

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

**Azienda Speciale Farmacie Comunali Brugherio**

Sede Legale: Piazza C. Battisti, 1 - Brugherio - Capitale Sociale: € 108.455,95  
 Registro delle Imprese N. 03360950962 - R.E.A. della C.C.I.A.A. di Monza e della Brianza Nr. 1265247  
 Ufficio Amministrativo: Piazza Giovanni XXIII, 3/6 - Tel. 039/884079 - Fax. 039/2872645  
 Codice Fiscale - Partita Iva : 03360950962

Deliberazione n. 3 del 09/06/2014Protocollo n. 77 del 10/06/2014Trasmessa al Comune il 11-6-2014

MUNICIPIO DI BRUGHERIO	
PROT. GENERALE	Categ. <u>10</u>
N. <u>15647</u>	Classe <u>3</u>
11 GIU. 2014	Fasc. ....
Data .....	Pratica .....

### VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Oggetto: DISCUSSIONE ED APPROVAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2013.**

Il giorno 9 giugno duemilaquattordici, alle ore 19,00 presso la sede amministrativa dell'Azienda sita in Piazza Giovanni XXIII a Brugherio (presso la Farmacia Comunale n. 1), previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte nello statuto dell'Azienda Speciale approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 del 29.09.2000 e n. 160 del 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 ed in data 14/11/2008 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 70, si è oggi riunito il Consiglio di Amministrazione sotto la presidenza del dott. BRAMBILLA Alberto.

All'appello risultano presenti:

Nominativo	Qualifica	Presenti	Assenti
BRAMBILLA Alberto	Presidente	Si	
RAFFA Carlo Santo	Componente C.d.A	Si	
SPREAFICO Flavio Umberto	Componente C.d.A	Si	
Totale		03	

Assiste alla seduta, con voto consultivo, il Direttore dell'Azienda Dott.ssa SALA Ornella che funge anche da Segretario e sono inoltre presenti, il Rag. DELLO IACONO Sergio (impiegato amministrativo dell'azienda) ed il consulente fiscale dell'azienda Dott. ARENA Giuseppe.

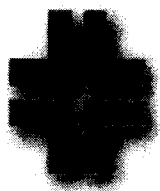
Il revisore unico Dott. RAMPINI Carlo ha in data odierna comunicato la propria assenza alla presente adunanza del Consiglio di amministrazione, a causa di un imprevisto non procrastinabile.

Il Presidente ed il Direttore dell'Azienda (come previsto dall'Art. 36 dello Statuto Aziendale approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 in data 29.09.2000 e n. 160 in data 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 ed in data 14/11/2008 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 70), presentano al Consiglio di Amministrazione il Conto Consuntivo della gestione conclusasi al 31 dicembre 2013.

L'esercizio 2013 si è concluso con un risultato (prima delle imposte sul reddito di esercizio) pari ad € 36.136,12.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- **VISTO** il Conto Consuntivo 2013 redatto in forma abbreviata sussistendone le condizioni secondo la normativa vigente (art. 2435-bis del c.c.) e l'annessa Nota Integrativa (che saranno allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale);
- **VISTI** gli art. 15 e 36 dello Statuto di questa Azienda Speciale (approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 in data 29.09.2000 e n. 160 in data 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 ed in data 14.11.2008 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 70) ed il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;
- **SENTITA** la relazione illustrativa al Conto Consuntivo per l'anno 2013 (redatta ai sensi dell'art. 36 dello Statuto Aziendale in vigore approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 in data 29.09.2000 e n. 160 in data 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 ed in data 14.11.2008 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 70) resa dal Direttore dell'Azienda ed allegata alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
- **PRESO ATTO** che il revisore unico dell'Azienda dott. RAMPINI Carlo, provvederà (nei termini previsti dalla vigente normativa) a redigere la relazione di propria competenza secondo quanto previsto dall'Art. 27 dello Statuto Aziendale in vigore (approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 in data 29.09.2000 e n. 160 in data 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 ed in data 14.11.2008 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 70) e nel rispetto dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010 e dell'art. 2429 del Codice Civile;



## **Azienda Speciale Farmacie Comunali Brugherio**

Sede Legale: Piazza C. Battisti, 1 - Brugherio - Capitale Sociale: € 108.455,95  
Registro delle Imprese N. 03360950962 – R.E.A. della C.C.I.A.A. di Monza e della Brianza Nr. 1265247  
Ufficio Amministrativo: Piazza Giovanni XXIII, 3/6 – Tel. 039/884079 – Fax. 039/2872645  
Codice Fiscale – Partita Iva : 03360950962

# **CONTO CONSUNTIVO**

# **ESERCIZIO 2013**

# INDICE

<b>Titolo</b>	<b>Da pagina</b>	<b>A pagina</b>
Premessa		1
Relazione del Direttore dell'Azienda	2	8
Conto Consuntivo Esercizio anno 2013	9	18
Nota Integrativa al Conto Consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2013	19	29
Analisi comparativa dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 con esercizi precedenti		30

## **Premessa:**

Ai sensi dell'art. 23 della legge 8.6.1990, n. 142 ora legge n. 267 del 18.08.2008 è stata costituita l'Azienda Speciale Farmacie Comunali di Brugherio (MB), ente pubblico economico strumentale di proprietà del Comune di Brugherio (MB).

Scopo dell'Azienda è la gestione delle Farmacie Comunali che nell'ambito dei propri compiti provvede in particolare:

- alla dispensazione e vendita delle specialità medicinali e dei preparati galenici, officinali e magistrali;
- alla vendita al pubblico di parafarmaco, prodotti dietetici, prodotti omeopatici, di erboristeria, prodotti per l'infanzia e per l'igiene personale;
- alla fornitura di materiali di medicazione, presidi medico chirurgici, reattivi e diagnostici, articoli sanitari e protesici;
- alla promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale.

Il Consiglio di Amministrazione come previsto all'art. 15 dello Statuto Aziendale, deve oggi provvedere all'approvazione del conto consuntivo conclusosi al 31/12/2013 che è stato redatto in forma abbreviata sussistendone le condizioni secondo la normativa vigente (ex art. 2435 bis del c.c.) e corredato dalla nota integrativa redatta secondo le disposizioni in vigore, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2427 c.c., e che costituisce parte integrante del Conto Consuntivo così come previsto dall'art. 2423 c.c.. Tale nota integrativa adempie anche alle funzioni della relazione sulla gestione prevista dall'art. 2428 c.c..

## Relazione del direttore dell'Azienda al Conto Consuntivo dell'esercizio 2013

L'anno 2013 non è stato un anno facile per le farmacie comunali di Brugherio, che hanno visto, come da quasi un decennio a questa parte, continuare la costante contrazione della loro redditività.

I fatturati mutualistici sono infatti in continuo calo a causa dell' aumento delle trattenute a favore del Sistema Sanitario Nazionale, della diminuzione del prezzo dei farmaci e della riduzione del potere d'acquisto delle famiglie, a tal punto che oggi si cerca di risparmiare anche sulla salute .

Nonostante la riduzione degli introiti, il Conto Consuntivo dell'esercizio conclusosi al 31/12/2013, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, redatti dall'ufficio amministrativo dell'Azienda e dal consulente fiscale, mostra un'azienda sana, liquida, capace di far fronte ai propri impegni ordinari e straordinari solo ed esclusivamente con le proprie forze.

### TAB I

#### Confronto tra i fatturati dei Consuntivi degli anni 2011 – 2012 – 2013 e Preventivo 2013

Consuntivo 2011	%	Consuntivo 2012	%	Consuntivo 2013	%	Preventivo 2013
€ 2.250.519,75	- 4,6%	€ 2.150.707,62	-1,22%	€ 2.124.739,39	- 2,2%	€ 2.171.500,00

Per l'interpretazione della Tabella I, che mette a confronto i fatturati del consuntivo 2013 con quello dei due precedenti consuntivi 2011 e 2012 e con quello del preventivo 2013, occorre tenere presente che circa il 52% del fatturato aziendale 2013 è dovuto al rimborso da parte della ASL delle prestazioni mutualistiche, ossia ricette e presidi, e che tale fatturato è diminuito di circa il -1,6% rispetto al 2012, mentre quello delle vendite per corrispettivi è diminuito di circa il - 0,78%.

La flessione del fatturato-SSN aziendale è confermata dai dati forniti da Federfarma (Federazione Nazionale Unitaria Titolari di Farmacia) che evidenziano come nell'anno 2013 la spesa farmaceutica territoriale convenzionata netta sia diminuita del - 2,5% mentre le ricette spedite sono aumentate del + 2,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (da gennaio a dicembre 2012 la spesa SSN era diminuita del - 9,2% e le ricette aumentate del + 0,2%). Ciò è dovuto alla continua diminuzione del valore medio delle ricette (- 9,1% da gennaio a settembre 2013 rispetto a gennaio - settembre 2012) ed alla la diminuzione del prezzo dei farmaci a causa del susseguirsi delle misure di contenimento della spesa farmaceutica varate negli anni e soprattutto a 3 fattori:

1. "l'effetto generici" che si realizza anche con la nascita di nuovi generici, il cui prezzo inferiore del 20-30% e più rispetto a quello degli originatori, trascina verso il basso anche il prezzo di questi ultimi;

2. "l'effetto trattenute" versate dalle farmacie a favore del SSN, sia da quelle crescenti dal 3,75% al 19% all'aumentare del prezzo del farmaco, che dalla trattenuta aggiuntiva, inizialmente del 1,81% introdotta da luglio 2010 dal Decreto Legge n. 78/2010 (poi legge n. 122/2010) ed in vigore per tutto l'anno 2011, e che con la legge 135/2012 del 15 agosto (Spending Review) è stata aumentata al 2,25%.

