembre 2017 – in corso

Funzionario Servizi Economici, Finanziari e Tributari, Categoria D, posizione economica D3, con assegnazione al Settore Servizi Finanziari – Sezione Bilancio e Ragioneria

Comune di Brugherio

- Coordinamento delle attività della sezione Ragioneria ed Economato
- Partecipazione attiva ai processi di programmazione, pianificazione, gestione economico-finanziaria e rendicontazione dell'Ente
- Predisposizione di atti deliberativi e amministrativi
- Analisi e gestione dei rapporti tra l'Ente e gli Organismi/Enti/Società partecipate
- Redazione del Rendiconto Consolidato e del Bilancio Consolidato
- Partecipazione a numerosi eventi formativi in materia di contabilità e bilancio

aprile – giugno 2017

Consulente

Echo Arte e Comunicazione, società cooperativa, Pavia

- Supporto alla redazione del Bilancio Sociale 2016 di Coop Lombardia
 - stesura Nota Metodologica
 - analisi di coerenza formale e sostanziale della sezione economico-finanziaria e patrimoniale

gennaio 2015 – dicembre 2016

Assegnista di ricerca

Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

- Ricerca sui seguenti temi: Strategic management e Outcome evaluation in ambito pubblico, Network governance, Performance information e Performance management in ambito pubblico, Standard di sostenibilità in ambito comunale.
- Partecipazione attiva in tavoli di partenariato, organizzazione e partecipazione a focus group, conduzione di interviste, analisi di documenti in archivi, stesura di report, realizzazione di business plan.
- Docenza seminariale nei corsi di: Business Plan; Economia Bilancio e Controllo delle Amministrazioni pubbliche; Ciclo di seminari "Toolkit del Manager Pubblico".
- Attività di presentazione a convegni nazionali e internazionali
- Pubblicazioni (si veda voce relativa)
- Tutoraggio studenti

aprile – giugno 2016

Consulente

Università degli Studi di Pavia, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

- Supporto allo sviluppo di un modello di business e di un sistema di reporting per la misurazione delle performance per le aziende agricole operanti nell'area del naviglio pavese, in linea con la logica Balanced Scorecard.
- Attività realizzata nell'ambito del Progetto "La rifunzionalizzazione dei complessi rurali lombardi mediante la creazione e l'implementazione di network culturali", finanziato dal Bando Fondazione Cariplo 2013 "Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni"

gennaio – maggio 2016

Consulente

Echo Arte e Comunicazione, società cooperativa, Pavia

- Supporto alla analisi della gestione e alla stesura del Business Plan
- stesura del piano operativo
- budgeting
- analisi di bilancio

marzo 2014 – agosto 2014

Consulente

CLAAI Form, ente di formazione professionale delle associazione dell'artigianato e della piccola e media impresa, Campania

- Informazione e screening sulle possibilità di finanziamento a valere sui Fondi direttamente erogati dalla Commissione Europea ed in linea con le attività di supporto e formazione di CLAAI Form verso i suoi associati.
- Redazione di report e newsletter.

aprile 2013 – giugno 2014

marzo 2012 – dicembre 2012

Consulente

European Institute of Public Administration (EIPA)

- Supporto alla realizzazione di uno studio di fattibilità, commissionato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, circa la gestione e valutazione dei Fondi Strutturali europei nelle regioni italiane, (monitoraggio dello stato di utilizzo dei fondi europei e delle effettive criticità di accesso agli stessi).
- Supporto all'organizzazione del Ciclo di Seminari sui "Fondi Diretti, Quadro Logico e Budget" organizzati congiuntamente dal Dipartimento Politiche Europee della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Attività di co-docenza nei gruppi di lavoro
- Analisi dei dati sulla soddisfazione dei discenti rilevati mediante questionari

settembre 2011 – settembre 2012

Lavoratore Dipendente

Telos Consulting Srl, servizi di consulenza direzionale e formazione, Siena

- Assistenza tecnica all'implementazione di sistemi di pianificazione strategica, di programmazione e controllo, di misurazione e valutazione delle performance presso le Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura.
- Assistenza tecnica all'attuazione del ciclo di gestione della performance, in ottica Balanced Scorecard, nelle amministrazioni pubbliche
- Analisi dei processi funzionale all'implementazione di sistemi informativi per la programmazione e misurazione delle performance nella CCIAA.
- Consulenza direzionale e formazione

gennaio 2005 - dicembre 2010

Collaboratore - attività di ricerca-assistenza tecnica presso enti locali

Università degli Studi di Siena, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali

- 2010, progetto "Il Comune come Holding e il sistema delle aziende. **Bilancio consolidato, controllo analogo ed altri strumenti di cooperazione e monitoraggio**" – in convenzione con la Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione Locale. Attività svolte: somministrazione questionari, elaborazione e analisi dei risultati mediante statistica descrittiva, reportistica.
- 2008/2009, collaborazione al progetto esecutivo per l'attività di supporto scientifico-operativo in materia di **controllo e monitoraggio delle aziende partecipate e la redazione del Bilancio consolidato** nel Comune di Siena – determinazione area di consolidamento, operazioni contabili di consolidamento con applicazione dei principi contabili internazionali IPSAS, redazione dei documenti allegati al bilancio consolidato, presentazione dei risultati.
- 2008, collaborazione alla redazione del **Bilancio di Mandato e del Rapporto del "Gruppo comunale" del Comune** di Colle Val d'Elsa – rilevazione dei dati di contabilità analitica, controllo di gestione, stesura del report.

- 2005, collaborazione al primo progetto in Italia di **Redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo comunale di Pisa** nell'ambito del progetto "Organizzazione e gestione di attività di supporto e formazione in materia di monitoraggio delle società partecipate dal Comune di Pisa" – individuazione dell'area di consolidamento, applicazione delle operazioni di consolidamento con riferimento ai principi contabili internazionali IPSAS, redazione del bilancio consolidato e documenti allegati.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

giugno 2014

Dottorato di ricerca in Economia e Governo Aziendale

(Settore scientifico disciplinare SECS/P 07)

Università degli Studi di Siena, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali

- Governance e gestione strategica delle Autorità Portuali Italiane (progetto di ricerca)
- Principi contabili nazionali e internazionali nel settore pubblico
- Consolidamento dei conti pubblici
- Strategic Management in ambito pubblico
- Corporate Governance
- analisi documentale e di contesto; problem solving; definizione e gestione di progetti di ricerca; metodologie di ricerca qualitativa e quantitativa; metodologia della didattica; tecniche di ricerca bibliografica; tecniche di finanziamento della ricerca; stesura di pubblicazioni scientifiche.

novembre 2010 - dicembre 2011

Master di II livello in "Programmazione Comunitaria"

European Institute of Public Administration, Maastricht, e Università degli Studi del Molise, Campobasso

- il corso è stato articolato in lezioni teoriche (112 ore), attività pratiche a Bruxelles (288 ore)
- attività di stage (400 ore)
- conoscenza delle istituzioni europee, delle politiche, del bilancio e delle linee di finanziamento a gestione diretta e concorrente;
- ricerca e individuazione di opportunità di finanziamento comunitario;
- produzione di report, studi, analisi statistiche e quantitative finalizzate alla presentazione di proposte in risposta alle call;
- analisi ed elaborazione delle proposte in risposta a specifiche call emesse dalla UE (PROGRESS, IPA, ENPI, CULTURA, LIFE);
- Uso del Project Cycle Management (PCM), analisi degli Stakeholder, analisi dei problemi, Matrice Logica, Budget

2004-2007

Laurea Specialistica in Direzione delle Pubbliche Amministrazioni (Classe delle lauree specialistiche in Scienze delle pubbliche amministrazioni – 71/S)

Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena

- Il titolo di studio è stato conseguito con la votazione di 110/110 e Lode.
- La tesi di laurea, dal titolo "Logiche e strumenti di valutazione e gestione dei rischi nel Partenariato Pubblico-Privato. Il caso della Francia", è stata sviluppata in relazione agli studi di Ragioneria Pubblica Internazionale

2000-2004

Laurea Triennale in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (Classe delle lauree in scienze economiche - 28)

Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena

- Il titolo di studio è stato conseguito con la votazione di 110/110 e Lode.
- L'elaborato finale del corso di studi ha trattato la seguente tematica: "I principi internazionali di consolidamento: analisi comparativa tra gli IPSAS e gli IAS" nella disciplina di Economia delle

aziende e delle amministrazioni pubbliche II.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Francese	A2	B1	B1	B1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ buona capacità comunicativa e relazionale sviluppata nelle attività di didattica, nella partecipazione a convegni in qualità di relatore e nella partecipazione attiva a gruppi di lavoro.

Competenze organizzative e gestionali ▪ Spiccate capacità analitiche e attitudine al problem solving
 ▪ Autonomia organizzativa, intraprendenza e creatività
 ▪ Ottima propensione al lavoro in team
 ▪ Ottime capacità comunicative e relazionali
 ▪ Flessibilità, disponibilità a viaggiare.