Tale trattenuta ha ridotto il fatturato aziendale dell'anno 2013 di circa 29.051 euro, con una riduzione del fatturato SSN della Farmacia Comunale 1 di circa 19.960 euro e di quello della Farmacia Comunale 2 di circa 9.391 euro;

3. l'applicazione del cosiddetto "pay back", introdotto dalla finanziaria 2007 e prorogato negli anni, compreso l'anno 2013, per il quale le industrie possono in alternativa alla riduzione del prezzo dei loro medicinali versare alle Regioni un contributo economico, e per il quale le farmacie hanno applicato nel 2013 lo sconto dello 0,64% al SSN ed ai cittadini per le vendite dirette.

Inoltre nel 2013 il fatturato SSN aziendale ha risentito delle politiche intraprese dalla ASL di Monza e Brianza dall'anno 2012:

- continuare la distribuzione diretta di presidi per incontinenti iniziata nel marzo 2012;
- aumentare il numero di farmaci oggetto della "distribuzione per conto", ossia acquistati dalla ASL e distribuiti dalle farmacie a marginalità basse;
- ridurre le quote di rimborso per la dispensazione dei presidi per diabetici in sede di rinnovo della Convenzione avvenuta nel novembre 2013.

Spostando l'attenzione dal fatturato aziendale a quello delle singole farmacie dell'Azienda, nella tabella II si evince il confronto dei fatturati 2013 con quelli del biennio 2011 – 2012

Tab II

Sede	%	Consuntivo 2011	%	Consuntivo 2012	%	Consuntivo 2013
Farm. Com. 1	+ 1,71%	€ 1.513.594,01	-2,22%	€ 1.480.043,20	- 1,26%	€ 1.461.691,78
Farm. Com. 2	- 4,8%	€ 736.925,74	-8,99%	€ 670.664,42	- 1,15%	€ 663.047,61
Totale Ricavi	- 0,43%	€ 2.250.519,75	-4,64%	€ 2.150.707,62	- 1,22%	€ 2.124.739,39

- ❖ **La Farmacia Comunale 1 di Piazza Giovanni XXIII**, è ubicata di fronte all'ufficio postale di Brugherio, in una zona che, seppur limitrofa al centro città, ha in parte perso rispetto agli anni passati la sua posizione strategica, per lo spostamento e dislocazione in altre zone del paese di alcuni studi medici.

La "storia" della Farmacia Comunale n. 1 di Piazza Giovanni XXIII insegna:

essendo una farmacia media-tradizionale in cui si spediscono il maggior numero di ricette aziendali, ha molto risentito negli anni di ogni singolo taglio lineare alla spesa sanitaria farmaceutica, ma ha anche tratto beneficio economico dagli interventi di ristrutturazione con rinnovamento dell'immagine ed introduzione di nuove categorie merceologiche, come è avvenuto nell'anno 2007 con il rifacimento parziale degli arredi con conseguente aumento degli introiti per il biennio successivo.

Purtroppo, in questi ultimi anni in cui il mercato del farmaco è stato parzialmente liberalizzato con l'apertura delle vicine parafarmacie che possono vendere parafarmaci, farmaci da banco e dal 2012

anche farmaci di classe C senza obbligo di ricetta e farmaci veterinari, e durante i quali le farmacie private, dotate a differenza di noi di potere decisionale immediato, hanno prontamente messo in atto strategie e politiche commerciali più aggressive, la Farmacia Comunale n. 1 ha incominciato a perdere alcune quote di mercato, vincolata dalla ristrettezza dei suoi spazi espositivi e di vendita e della sua immagine legata agli arredi ormai vetusti.

Il fatturato della farmacia ha di conseguenza avuto una flessione del 2,2% nel 2012 e del 1,26% nel 2013 (TAB II).

Nell'anno 2013 la Farmacia Comunale n. 1, nonostante il maggior lavoro creato dalla spedizione di circa il + 1,5% di ricette e moduli, ha fatto registrare una diminuzione di circa il - 3,3% del fatturato SSN rispetto all'anno 2012, mentre il fatturato "per corrispettivi", dovuto alle vendite di parafarmaci, farmaci da banco e non mutuabili è in linea con il risultato dell'esercizio precedente, ma con aumento degli sconti effettuati al cittadino.

- ❖ Diversa è la realtà della **Farmacia Comunale n. 2 di Piazza Togliatti**, aperta nel 1994 nel "quartiere ovest", per dare servizi anche in un quartiere periferico della città scarsamente "appetibile" per il privato e tramite la quale l'Azienda eroga da più di un decennio il servizio CUP-SISS di prenotazione di visite ed esami per l'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza e per le altre strutture regionali convenzionate.

Grazie anche ai suoi servizi tale farmacia ha sempre avuto fino all'anno 2010 un trend di crescita, ma purtroppo dall'anno 2011 la Farmacia Comunale n. 2 ha incominciato a perdere fatturato (- 4,8%), allorché nel mese di marzo 2011 ha chiuso il vicino studio pediatrico in cui lavoravano due professionisti, e nella zona presta la sua opera un solo medico di base, che divide la sua prestazione tra l'ambulatorio di Piazza Togliatti e quello di un'altra frazione della città (nel corso dell'anno 2012 lo stesso medico ha dovuto diminuire e poi rivedere nell'anno 2013 l'orario delle visite prestate).

E' comprensibile come la perdita di fatturato della farmacia abbia raggiunto il picco massimo nell'anno 2012 (- 8,9%), anno in cui vi è stata una flessione anche del -1% del numero di ricette spedite, mentre nell'anno 2013 la flessione è stata contenuta al - 1,15% circa. In particolare nell'anno 2013 la Farmacia Comunale n. 2, a fronte della spedizione dello + 0,12% di ricette e moduli, rispetto all'anno precedente, non ha riscontrato diminuzioni del fatturato-ssn che anzi ha beneficiato dei rimborsi delle prestazioni CUP. E' diminuito invece (circa il 4,7%) il fatturato delle vendite per corrispettivi, a testimonianza che la crisi economica con flessione dei consumi per la riduzione del potere d'acquisto delle famiglie, si fa maggiormente sentire nelle zone periferiche dei paesi carenti di strutture ed attrattive commerciali dislocate nel centro delle città: la clientela chiede soprattutto servizi gratuiti (CUP, misurazione gratuita del peso e della pressione arteriosa) e prodotti e farmaci da banco a buon prezzo (la percentuale degli sconti monitorati nel 2013 è aumentata rispetto all'anno 2012).

Quindi sul fatturato aziendale 2013 ha inciso anche la "politica degli sconti" che l'azienda persegue dall'anno 2005 (in attuazione del Decreto Storace) e 2006 (in attuazione del Decreto Bersani poi L. 248 dell'agosto 2006), che ha liberalizzato le vendite dei farmaci da banco anche nelle parafarmacie (nelle quali dall'anno 2012 per la "Spending Review" possono essere venduti anche farmaci di classe C senza obbligo di ricetta, alcuni farmaci veterinari e allestite preparazioni galeniche senza prescrizione), offrendo al cittadino un paniere di farmaci da banco scontati e ad alta rotazione, perché selezionati tra quelli più richiesti dalla nostra clientela ma anche tra quelli più usati nel mercato nazionale.

Nell'anno 2013 l'Azienda ha effettuato anche sconti su particolari categorie di farmaci, all'interno di campagne promozionali di prevenzione e/o di giornate a tema dedicate.



Mentre nel biennio 2011-2012 il monitoraggio degli sconti effettuati ha portato una diminuzione dei ricavi aziendali rispettivamente di circa 16.500 euro nel 2011 e di circa 20.500 euro nel 2012, nell'anno 2013 la cifra monitorata è stata di circa 24.168 euro, positivamente convertita in risparmio a favore del cittadino.

Per quanto riguarda gli acquisti effettuati nell'anno 2013, premesso che la politica degli acquisti è stata quella tipica della gestione caratteristica aziendale, ossia oculata ed attenta al monitoraggio delle scorte a magazzino in modo da mantenere l'indice di rotazione delle stesse ad un valore superiore ad otto, si è usufruito della scontistica ottenuta per la partecipazione dell'Azienda alla gara d'appalto a rilevanza europea, indetta da Confservizi Lombardia per la fornitura di farmaco e parafarmaco alle Aziende associate, per il biennio 2012-2013.

Nell'anno 2013 si è quindi lavorato con la stessa buona scontistica dell'anno precedente concessaci dal fornitore che si è aggiudicato il nostro lotto: 32,52% sul farmaco etico ed equivalente ed un ulteriore sconto del 2% sugli altri prodotti rispetto al prezzo di listino.

Mediante procedura a norma di legge, per l'approvvigionamento dei farmaci e dei prodotti mancanti ed urgenti, anche in particolari fasce orarie, visto che sussiste l'obbligo di fornire il farmaco nel più breve tempo possibile, ed anche per garantire i servizi richiesti dalla nostra ASL (farmaci soggetti alla distribuzione per conto, screening colon retto, ecc), ci si è avvalsi di un secondo fornitore che ha concesso le stesse condizioni dell'appalto 2010-2011 di cui era risultato vincitore, e ci ha permesso di mantenere lo standard del nostro servizio alla clientela.

La maggior scontistica del 32,52% sul farmaco etico ottenuta dal nostro 1° fornitore che ha vinto l'appalto, rispetto a quello del 31,52% del biennio precedente e la possibilità di lavorare direttamente con le aziende fornitrici di farmaci generici parafarmaci e farmaci ad alta rotazione, ci ha permesso di aumentare un indice di profittualità quale il MOL portandolo dal 28,65% dell'anno 2012 a più del 29% nell'anno 2013.

Il costo del personale nell'anno 2013 evidenzia solo un piccolo aumento del + 1,8% rispetto all'anno 2012, anno in cui si era invece avuta una diminuzione di circa il 4,2% rispetto al consuntivo 2011, per il mancato rinnovo del contratto di lavoro (scaduto il 31/12/2010) e per la riduzione della pianta organica del personale dell'azienda a sette unità.

Infatti per tutto l'anno 2010 e fino al maggio 2011 si è lavorato con la storica pianta organica di otto unità, di cui una farmacista, che nel gennaio 2011, al rientro dalla maternità, ha chiesto ed ottenuto il part-time. Dal primo maggio 2011 la farmacista ha rassegnato le dimissioni ed il Consiglio di Amministrazione, dopo aver prorogato il contratto a tempo determinato del farmacista collaboratore che ha effettuato la sostituzione per maternità, ha indetto il pubblico concorso, che ha permesso l'assunzione di un farmacista a tempo indeterminato dal 1 gennaio 2012.

L'analisi dell'andamento del costo del personale nel triennio 2011-2013 deve necessariamente tenere conto della riduzione della pianta organica aziendale, ma anche dei seguenti quattro fattori:

- 1°. Nel luglio 2013, dopo una trattativa lunga e difficile tra la nostra associazione di categoria Assofarm e le organizzazioni sindacali, è stata siglata l'ipotesi di accordo per il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, che pur prevedendo tutele ed il mantenimento dei benefici per i vecchi assunti, va ad armonizzarsi con quello delle farmacie private, tramite la revisione dei livelli contrattuali di appartenenza, del divisore orario e la diminuzione delle quote di spettanza sullo straordinario;
- 2°. Nel mese di ottobre 2013 l'Azienda ha applicato il nuovo contratto di lavoro, pur mantenendo in auge l'ultimo contratto integrativo aziendale, elargendo ai dipendenti l'indennità di vacanza contrattuale spettante (circa 900 euro riferiti al farmacista collaboratore e da riparametrarsi);
- 3°. Da giugno 2013, i turni di guardia farmaceutica diurni e festivi delle farmacie brugheresi, e quindi anche delle nostre due farmacie comunali, che li assolvono settimanalmente, sono passati dalle precedenti 13

ore e ½ (dalle ore 8,30 alle ore 22,00) alle attuali 11 ore ½ (dalle ore 8,30 alle ore 20,00), con contenimento dei costi;

- 4°. Per il raggiungimento di due dei tre obiettivi concordati a livello sindacale, ossia l'aumento del numero di ricette e moduli spediti rispetto all'anno 2012 e per il buon margine operativo lordo (MOL) ottenuto (superiore a quello fissato in sede di stipula dell'accordo), la spesa del personale 2013 tiene conto dell'elargizione del premio di produttività ai dipendenti per l'anno 2013, per un importo di 10.000 euro (analoga cifra è stata elargita nell'anno 2012).

Alla voce spese generali riguardanti i costi fissi e di gestione per servizi, quali l'affitto che l'azienda versa al Comune di Brugherio proprietario dei locali, rientrano anche gli altri costi del personale (ticket restaurant). L'analisi del capitolo spese generali mette in luce che le stesse sono state nel complesso inferiori a quelle preventivate per il 2013. Congelate le spese per consulenze, l'aumento del costo per servizi si è avuto soprattutto per le manutenzioni e riparazioni effettuate. Visto che sulle spese per manutenzioni si era risparmiato nell'anno 2011, nella prospettiva accarezzata dal Consiglio di Amministrazione di ristrutturare i locali delle farmacie, già dall'anno 2012 si era dovuto incominciare ad affrontare le più urgenti con un aumento delle stesse del + 4,1% rispetto al 2011.

Nel 2013 si è continuata la stessa politica con un aumento delle spese del +1% rispetto all'anno precedente, provvedendo alla imbiancatura della Farmacia Comunale n. 2, facendo fronte alle manutenzioni e riparazioni dei computer, provvedendo all'acquisto di beni inferiori ai 516,45 euro quali ad esempio le stampanti e mantenendo in essere tutti i contratti di manutenzione degli impianti ed i contratti obbligatori per assolvere alla Legge 81/2008 sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Dopo circa un decennio in cui l'Azienda ha finanziato progetti su indicazione dei Servizi Sociali del Comune, nell'anno 2013, come nel biennio 2011-2012, sentito il Consiglio di Amministrazione, valutati i nuovi bisogni emergenti ed il prendere forma del "progetto farmacia dei servizi" quale progetto di farmacia futura, la politica aziendale è stata quella di investire in servizi ed iniziative dirette dall'Azienda al cittadino.

In particolare dall'anno 2001 all'anno 2010 l'azienda ha sponsorizzato progetti indicati dall'assessorato ai servizi sociali per un importo totale di circa € 114.000 euro, dei quali nel bilancio 2009, alla voce oneri diversi di gestione – progetti di utilità sociale figurava il finanziamento ad una Onlus Brugherese e nell'anno 2010 alla voce pubblicità e propaganda figurava la cifra di € 10.880, per l'adesione al progetto "mobilità garantita gratuitamente" della società MGG Italia S.p.A., per l'acquisto di uno spazio pubblicitario di un veicolo destinato in comodato d'uso gratuito alla Croce Bianca di Brugherio.

Nel corso dell'ultimo triennio, ed in particolare nell'anno 2013, sono state organizzate in farmacia, in collaborazione con aziende – partner giornate dedicate alla prevenzione, sono stati offerti nelle stesse giornate, mensilmente o periodicamente, sconti su particolari categorie di prodotti quali ad esempio gli apparecchi per aerosolterapia e per la misurazione della pressione arteriosa, sono stati offerti a prezzi agevolati i servizi di autoanalisi, dando visibilità alle iniziative tramite inserzioni informative sulla stampa locale.

Sono state inoltre pubblicate sul giornale locale interviste al nostro personale sui temi inerenti l'uso corretto dei farmaci a forte impatto sociale, promuovendo corretti stili di vita e facendo prevenzione ed informazione al cittadino. Il percorso di questi ultimi anni è stato tracciato per incominciare a mettere le fondamenta a quella che sarà la strada maestra da seguire per indirizzare le risorse aziendali alla realizzazione della "farmacia dei servizi".

Il progetto farmacia dei servizi trova le sue radici nella emanazione del Decreto Legislativo 153/2009 i cui primi tre Decreti Attuativi sono stati pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale già dall'anno 2011 e riguardano: le prestazioni analitiche di prima istanza quali l'autoanalisi per misurare parametri quali colesterolo e glicemia (servizio attivo da più di tre anni presso la farmacia di Piazza Giovanni XXIII); le prenotazioni di visite ed esami tramite CUP con possibilità di pagamento del ticket (servizio attivo da più di un decennio presso la farmacia di Piazza Togliatti) e ritiro dei referti; l'erogazione in farmacia e nell'ambito dell'assistenza domiciliare integrata (ADI) di prestazioni con l'ausilio di altri operatori quali infermieri e fisioterapisti.

Il quarto Decreto Attuativo che disciplina i requisiti e gli adempimenti richiesti alle farmacie pubbliche per offrire nuovi servizi è stato emanato alla fine dell'anno 2012 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 20 marzo 2013.

Le aziende Speciali come la nostra potranno fornire i nuovi servizi in ambito SSN (Sistema Sanitario Nazionale) se la gestione delle farmacie non abbia subito perdite progressive nelle ultime tre annualità di bilancio, se garantiranno l'aderenza alle normative vigenti in materia di patto di stabilità pertinenti gli enti locali, se assicureranno l'osservanza dei piani socio sanitari regionali e ne daranno opportuna comunicazione alla ASL competente.

Premesso che la nostra Azienda ha sempre chiuso in utile i vari consuntivi e che quindi non ha veti di nessun genere, la concreta attivazione dei nuovi servizi in ambito di SSN deve necessariamente passare attraverso la stipula della Convenzione Farmaceutica Nazionale, che oltre a determinare la retribuzione dei servizi deve predisporre le regole in base alle quali i correlati accordi regionali stabiliranno i requisiti di idoneità dei locali delle farmacie dove le prestazioni potranno essere fornite.

La stipula della nuova Convenzione che disciplina i rapporti tra farmacie e SSN, ormai scaduta da oltre un decennio, è fondamentale per poter far decollare il "progetto servizi", poiché essa deve necessariamente riformare l'attuale remunerazione delle farmacie in ambito di SSN, per consentire alle stesse di stabilizzare i fatturati in continua diminuzione in questi ultimi anni, e poter avere risorse da destinare all'attivazione dei servizi.

Si auspica che il novello modello di remunerazione non sia più basato sul pagamento di un valore percentuale sul prezzo del farmaco, ma su una quota fissa per ogni confezione dispensata (onorario professionale), in aggiunta ad una ridotta quota percentuale (per remunerare i costi di gestione).