Competenze informatiche ▪ ottima conoscenza degli strumenti del pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint, Access)
 ▪ uso di software di project management (MS project)
 ▪ buona predisposizione all'utilizzo di software di gestione e elaborazione database (Oracle, SPSS, Stata o R)

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Altre attività formative/titoli

- **Culture della materia**
 A.A. 2016-2017, Dipartimento Di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia nelle materie di: Economia delle aziende pubbliche e dei servizi di pubblico interesse; Business Plan

 A.A. 2015-2016, Dipartimento Di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia nelle materie di: Economia delle aziende pubbliche e dei servizi di pubblico interesse; Business Plan; Valutazione delle aziende; Principi contabili internazionali

 Triennio 2009-2011, Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena nelle materie di: Economia Aziendale; Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche; Ragioneria Pubblica; Ragioneria pubblica Internazionale
- **Scuola di Metodologia della Ricerca Storica**
 10-12 Giugno 2015 - Società Italiana di Storia della Ragioneria
 seminari volti a rafforzare le basi metadisciplinari e disciplinari della Ragioneria e dell'Economia Aziendale. Fra i numerosi temi oggetto dei seminari vi sono le relazioni tra Storia della ragioneria,

Filosofia della scienza e Storia economica, i metodi storiografici di ricerca, la New Accounting History, le varie teorie contabili, le fonti archivistiche (di stato e aziendali), la paleografia, i processi connessi alla pubblicazione sulle riviste di storia della Ragioneria.

▪ **Periodo di studio all'estero come Visiting PhD student**

settembre 2010 - Department of Business Administration dell'Università di Lund, Svezia. Attività di ricerca partecipazione a seminari del Dipartimento

▪ **5th Doctoral Summer School in Management Accounting**

14 – 17 Luglio 2010 – Certosa di Pontignano, Università degli Studi di Siena

▪ **Tirocinio per attività di ricerca empirica**

Giugno 2009 - Area Amministrativa dell'Autorità Portuale di Gioia Tauro. Analisi documentale e interviste per approfondire la conoscenza dei sistemi di amministrazione e controllo, di contabilità e di finanziamento delle Autorità portuali italiane, stesura di report.

▪ **4th Doctoral summer school in management accounting**

20-23 Luglio 2008, Certosa di Pontignano, Università degli Studi di Siena

▪ **Tirocinio formativo**

1 luglio 2005 – 28 dicembre 2005, **Comune di Pisa** – Ufficio Aziende ed Esternalizzazioni.

Le attività svolte sono: supporto alla **redazione del Bilancio Consolidato**

▪ **Tirocinio formativo (180 ore)**

Aprile 2004 - Maggio 2004, **Comune di Siena - Direzione Risorse Finanziarie/ Ufficio - Supporto nella stesura del rapporto annuale sulle società partecipate e gli altri organismi gestori di servizi pubblici**. Le attività svolte sono: archiviazione dei documenti; analisi sui rapporti contabili ed extracontabili tra le aziende partecipate e il Comune; creazione di report informativi sufficienti per la successiva redazione del bilancio consolidato.

▪ **Ciclo di seminari “gestione e controllo delle aziende sanitarie” (12 ore)**

Maggio 2003, Università degli studi di Siena – i temi trattati, applicati all'ambito sanitario, sono: assetto organizzativo e meccanismi di finanziamento; controllo di gestione; analisi di bilancio, il budget nell'area territoriale; il processo di budget in ambito ospedaliero

Attività di docenza

- **in ambito accademico:**

- 12 e 25 maggio 2017, Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Master Fuap – modulo Management – docenza mediante registrazione di due videoclip
- aprile – maggio 2016, Università degli Studi di Pavia - Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Corso Fuap - Le Tecniche di Progettazione Europe a Supporto della Programmazione e dello Sviluppo Locale – 15 ore.
- 30/11/2015 al 26/05/2016, Università degli Studi di Pavia – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, seminari integrativi “Toolkit del Manager Pubblico” - 14 ore
- aa 2009/2010, seminario presso l'Università degli Studi di Siena, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali, nell'ambito del corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche II

- **presso altri Istituti di formazione:**

- 16 Marzo 2017, Ministero dell' Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, Albo Nazionale dei Segretari Comunali, Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione istituzionale corso “Spes 2016” - Modulo “Programmazione, bilancio e risorse finanziarie” – argomento “Enti locali in Europa: risorse, programmazione e progettazione” (8 ore)
- ottobre 2015, Foromez PA, formazione sulle tematiche della progettazione europea nell'ambito del

Progetto Ascarè di Regione Abruzzo - Accrescere il Sistema delle Competenze delle Autonomie locali e della Regione Abruzzo. L'attività è stata svolta presso le sedi di L'Aquila (6 ore) e Pescara (6 ore) nel modulo: "Valutazione dei project work: candidatura ad una call europea".