Per i motivi normativi relazionati e per la mancanza ad oggi degli spazi idonei dedicati e separati per garantire sicurezza e privacy, nell'anno 2013, come nei due anni precedenti, non è stato possibile introdurre la figura dell'infermiere in farmacia per effettuare ad esempio iniezioni, vaccinazioni antinfluenzali stagionali, medicazioni e quindi non si è usufruito della cifra di 10.500 euro stanziata alla voce Finanziamenti per progetti socio assistenziali per nuovi servizi in farmacia, presente nel bilancio di previsione annuale.

La possibilità di attuare il servizio infermieristico era comunque legata alla stipula della Convenzione ma anche alla volontà del Consiglio di Amministrazione di ristrutturare e comunque rinnovare i locali delle farmacie.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione, in accordo ed in collaborazione con il Comune e gli assessorati competenti, sta comunque lavorando per vedere se sia possibile attivare il servizio infermieristico, anche tramite creazione e ricerca di nuovi spazi, che siano facilmente accessibili al cittadino.

Il risultato di esercizio conclusosi al 31/12/2013, nonostante la diminuzione dei fatturati aziendali, evidenzia degli indici di profittualità che confermano lo stato attuale di salute della nostra azienda. Per abbracciare il progetto Farmacia dei Servizi, l'azienda ha bisogno della stipula della Convenzione Farmaceutica, ma anche che l'organo comunale oltre ad appoggiarne il rilancio sul territorio brughere, ne condivida la politica di

rinnovamento, alla ricerca della migliore soluzione compatibile con le risorse disponibili e stanziabili, per far fronte alla carenza di spazi e poter aumentare le superfici dedicate alla dispensazione ed esposizione di nuove categorie merceologiche ed ai servizi.

Il Direttore dell'Azienda

Dott.ssa Ornella Sala



A circular official stamp with the text "AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNITARI BIUGHERINO" around the perimeter and a small star at the bottom left.

## CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2013

### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
<b>A</b>	Crediti v/Enti pubblici di riferimento ancora dovuti	€ -	€ -
<b>B</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI</u></b>		
I	Immobilizzazioni Immateriali	€ 5.816,33	€ 6.745,74
	Fondo Ammortamento	€ -	€ -
I	<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>€ 5.816,33</b>	<b>€ 6.745,74</b>
II	<b><u>Immobilizzazioni Materiali</u></b>	€ 119.421,79	€ 121.413,79
	Fondo Ammortamento	-€ 114.698,24	-€ 117.385,14
II	<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>€ 4.723,55</b>	<b>€ 4.028,65</b>
III	<b><u>Immobilizzazioni Finanziarie</u></b>		
	- Partecipazioni	€ -	€ -
	Svalutazioni	€ -	€ -
	- Crediti	€ -	€ -
	Svalutazioni	€ -	€ -
	- Azioni Proprie	€ -	€ -
	Svalutazioni	€ -	€ -
	- Altri Titoli	€ -	€ -
	Svalutazioni	€ -	€ -
III	<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
III	<b>Totale Savalutazioni Finanziarie</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>B</b>	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 10.539,88</b>	<b>€ 10.774,39</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<b>Rimanenze</b>		
	Magazzino	€ 220.372,29	€ 221.008,99
I	<b>Totale Rimanenze</b>	<b>€ 220.372,29</b>	<b>€ 221.008,99</b>
II	<b>CREDITI</b>		
A)	<b>Totale crediti esigibili entro 12 mesi</b>		
	- Crediti v/erario	€ 798,12	€ 3.104,01
	- Crediti v/ASL 311	€ 280.301,73	€ 191.022,13
	- Crediti per rimborsi Assinde	€ 9.660,59	€ 23.825,26
	- Crediti Iva Verso erario	€ -	€ 4.390,01
	- Credito V/Inps	€ -	€ -
	- Crediti verso clienti	€ 27.987,62	€ 40.658,61
	- Crediti v/Erario Imposta Sostitutiva T.F.R	€ 56,92	€ 314,63
A)	<b>Totale crediti esigibili entro 12 mesi</b>	<b>€ 318.804,98</b>	<b>€ 263.314,65</b>

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
	<b>Totale crediti esigibili oltre i 12 mesi</b>		
	- Crediti v/erario	€ -	€ -
	- Crediti v/ASL 311	€ -	€ -
	- Crediti v/ Istituti previdenziali	€ -	€ -
	- Crediti Iva Verso erario	€ -	€ -
	- Ritenute fiscali interessi	€ -	€ -
	- Crediti verso clienti	€ -	€ -
	- Crediti diversi	€ 76,72	€ 76,72
	<b>Totale crediti esigibili oltre i 12 mesi</b>	€ 76,72	€ 76,72
<b>II</b>	<b>TOTALE CREDITI</b>	€ 318.881,70	€ 263.391,37
	<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	- Azioni proprie	€ -	€ -
	- Altri Titoli	€ -	€ -
<b>III</b>	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ -	€ -
	<b>IV <u>Disponibilità Liquide</u></b>		
	- Cassa conto transitorio	€ 10.977,51	€ 8.989,47
	- Cassa Contante	€ 234,05	€ 234,05
	- Valori Bollati	€ -	€ -
	- Banca Intesa San Paolo S.p.A.	€ 445.720,45	€ 465.663,93
<b>IV</b>	<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	€ 456.932,01	€ 474.887,45
<b>C</b>	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€ 996.186,00	€ 959.287,81
	<b>D RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
	<b>Ratei e Risconti Attivi</b>		
	- Ratei	€ 2.196,66	€ 4.602,90
	- Risconti	€ 2.303,74	€ 3.044,63
	<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	€ 4.500,40	€ 7.647,53
<b>D</b>	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	€ 4.500,40	€ 7.647,53
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	€ 1.011.226,28	€ 977.709,73

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
I	Capitale Sociale	€ 108.455,95	€ 108.455,95
II	Riserva da sovrapprezzo Azioni	€ -	€ -
III	Fondo Rivalutazione ex L. 72 193	€ -	€ -
IV	Riserva Legale	€ -	€ -
V	Riserve per azioni proprie in portafoglio	€ -	€ -
VI	Fondo di Riserva Statutario	€ 44.613,82	€ 49.626,28
VII	Altri Fondi di Riserva		
	- Fondo di Riserva e Rinnovo Attrezzature	€ 44.613,82	€ 49.626,28
	- Fondo Finanziamento Sviluppo Impianti e Attrezzature	€ 70.131,51	€ 78.485,11
	Utili/Perdite a Nuovo		
VIII	Utili/Perdite dell'esercizio	€ 50.124,61	€ 957,20
<b>A</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 317.939,71</b>	<b>€ 287.150,82</b>
<b>B</b>	<b>Fondo per rischi ed oneri</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>C</b>	<b>Trattamento di Fine Rapporto Lavoro subordinato</b>	<b>€ 221.662,87</b>	<b>€ 243.490,72</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>		
<b>I</b>	<b>Debiti entro i 12 mesi</b>		
	- Debiti tributari Ires	€ -	€ 1.209,38
	- Debiti tributari Irap	€ -	€ -
	- Clienti c/anticipi	€ 102.839,32	€ 87.214,72
	- Debiti v/Erario Iva	€ 1.749,42	€ -
	- Debiti v/INPDAP	€ 6.201,98	€ 6.880,09
	- Debiti v/INPS	€ -	€ -
	- Debiti v/INAIL	€ -	€ 135,33
	- Debiti v/altri Enti Previdenziali	€ 2.167,31	€ 2.142,67
	- Debiti v/IRPEF	€ -	€ -
	- Debiti v/Erario Imposta Sostitutiva T.F.R.	€ -	€ -
	- Debiti v/Fornitori	€ 313.956,82	€ 313.740,87
	- Debiti v/Personale da Liquidare	€ 31.654,67	€ 34.044,93
	<b>Totale debiti entro 12 mesi</b>	<b>€ 458.569,52</b>	<b>€ 445.367,99</b>
<b>II</b>	<b>Debiti oltre 12 Mesi</b>		
	- Debiti tributari Ires	€ -	€ -
	- Debiti tributari Irap	€ -	€ -
	- Fatture da Ricevere	€ -	€ -
	- Debiti v/Erario Iva	€ -	€ -
	- Debiti v/INPDAP	€ -	€ -
	- Debiti v/INPS	€ -	€ -
	- Debiti v/INAIL	€ -	€ -
	- Debiti v/altri Enti Previdenziali	€ -	€ -
	- Debiti v/IRPEF	€ -	€ -
	- Debiti v/Erario Imposta Sostitutiva T.F.R.	€ -	€ -

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
	- Debiti v/Fornitori	€ -	€ -
	- Debiti v/Personale da Liquidare	€ -	€ -
	<b>Totale debiti oltre 12 mesi</b>	€ -	€ -
<b>D</b>	<b>TOTALE DEBITI</b>	€ <b>458.569,52</b>	€ <b>445.367,99</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
	<b>Ratei e Risconti Passivi</b>		
	- Ratei	€ 61,09	€ -
	- Ratei Passivi Fatture da Ricevere	€ 12.993,09	€ 1.700,20
	- Risconti	€ -	€ -
	<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	€ <b>13.054,18</b>	€ <b>1.700,20</b>
<b>D</b>	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	€ <b>13.054,18</b>	€ <b>1.700,20</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ <b>1.011.226,28</b>	€ <b>977.709,73</b>



## CONTO ECONOMICO

<u>CONTI D'ORDINE</u>		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
a)	Sistema improprio dei beni altrui presso di noi	€ -	€ -
b)	Sistema improprio degli impegni	€ -	€ -
c)	Sistema improprio dei rischi	€ -	€ -
d)	Raccordo tra norme civili e fiscali	€ -	€ -
<b>TOTALI CONTI D'ORDINE</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>A</b> <u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>			
<u>I Ricavi delle Vendite e Prestazioni</u>			
a	- Vendite per Corrispettivi	€ 1.015.604,93	€ 987.569,92
b	- Rimborsi SSN	€ 1.120.487,10	€ 1.102.510,21
c	- Altri ricavi e proventi	€ 14.615,59	€ 34.659,26
I	Totale ricavi delle vendite e prestazioni	€ 2.150.707,62	€ 2.124.739,39
<u>II Variazioni delle Rimanenze</u>			
a	- Esistenze Iniziali	€ 219.149,59	€ 220.372,29
b	- Rimanenze Finali	€ 220.372,29	€ 221.008,99
II	Totale Variazioni delle rimanenze	€ 1.222,70	€ 636,70
<u>III Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</u>			
a	- Varie	€ -	€ -
III	Totale variazioni dei lavori in corso su ordinazione	€ -	€ -
<u>IV incrementi per Lavori interni</u>			
a	- Fabbricati	€ -	€ -
b	- Impianti	€ -	€ -
c	- Macchinari	€ -	€ -
d	- Vari	€ -	€ -
IV	Totale incrementi per lavori interni	€ -	€ -
<u>V Altri ricavi e proventi</u>			
a	- Plusvalenze alienazioni cespiti	€ -	€ -
b	- Recuperi e risarcimenti	€ -	€ -
c	- Rimborsi farmaci scaduti e revocati	€ -	€ -
d	- Utilizzo fondi	€ -	€ -
e	- Vari	€ -	€ -
V	Totale altri ricavi e proventi	€ -	€ -
<b>A</b>	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>€ 2.151.930,32</b>	<b>€ 2.125.376,09</b>

<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
VI	<u>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</u>		
a	- Acquisto prodotti destinati alla rivendita	€ 1.535.647,78	€ 1.497.871,85
b	- Varie	€ -	€ -
VI	Totale materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 1.535.647,78	€ 1.497.871,85
VII	<u>Per Servizi</u>		
a	<u>Spese di Amministrazione</u>		
I	- Cancelleria e stampati	€ 2.060,02	€ 2.167,28
II	- Costo Assinde	€ 1.036,35	€ 1.033,51
III	- Spese Amministrative generiche e bancarie	€ 2.850,54	€ 3.508,38
IV	- Spese Amministrative Progetto crs-siss	€ 1.598,16	€ 1.447,56
a	Totale Spese di Amministrazione	€ 7.545,07	€ 8.156,73
b	<u>Spese Utenze</u>		
I	- Energia elettrica, gas, acqua, telefoniche	€ 13.029,57	€ 11.128,56
b	Totale Spese per Acquisti diversi	€ 13.029,57	€ 11.128,56
c	<u>Spese per acquisti diversi</u>		
I	- Materiali diversi e di consumo	€ 2.664,18	€ 1.570,00
II	- Altri costi del personale	€ 10.429,10	€ 10.238,13
c	- Totale spese per acquisti diversi	€ 13.093,28	€ 11.808,13
d	<u>Spese per acquisti beni &lt; ad € 516,45</u>		
I	- Beni di valore < ad € 516,45	€ 153,00	€ 1.280,70
d	- Totale Spese per acquisti beni < ad € 516,45	€ 153,00	€ 1.280,70
e	<u>Spese per contributi associativi</u>		
I	- Adesione ad associazioni di categoria	€ 4.422,00	€ 5.898,00
II	- Pronto Farm@cia	€ -	€ -
e	Totale spese per contributi associativi	€ 4.422,00	€ 5.898,00
f	<u>Spese per trattenute e contributi Asl</u>		
I	- Contributi/Trattenute Enpaf	€ 11.991,17	€ 12.021,90
f	Totale spese per trattenute e contributi Asl	€ 11.991,17	€ 12.021,90
g	<u>Spese per prestazioni professionali e consulenze</u>		
I	- Prestazioni professionali farmacista	€ 21.722,00	€ 20.972,00
II	- Consulenze Tecniche	€ -	€ 500,00
II	- Consulenze amministrative e fiscali	€ 5.299,84	€ 5.083,52
IV	- Indennità al consiglio di amministrazione	€ 5.393,63	€ 4.793,28
V	- Consulente del lavoro	€ 5.477,77	€ 3.697,00
VI	- Emolumento revisore unico	€ 3.500,00	€ 3.294,32
VII	- Tariffazione ricette Ssn	€ 9.217,88	€ 9.707,27
g	Totale spese per prestazioni professionali e consulenze	€ 50.611,12	€ 48.047,39
h	<u>Spese per manutenzioni e riparazioni</u>		
I	- Manutenzioni generiche	€ 2.206,72	€ 2.067,52
II	- Manutenzioni Impianti	€ 710,00	€ 598,00
III	- Manutenzioni e riparazioni macchine elettroniche	€ 915,00	€ 1.245,00
IV	- Manutenzioni beni di terzi	€ 218,46	€ 4.181,18
V	- Manutenzione impianti climatizzazione	€ 362,00	€ 715,00
VI	- Manutenzione caldaie termiche	€ 228,10	€ 505,54
VII	- Manutenzione area verde	€ 750,00	€ 650,00

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
VIII	- Pulizie farmacie comunali	€ 7.533,17	€ 7.420,00
h	Totale spese per manutenzioni e riparazioni	€ 12.923,45	€ 17.382,24
i	<u>Altri costi per servizi</u>		
I	Assistenza misuratori fiscali	€ 330,00	€ 330,00
II	Assistenza antifurto e video sorveglianza	€ 651,00	€ 900,00
III	Assicurazioni aziendali	€ 6.118,62	€ 6.450,01
i	Totale altri costi per servizi	€ 7.099,62	€ 7.680,01
VII	Totale per Servizi	€ 120.868,28	€ 123.403,66
VIII	a <u>Per Godimento Beni di Terzi</u>		
I	- Affitto locali farmacie	€ 30.987,42	€ 30.987,42
II	- Utilizzo licenze software	€ 4.474,73	€ 4.588,80
VIII	a Totale per Godimento beni di terzi	€ 35.462,15	€ 35.576,22
IX	b <u>Spese per il Personale</u>		
I	- Salari e stipendi	€ 257.082,40	€ 262.686,99
II	- Oneri sociali	€ 76.419,26	€ 79.932,56
III	- Trattamento di Fine Rapporto	€ 24.840,81	€ 22.299,70
IV	- Aggiornamento professionale	€ -	€ 180,00
V	- Premio produttività aziendale	€ 10.000,00	€ 10.000,00
IX	b Totale spese per il personale	€ 368.342,47	€ 375.099,25
X	c <u>Ammortamenti e Svalutazioni</u>		
I	- Ammortamento delle Immob. Immateriali	€ 3.106,86	€ 3.238,59
II	- Ammortamento delle Immob. Materiali	€ 11.433,55	€ 2.686,90
III	- Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	€ -	€ -
IV	- Svalut. crediti comp si nell'attivo circol. e disp. liquide	€ -	€ -
X	c Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 14.540,41	€ 5.925,49
XI	d <u>Variaz. rimanenze di mat. prime sussid./di Consumo</u>		
I	- Esistenze iniziali	€ -	€ -
II	- Rimanenze finali	€ -	€ -
XI	d Totale Variazioni delle rimanenze	€ -	€ -
XII	e <u>Accantonamento per rischi</u>		
I	- Vari	€ -	€ -
II	- Altri	€ -	€ -
XII	e Totale Accantonamenti per Rischi	€ -	€ -
XIII	f <u>Altri Accantonamenti</u>		
I	- Vari	€ -	€ -
II	- Altri	€ -	€ -
XIII	f Totale Altri Accantonamenti	€ -	€ -
XIV	<u>Oneri diversi di Gestione</u>		
g	<u>Costi di rappresentanza</u>		
I	- Pubblicità e propaganda	€ 3.000,50	€ 2.966,50
g	Totale costi di rappresentanza	€ 3.000,50	€ 2.966,50