- 4 Maggio 2016, Ministero dell' Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, Albo Nazionale dei Segretari Comunali, Attività di co-docenza nell'ambito del corso di formazione istituzionale corso "Spes.S 2015" - Modulo 2 "Sviluppo Locale" (8 ore di Co-docenza)
- 14 e 21 Settembre 2015, Ministero dell' Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, Albo Nazionale dei Segretari Comunali, Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione istituzionale "Se.F.A." modulo 3 "Politiche Locali e Servizi", relativamente alla tematica "I Finanziamenti Europei per gli investimenti negli Enti Locali"
- 30 Giugno, 1-2 e 14-16 Luglio 2015, CCIAA Trapani, Attività di docenza sul tema "tecniche e logiche di progettazione europea" . Sede del seminario è stata la Camera di Commercio, Industria, Agricoltura, Artigianato di Trapani.
- 26 e 27 Giugno 2015, Sicurform Italia, Attività di docenza in seminario sul tema "tecniche e metodi di progettazione" nell'ambito del corso di " esperto in Europrogettazione" 2013. Sede del seminario è stata la SicurForm Italia a Campobasso.
- 18 e 25 Giugno 2015, Ministero dell' Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, Albo Nazionale dei Segretari Comunali, Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione istituzionale "CoA 5" modulo 7, relativamente alla tematica "I Finanziamenti Europei per gli investimenti negli Enti Locali"
- 25 Marzo e 8 Aprile 2015, FONDAZIONE ROMAGNOSI – Scuola di Governo Locale, Attività di docenza nell'ambito progetto Pavia in Rete (Finanziato da Fondazione Cariplo) sul tema della sostenibilità economica del sistema culturale. Gli interventi hanno riguardato rispettivamente:
 - Come redigere il business plan di un sistema culturale integrato
 - Come analizzare la sostenibilità economica di un sistema culturale integrato
- 29 Gennaio 2015, Ministero dell' Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, Albo Nazionale dei Segretari Comunali, Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione istituzionale, Spe.s 2014, per i Segretari Comunali, relativamente alla tematica "I fondi diretti e i Programmi per gli Enti Locali"
- Febbraio - Maggio 2014, CESCOT SIENA – SOCIETÀ COOPERATIVA ESERCENTI, Attività di docenza nell'ambito del corso di formazione professionale 63493 FOND.EU "I fondi europei a gestione diretta: strumenti di progettazione e gestione". I moduli trattati sono:
 - 1) Normative e programmazione comunitari e fondi a gestione diretta (3 ore) e UF2 Strumenti e metodologie di progettazione e gestione (18 ore)
 - 2) Project Work (30 ore)
 - 3) Intervento a Manifestazione Conclusiva del 06/05/2014
- 20 Marzo 2014, Sicurform Italia, Attività di docenza in seminario sul tema "tecniche e metodi di progettazione" nell'ambito del corso di " esperto in Europrogettazione" 2013. Sede del seminario è stata la SicurForm Italia a Campobasso.
- 30 Giugno e 7 Luglio 2011, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Attività di docenza per formazione sulle opportunità di finanziamento della Commissione Europea nell'ambito del progetto europeo "CEMSDI" finanziato dal programma CIP – ICT PSP. L'attività di docenza è destinata ad amministratori locali e si è svolta rispettivamente presso Comune di Oristano ed il Comune di Trabia (PA)

Pubblicazioni

Articoli su riviste internazionali

- Grossi G. e Pepe F. (2009), " Consolidation in the public sector: a cross-country comparison", in *Public Money & Management*, Vol. 29, n. 4 , pp. 251-256 (<http://dx.doi.org/10.1080/09540960903035031>)
- Pepe F. e Magliacani M. (2015), "Beyond the Orthodoxy of New Public Management. The Outcome

Evaluation in the Italian Strategic Cities”, in *Journal of US-China Public Administration*, Volume 12, n.12 (doi: 10.17265/1548-6591/2015.12.001).