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
h	<u>Imposte e tasse generiche</u>		
I	- Tassa di concessione governativa	€ 1.565,34	€ 1.562,34
II	- Imposte e tasse Comunali	€ 818,00	€ 559,00
III	- Vidimazioni libri Contabili	€ 309,87	€ 391,87
h	<b>Totale imposte e tasse generiche</b>	€ 2.691,21	€ 2.503,21
i	<u>Finanziamento Progetti socio assistenziali</u>		
I	- Finanziamenti socio assistenziali/Nuovi servizi Farmacia	€ -	€ -
	<b>Totale finanziamenti progetti socio assistenziali</b>	€ -	€ -
XIV	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	€ 5.691,71	€ 5.469,71
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	€ 2.080.552,80	€ 2.043.346,18
	<b>Differenza tra Valori e Costi della produzione (A - B)</b>	€ 71.377,52	€ 82.029,91
<b>C</b>	<b><u>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u></b>		
XV	<u>Proventi da Partecipazioni</u>		
I	- Da imprese controllate	€ -	€ -
II	- Da imprese collegate	€ -	€ -
III	- Da Controllanti	€ -	€ -
IV	- Altri	€ -	€ -
XV	<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	€ -	€ -
XVI	<u>Altri proventi finanziari</u>		
a)	Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni		
I	- Da imprese controllate	€ -	€ -
II	- Da imprese collegate	€ -	€ -
III	- Da Controllanti	€ -	€ -
IV	- Altri	€ -	€ -
a)	<b>Totale da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni</b>	€ -	€ -
b)	Da titoli iscritti nelle Immobilizzazioni		
I	- Titoli di Stato	€ -	€ -
II	- Altro	€ -	€ -
b)	<b>Totale da Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni</b>	€ -	€ -
c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante		
I	- Titoli di Stato	€ -	€ -
II	- Altro	€ -	€ -
c)	<b>Totale da titoli iscritti nell'attivo circolante</b>	€ -	€ -
d)	Da Proventi diversi dai precedenti		
I	- Da imprese controllate	€ -	€ -
II	- Da imprese collegate	€ -	€ -
III	- Da Controllanti	€ -	€ -
IV	- Altri	€ -	€ -
a-	Differenza cambio attive	€ -	€ -
b-	Interessi attivi bancari	€ 2.745,83	€ 1.375,26
c-	Interessi attivi da terzi	€ -	€ -
	<b>- Totale Altri</b>	€ 2.745,83	€ 1.375,26

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
d) Totale proventi diversi dai precedenti		€ 2.745,83	€ 1.375,26
XVI	b Totale altri proventi finanziari	€ 2.745,83	€ 1.375,26
XVII	c <u>Interessi ed altri oneri finanziari</u>		
	I - Da imprese controllate	€ -	€ -
	II - Da imprese collegate	€ -	€ -
	III - Da Controllanti	€ -	€ -
	IV - Altri		
	I- Interessi ed oneri su debiti obbligazionari	€ -	€ -
	II- Interessi passivi verso banche	€ -	€ -
	III- Interessi passivi su mutui	€ -	€ -
	IV- Interessi passivi verso altri finanziamenti	€ -	€ -
	V- Interessi passivi a terzi	€ -	€ -
	VI- Sconti ed altri oneri finanziari	€ -	€ -
	VII- Spese bancarie	€ -	€ -
	VIII- Differenza cambio passive	€ -	€ -
	VIII- Altri oneri finanziari	€ -	€ -
XVII	c Totale interessi ed altri oneri finanziari	€ -	€ -
C	Totale Proventi ed Oneri Finanziari	€ 2.745,83	€ 1.375,26
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
XVIII	a <u>Rivalutazioni</u>		
	I - Di partecipazioni	€ -	€ -
	II - Di immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -
	III - Di titoli iscritti nell'attivo circolante	€ -	€ -
XVIII	a Totale rivalutazioni	€ -	€ -
XIX	b <u>Svalutazioni</u>		
	I - Di partecipazioni	€ -	€ -
	II - Di immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -
	II - Di titoli iscritti nell'attivo circolante	€ -	€ -
XIX	b Totale svalutazioni	€ -	€ -
D	Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ -	€ -
<b>E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
XX	a <u>Proventi</u>		
	I - Plusvalenze da alienazioni	€ 250,00	€ -
	II - Sopravvenienze attive	€ 9.578,40	€ 11.482,76
	III - Varie	€ -	€ -
XX	a Totale Proventi	€ 9.828,40	€ 11.482,76
XXI	a <u>Oneri</u>		
	I - Sanzioni multe e ammende	€ 86,00	€ -
	II - Sopravvenienze passive	€ -	€ 58.751,81
	III - Imposte esercizi precedenti	€ -	€ -
XXI	a Totale Oneri	€ 86,00	€ 58.751,81
E	Totale proventi ed oneri Straordinari	€ 9.742,40	€ 47.269,05

		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
	Risultato prima delle imposte	€ 83.865,75	€ 36.136,12
XXII	<u>Imposte sul reddito di esercizio</u>		
a	- IRES	€ 20.813,76	€ 22.475,89
b	- IRAP	€ 12.927,38	€ 12.703,03
XXII	Totale imposte sul reddito di esercizio	€ 33.741,14	€ 35.178,92
XXIII	<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	€ 50.124,61	€ 957,20

## **Nota Integrativa al Conto Consuntivo dell'Esercizio chiuso al 31/12/2013**

**(Redatta in forma abbreviata Ex. Art. 2435 bis Codice Civile)**

Come previsto dall'art. 15 dello Statuto dell'Azienda Speciale Farmacie Comunali Brugherio (approvato con deliberazioni del Consiglio Comunale n. 129 del 29.09.2000 e n. 160 del 18.12.2000 ed ulteriormente modificato in data 23.11.2007 con deliberazione n. 78 ed in data 14.11.2008 con deliberazione n. 70) si sottopone alla Vostra approvazione il Conto Consuntivo dell'Esercizio conclusosi al 31/12/2013.

Il Conto Consuntivo redatto in forma abbreviata sussistendone le condizioni secondo la normativa vigente (ex art. 2435 bis del c.c.) è corredato dalla nota integrativa redatta secondo le disposizioni in vigore, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2427 c.c., e costituisce parte integrante del Bilancio così come previsto dall'art. 2423 c.c..

La nota integrativa adempie anche alle funzioni della relazione sulla gestione prevista dall'art. 2428 c.c., con la precisazione che la società non possiede né azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Nel formulare il Conto Consuntivo non si è derogato dai principi di redazione di cui all'art. 2423 bis e 2426 c.c. (criteri di valutazione) e si può inoltre affermare che il Conto Consuntivo 2013 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile.

### **Natura, attività svolta e scopi dell'azienda**

L'azienda costituita dal Comune di Brugherio (MB) ai sensi dell'art. 23 della legge 8.6.1990 n. 142, successivamente disciplinata dalla legge n. 267 del 18.08.2000, è un ente pubblico economico strumentale avente personalità giuridica, soggettività fiscale ed autonomia imprenditoriale.

Scopo dell'Azienda è la gestione delle Farmacie Comunali che nell'ambito dei propri compiti provvede in particolare:

- alla dispensazione e vendita delle specialità medicinali e dei preparati galenici, officinali e magistrali;
- alla vendita al pubblico di parafarmaco, prodotti dietetici, prodotti omeopatici, di erboristeria, prodotti per l'infanzia e per l'igiene personale;
- alla fornitura di materiali di medicazione, presidi medico chirurgici, reattivi e diagnostici, articoli sanitari e protesici;
- alla promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale.

L'Azienda si è affermata nel tempo - sul territorio di Brugherio - come "Azienda al servizio del cittadino", non trascurando nella sua gestione le finalità di natura economico-reddituale che ogni azienda deve porsi e raggiungere.

### **Effettuate queste prime considerazioni, passiamo ora all'analisi del Conto Consuntivo 2013:**

Il Conto Consuntivo che viene sottoposto al vostro esame ed alla vostra approvazione, evidenzia un Utile di Esercizio prima delle imposte pari ad € 36.136,12.=-

P. 1) I criteri utilizzati nella valutazione delle varie categorie di beni e nelle rettifiche di valori sono stati quelli dettati dal Codice Civile art. 2426.

- **Immobilizzazioni Immateriali:**

sono state iscritte nell'attivo in base al valore di costo al netto degli ammortamenti.

- **Immobilizzazioni Materiali:**

sono state iscritte nell'attivo in base al valore di costo al netto degli ammortamenti.

- **I Crediti:**

sono iscritti in bilancio secondo il valore di presumibile realizzo.

- **Disponibilità Liquide**

le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al loro valore nominale.

- **Ratei e Risconti Attivi e Passivi:**

i Ratei e Risconti Attivi e Passivi sono iscritti sulla base della competenza economica.

- **I Debiti:**

i debiti iscritti al Passivo dello Stato Patrimoniale sono iscritti al loro valore nominale.

- **Le Rimanenze finali di merci:**

sono desunte dall'inventario fisico al 31/12/2013 e sono pari ad € 221.008,99.=

P. 2 - 3) Omessi ex Art. 2435 bis c.c..

P. 4) Le variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'Attivo e del Passivo, in particolare per i fondi e per il trattamento di fine rapporto, le utilizzazioni e gli accantonamenti:

**Pertanto il Bilancio risulta così composto:**

- **Immobilizzazioni Immateriali:** iscritte nel Bilancio al 31/12/2013 per € 6.745,74 al netto del Fondo di ammortamento:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013
Valore delle immobilizzazioni	€ 37.834,60	€ 42.002,60
Fondo Ammortamento	-€ 32.018,27	-€ 35.256,86
<b>Immobilizzazioni Immateriali nette</b>	<b>€ 5.816,33</b>	<b>€ 6.745,74</b>



- **Immobilizzazioni Materiali:** iscritte nel Bilancio al 31/12/2013 per € 4.028,65 risultano così suddivise:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013
Valore dell'immobilizzazioni	€ 119.421,79	€ 121.413,79
Fondo Ammortamenti	-€ 114.698,24	-€ 117.385,14
<b>Immobilizzazioni Materiali nette</b>	<b>€ 4.723,55</b>	<b>€ 4.028,65</b>

- **Immobilizzazioni Finanziarie:** al 31/12/2013 non risultano iscritte in bilancio Immobilizzazioni Finanziarie né sono state effettuate operazioni in valuta estera che hanno provocato variazioni nei cambi così come previsto dall'art. 2427 c.c., punto 6-bis.
- **Crediti:** iscritti nel bilancio al 31/12/2013 ed esigibili entro i dodici mesi sono pari ad € 263.391,37 e così ripartiti:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Percentuale di Incr./Decr.to
Crediti v/Erario	€ 798,12	€ 3.104,01	
Crediti v/Erario per Iva	-	€ 4.390,01	
Crediti v/ASL 311	€ 280.301,73	€ 191.022,13	
Crediti v/imposta sost. Tfr	€ 56,92	€ 314,63	
Crediti v/Clienti	€ 27.987,62	€ 40.658,61	
Crediti per rimborsi Assinde	€ 9.660,59	€ 23.825,26	
Crediti v/Enti previdenziali	-	-	
Crediti Diversi	€ 76,72	€ 76,72	
<b>Totale dei Crediti</b>	<b>€ 318.881,70</b>	<b>€ 263.391,37</b>	<b>- 17,40%</b>

- **Disponibilità Liquide:** rileva il saldo di fine esercizio al 31/12/2013 del denaro in cassa ed in banca, iscritto per € 474.887,45 e così suddivise:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Percentuale di Incr./Decr.to
Cassa contante	€ 234,05	€ 234,05	
Cassa continua	€ 10.977,51	€ 8.989,47	
Banca Intesa San Paolo (Tesoreria)	<u>€ 445.720,45</u>	<u>€ 465.663,93</u>	
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>€ 456.932,01</b>	<b>€ 474.887,45</b>	<b>+ 3,93%</b>

- **Ratei e Risconti Attivi:** al 31/12/2013 sono stati iscritti in bilancio per un importo di € 7.647,53 di cui Risconti Attivi per un importo di € 3.044,63 relativi a costi per premi assicurativi pagati nel 2013 ma di competenza del 2014. Ratei attivi per un importo di € 4.602,90, relativo sia agli interessi di c/c che a ricavi di competenza dell'anno 2013.

**Patrimonio netto:** Il Patrimonio Netto alla fine dell'Esercizio chiuso al 31/12/2013 è pari ad € 287.150,82 così come di seguito evidenziato. Inoltre, a norma dell'art. 2427 c.c., numero 7-bis, viene evidenziata l'indicazione delle voci di patrimonio netto con specificazione della loro origine, della quota distribuibile, nonché dei movimenti intervenuti negli esercizi precedenti:

Descrizione	Anno 2011	Distribuzione Utile al Comune	Anno 2012	Distribuzione Utile al Comune	Anno 2013
F.do di Dotazione	€ 108.455,95		€ 108.455,95		€ 108.455,95
F.do di Ris.va Ordinario	€ 41.732,49		€ 44.613,82		€ 49.626,28
F.do di Ris.va Rinnovo Attrezzature	€ 41.732,49		€ 44.613,82		€ 49.626,28
F.do Finanz.to e Sviluppo Attrezz.re	€ 68.391,51		€ 70.131,51		€ 78.485,11
Utile dell'Esercizio	€ 28.813,32	€ 21.310,66	€ 50.124,61	€ 31.746,09	€ 957,20
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>€ 289.125,76</b>		<b>€ 317.939,71</b>		<b>€ 287.150,82</b>

- **Debiti:** Il valore iscritto in bilancio al 31/12/2013 è pari ad € 445.367,99 ed è così suddiviso:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013
Fornitori Nazionali	€ 313.956,82	€ 313.740,87
Debiti Tributarî	-	€ 1.209,38
Debiti v/ Personale da Liquidare	€ 31.654,67	€ 34.044,93
Debiti v/ Enti Previdenziali	€ 8.369,29	€ 9.158,09
Altri Debiti/Erariali	€ 1.749,42	-
Clienti c/Anticipi	€ 102.839,32	€ 87.214,72
<b>Totale dei Debiti liquidabili entro 12 mesi</b>	<b>€ 458.569,52</b>	<b>€ 445.367,99</b>

- **Ratei e Risconti Passivi:** al 31/12/2013 sono stati iscritti in Bilancio Ratei e Risconti Passivi per un importo di € 1.700,20 per fatture da ricevere di competenza 2013 e contributi Inail di competenza che si manifesteranno finanziariamente nell'esercizio successivo.

**P. 5)** L'elenco delle partecipazioni, possedute direttamente o per tramite di società fiduciare o per interposta persona, in imprese controllate e collegate, indicando per ciascuno la denominazione, la sede, il capitale l'importo del patrimonio netto, l'utile o la perdita dell'ultimo esercizio, la quota posseduta e il valore attribuito in bilancio o il corrispondente credito;

La nostra azienda alla data della chiusura del Conto Consuntivo, al 31/12/2013, non possiede né direttamente né per tramite di società fiduciaria o interposta persona, partecipazioni in imprese controllate e/o collegate.

**P. 6)** Distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

Al 31/12/2013 non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni ad eccezione del:

- **Trattamento di Fine Rapporto:** che al 31/12/2013 è pari ad € 243.490,72 calcolato secondo quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile.

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013
T.F.R. Totale	€ 197.545,06	€ 221.662,87
Accantonamento Esercizio	€ 24.840,41	€ 22.299,70
Imposta Sostitutiva 11%	-€ 723,00	-€ 471,85
T.F.R. pagato a dipendenti	-	-
<b>T.F.R. totale Accantonato al 31/12</b>	<b>€ 221.662,87</b>	<b>€ 243.490,72</b>

**P. 6-ter)** Omesso ex Art. 2435 bis c.c. nonché art. 2427 punto 6-ter.

**P. 7)** Omesso ex Art. 2435 bis. c.c..

**P. 8)** L'ammontare degli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, distintamente per ogni voce: non risultano oneri finanziari.

**P. 9 – 10)** Omessi ex Art. 2435 bis. c.c..

**P. 11)** L'ammontare dei proventi da partecipazioni, indicati nell'art. 2425, n. 15 diversi dai dividendi: non sussistono alla data di chiusura del Bilancio.

**P. 12 – 13 – 14 – 15 – 16)** Omessi ex Art. 2435 bis c.c.

**P. 17 - 18 - 19)** Il numero ed il valore nominale di ciascuna categoria di Azioni, di godimento, le obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili emessi dalla società, specificando il loro numero e i diritti che essi attribuiscono; il numero e le caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società: non sussistono alla data di chiusura del Bilancio.

**P. 19-bis)** Non risultano alla data di chiusura del bilancio finanziamenti effettuati dai soci così come previsto dall'art. 2427 c.c.

**P. 20 – 21)** Non risultano alla data di chiusura del bilancio patrimoni destinati a specifici affari così come previsto dall'art. 2427 c.c.

**P. 22)** Non risultano alla data di chiusura del bilancio operazioni di locazione finanziaria così come previsto dall'art. 2427 c.c.

A) Il Totale del Valore della Produzione risulta essere di € 2.125.376,09 ed è così suddiviso:

P. A. 1) **Ricavi delle Vendite e prestazioni:** risulta iscritto in Bilancio al 31/12/2013 un importo pari ad € 2.124.739,39 (Tab. A), dovuto alle vendite delle due Farmacie ed alla voce Altri Ricavi per un importo di € 34.659,26, relativo ai rimborsi Assinde (farmaci revocati e scaduti), ed alla messa a disposizione di spazi espositivi.

(Tab. A)

**Fatturato Anno 2012-2013**

	Anno 2012	Anno 2013	Percentuale di Incr./Decr.to
Farmacia COMUNALE 1	€ 1.480.043,20	€ 1.461.691,78	
Farmacia COMUNALE 2	€ 670.664,42	€ 663.047,61	
<b>Totale</b>	<b>€ 2.150.707,62</b>	<b>€ 2.124.739,39</b>	<b>- 1,22%</b>

Il confronto tra il fatturato del conto consuntivo dell'anno 2013 con quello dell'anno 2012 mette in evidenza una diminuzione pari al - 1,22%. Il fatturato dell'anno 2013 deve essere valutato alla luce dei provvedimenti di contenimento della spesa sanitaria, effettuati già dall'anno 2011 e 2012 che hanno nell'anno 2013 messo in luce un'ulteriore diminuzione del valore medio delle ricette nonostante l'aumento del numero delle prestazioni mutualistiche (Tab. B).

(Tab. B)

**Prestazioni Mutualistiche Anno 2012 – Anno 2013**

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Incres.to/Decremento	Percentuale di Incr./Decr.to
Farmacia Comunale 01	42.286	42.945	+ 659	+ 1,56%
Farmacia Comunale 02	21.731	21.757	+ 26	+ 0,12%
<b>Totale Prestazioni SSN</b>	<b>64.017</b>	<b>64.702</b>	<b>+ 685</b>	<b>+ 1,07%</b>

Altro fattore da tenere in debito conto nell'analisi del fatturato, è che la nostra azienda ha effettuato nel corso dell'esercizio 2013 sconti per euro 24.168,35 sui prodotti inclusi nel paniere di farmaci da banco, proposto dall'azienda per venire incontro alle esigenze delle categorie più deboli, quali anziani, bambini (Tab. C).

(Tab. C)

**Sconti Effettuati Anno 2012 – Anno 2013**

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Differenza	Percentuale di Incr./Decr.to
Farmacia Comunale 01	€ 12.729,58	€ 14.584,35	€ 1.854,77	+ 14,57%
Farmacia Comunale 02	€ 7.798,99	€ 9.584,00	€ 1.785,01	+ 22,89%
<b>Totale Sconti effettuati</b>	<b>€ 20.528,57</b>	<b>€ 24.168,35</b>	<b>€ 3.639,78</b>	<b>+ 17,73%</b>

La nostra azienda è ormai quasi un decennio che persegue la politica degli sconti, dapprima in attuazione del Decreto Storace nell'anno 2005 e poi dall'anno 2006 con il Decreto Bersani convertito in L. 248 che ha liberalizzato le vendite dei farmaci da banco anche nelle parafarmacie, (nelle quali dall'anno 2012 per la "Spending Review" possono essere venduti anche farmaci di classe C senza obbligo di ricetta, alcuni farmaci veterinari e allestite preparazioni galeniche senza prescrizione) offrendo al cittadino un paniere di farmaci da banco scontati e ad alta rotazione, perché selezionati tra quelli più richiesti dalla nostra clientela ma anche tra quelli più usati nel mercato nazionale.

**P. A. 2) Variazioni delle rimanenze:** Risultano iscritti in Bilancio variazioni positive di rimanenze finali di prodotti per € 636,70 :

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013
Esistenze Iniziali	€ 219.149,59	€ 220.372,29
Rimanenze Finali	€ 220.372,29	€ 221.008,99
<b>Totale Variazione delle Rimanenze</b>	<b>+ € 1.222,70</b>	<b>+ € 636,70</b>

La valutazione delle rimanenze finali di merci è stata effettuata considerando le giacenze al 31/12/2013 in base alla distinta analitica di tutte le merci raggruppate secondo categorie omogenee (per natura e valore).

La valorizzazione delle rimanenze è stata fatta tenendo conto per ogni singolo prodotto del Valore Lordo, ossia del prezzo di vendita al 31/12/2013 dal quale è stata scorporata l'iva e poi la percentuale di ricarico ottenendo il valore finale.

**P. A. 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione:**

Non risultano in Bilancio variazioni dei lavori in corso su ordinazione.

**P. A. 4) Incrementi per lavori interni:**

Non risultano in Bilancio incrementi per lavori interni.

**P. A. 5) Altri Ricavi e Proventi:** non risultano iscritti in bilancio.

**B) Il Totale dei Costi della Produzione** risultano essere di € 2.043.364,18 così suddivisi:

**P.B. 6) Acquisti di materie prime, sussidiarie di consumo e di merci** risultano in Bilancio € 1.497.871,85 che rappresentano tutti gli acquisti di merci che l'azienda effettua. Tali prodotti vengono acquistati giornalmente dal grossista vincitore della gara di appalto a procedura aperta in ambito comunitario per la fornitura di farmaco e parafarmaco e servizi connessi indetta da Confservizi Lombardia e Piemonte per le Aziende comunali associate, con uno sconto medio ponderato del 32,52 %. Si è usufruito anche di un secondo grossista, scelto con procedura a norma di legge, per l'acquisto dei farmaci mancanti ed urgenti.

**P. B. 7) I costi per servizi:** risultano iscritti in Bilancio i valori di tutte le spese che l'Azienda affronta per la normale gestione aziendale e sono pari ad € 123.403,66 così suddivisi:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Differenza
Spese di Amministrazione	€ 7.545,07	€ 8.156,73	
Spese utenze	€ 13.029,57	€ 11.128,56	
Spese per acquisti diversi	€ 13.093,28	€ 11.808,13	
Spese per acquisti inf. € 516,45	€ 153,00	€ 1.280,70	
Spese contributi associativi	€ 4.422,00	€ 5.898,00	
Contributi/tratt. Enpaf	€ 11.991,17	€ 12.021,90	
Prestazioni professionali e consulenze	€ 50.611,12	€ 48.047,39	
Spese per manutenzioni e riparazioni	€ 12.923,45	€ 17.382,24	
Altri costi per servizi	€ 7.099,62	€ 7.680,01	
<b>Costi per servizi</b>	<b>€ 120.868,28</b>	<b>€ 123.403,66</b>	<b>+ € 2.535,38</b>

L'aumento di tale capitolo di spesa è dovuto in gran parte agli aumenti relativi alle spese per manutenzioni e riparazioni a fronte di diminuzione di alcuni costi.

**P. B. 8) Godimento beni di Terzi:** Risultano iscritti in Bilancio per un importo totale di € 35.576,22 così suddiviso:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Differenza
Canone Locazione Farmacie Comunali	€ 30.987,42	€ 30.987,42	
Costi per utilizzo licenze Software	€ 4.474,73	€ 4.588,80	
<b>Totale Godimento beni di Terzi</b>	<b>€ 35.462,15</b>	<b>€ 35.576,22</b>	<b>+ € 114,07</b>

Le voci sopra indicate rappresentano l'ammontare degli affitti che l'azienda eroga al Comune per l'utilizzo dei locali adibiti a Farmacia; l'importo riportato è quello stabilito nel contratto di locazione stipulato con il Comune di Brugherio in data 11.12.2007 (con scadenza in data 31 dicembre 2013) ed il costo per l'utilizzo delle licenze software per l'espletamento delle attività amministrative e di farmacia.

**P.B. 9) Spese per il Personale:** Risultano iscritti in Bilancio l'ammontare della spesa derivanti dal costo del personale dipendente secondo quanto previsto dal C.C.N.L. e dall'accordo integrativo aziendale in vigore per un importo di € 375.099,25 ed una quota di € 10.000,00 destinata al premio di risultato. La spesa del personale risulta così suddivisa:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Differenza
Salari e Stipendi	€ 257.082,40	€ 262.686,99	
Oneri sociali	€ 76.419,26	€ 79.932,56	
Trattamento di Fine Rapporto	€ 24.840,81	€ 22.299,70	
Aggiornamento Professionale	-	€ 180,00	
Premio di risultato	€ 10.000,00	€ 10.000,00	
<b>Totale</b>	<b>€ 368.342,47</b>	<b>€ 375.099,25</b>	<b>+ € 6.756,78</b>

L'aumento della spesa del personale rispetto all'anno 2012 è dovuto alla stipula del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro.

**P.B. 10) Ammortamenti e svalutazioni:** sono riportate le quote di ammortamento dei beni strumentali dell'Azienda calcolate secondo la normativa fiscale sul valore storico dei beni posseduti, l'importo risultante in bilancio è pari ad € 5.925,49 così suddiviso:

**1) – Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali:**

Descrizione	Costo Storico	Ammortamento
Antifurto Farmacia Comunale n. 1	€ 2.100,00	Ammortizzato 100%
Antifurto Farmacia Comunale n. 2	€ 785,00	Ammortizzato 100%
Impianto Tvcc (ASFACO)	€ 3.347,60	€ 502,14
Climatizzatore Farmacia Comunale n. 1	€ 5.050,00	€ 757,50
Climatizzatore Farmacia Comunale n. 1	€ 4.168,00	€ 625,20
Climatizzatore Farmacia Comunale n. 2	€ 3.690,00	Ammortizzato 100%

Scambiatore aria Spogliatoio Farm. Comunale n. 1	€ 5.035,00	€ 755,25
Controsoffittatura Farmacia Comunale n. 1	€ 7.420,00	Ammortizzato100%
Impianto elettrico Farmacia Comunale n. 1	€ 4.130,00	Ammortizzato100%
Caldia termica Farmacia Comunale n. 1	€ 2.600,00	€ 390,00
Sanicoop Silence Farmacia Comunale n. 1	€ 777,00	Ammortizzato100%
Lavandino Autoanalisi Farmacia Comunale n. 1	€ 1.390,00	€ 208,50
Porte Farmacia Comunale n. 1	€ 1.510,00	Ammortizzato100%
<b>Totale</b>	<b>€ 42.002,60</b>	<b>€ 3.238,59</b>

## 2) – Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali:

Descrizione	Costo Storico	Ammortamento
Mobili ed Arredi	€ 80.806,18	Ammortizzato100%
Armadi in Alluminio	€ 1.798,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Farmacia Comunale n. 1	€ 1.490,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Farmacia Comunale n. 2	€ 1.480,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Farmacia Comunale n. 2	€ 793,00	€ 158,60
Personal Computer Farmacia Comunale n. 1	€ 1.130,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Farmacia Comunale n. 1	€ 1.619,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Farmacia Comunale n. 1	€ 1.100,00	€ 220,00
Personal Computer Asfaco Brugherio	€ 6.140,00	Ammortizzato100%
Personal Computer Ufficio Amministrazione	€ 1.827,50	€ 365,50
Fotocopiatore Ufficio Amministrazione	€ 1.600,00	€ 320,00
Misuratori Fiscali	€ 2.280,00	Ammortizzato100%
Altri Beni Materiali	€ 3.063,63	Ammortizzato100%
Frigorifero medico Farmacia Comunale n. 1	€ 2.633,93	Ammortizzato100%
Bilancia Pesa persone Farmacia Comunale n. 1	€ 3.563,55	Ammortizzato100%
Bilancia Pesa persone Farmacia Comunale n. 2	€ 1.080,00	Ammortizzato100%
Macchinario autoanalisi	€ 2.800,00	€ 420,00
Centr. telefonica digitale Farmacia Comunale n. 1	€ 1.670,00	€ 334,00
Scanner Opticon Laser POL 7386	€ 1.020,00	€ 204,00
Personal Computer Comunale n. 1	€ 1.117,00	€