- Pepe F., Paternostro S. e Monfardini P. (2017), “Sustainability Standard Setting as Local Government Matter: An Italian Experience”, in *Public Management Review – special issue on Sustainable Public Management*, pp. 1-25. Pubblicato online il 01-03-2017 (<http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14719037.2017.1293144?scroll=top&needAccess=true&journalCode=rpxm20>)

Articoli su riviste nazionali

- Monfardini P. e Pepe F. (2012), “Esterneizzazioni nei piccoli comuni: un’analisi empirica”, in *Azienditalia*, n. 7, pp. 561-569, ISSN 0394-2155
- Pepe F. e Monfardini P. (2013), “Dalle esternalizzazioni alle forme di controllo delle partecipate nei piccoli comuni: un’analisi empirica”, in *Azienditalia*, n. 3, pp. 237-244, ISSN 0394-2155

Capitoli su volumi collettanei

- Pepe Francesca (2009), “La rendicontazione contabile delle Regioni in un’ottica prospettica”, in *Studi e Ricerche in Economia Aziendale e Ragioneria*, Paper redatti dai dottorandi del XXIII ciclo, Dipartimento Studi aziendali e Sociali, Scuola di Dottorato in “Economia e Governo aziendale”, raccolta n.1, pp.: 141-170, Siena.
- Magliacani M. e Pepe F. (2016), “Accounting and Food Provisioning For Public Interest: The Case of the “Azienda Annonaria Di Vigevano” (1915-1920)”. In (Eds) Sargiacomo M., D’Amico L., Di Pietra R., *Accounting and Food. Some Italian Experiences*. Routledge. ISBN: 978-1-13-865245-3
- Magliacani Michela, Madeo Elena, Pepe Francesca (2016), “I ‘Segni’ Della Performance: Il Ruolo del Guest Book Nella Produzione di Informazioni”. In Marchi L., Lombardi R., Anselmi L. (Eds), “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”. pp. IV 201 – IV 217. Franco Angeli, Milano, ISBN: 9788891736604

Tesi di Dottorato

- Pepe F. (2014), *Corporate Governance e Gestione Strategica nel contesto delle Autorità Portuali Italiane*, Scuola di Dottorato in Economia e Governo Aziendale – sezione Governo, Amministrazione e Management Pubblico - XXIII Ciclo, Università degli Studi di Siena, Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici

Presentazioni a Convegni

- Magliacani M., Madeo E., Pepe F., *I “Segni” Della Performance: Il Ruolo Del Guest Book Nella Produzione di Informazioni*. Convegno Nazionale Sidrea 2016- Il Governo Aziendale Tra Tradizione E Innovazione, Università Di Pisa, 15 - 16 Settembre 2016
- Patrizio Monfardini, Sergio Paternostro, Francesca Pepe, *Sustainability standard setting as local government matter: an Italian Experience*. 20th International Research Society on Public Management Conference 2016, 13th - 15th April, Hong Kong.
- Magliacani M. and Pepe F., *The Routes of Accountability in the Joined-Up Cultural Heritage Delivery*. XXVII AIDEA CONFERENCE (PIACENZA, 10-11-12 September 2015)
- Pepe F. and Magliacani M., *Good Collaborative Cultural Service Delivery to Good Outcome: The Italian Strategic Cities*. Conference of the International Public Management Network (IPMN) on Public Management for the Future: Innovative ways of Governing and Managing. September 1-4, 2015, Budapest, Hungary
- Magliacani M. e Pepe F., *ACCOUNTING, FOOD AND LOCAL AUTHORITY: THE HISTORY OF THE “AZIENDA ANNONARIA DI VIGEVANO” (1915-1920)*. Articolo presentato a SISR WORKSHOP “Accounting and Food”, Expo Milan, 13 June 2015
- Pepe F., *Governance and Strategic Performance Management in the Italian Port Authorities context*. Articolo presentato a “SIDREA International workshop - From Theory to Practice: The Bridge to the next generation of Performance Management and Measurement”, 6 e 7 Novembre 2014, Università degli Studi di Pavia, Pavia
- Intervento di approfondimento sui risultati del Bilancio consolidato del Comune di Siena presentati al convegno su “Il Bilancio Consolidato Dell’ente Locale. I Risultati Della Sperimentazione Del Comune Di Siena: L’ Esercizio 2008”, tenutosi il 12 Aprile 2010 presso il Palazzo Berlinghieri del Comune di Siena

- “Consolidated Financial Reporting in the Public Sector: Cross-Country Comparison” (Co-autore Prof. Giuseppe Grossi), articolo presentato al I Workshop internazionale su “Whole of Government Financial Reporting: International Trends”, Università degli Studi di Siena (31 Agosto - 2 Settembre 2008).

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Cernusco sul Naviglio, 20 ottobre 2020

Firma

Francesca Pepe
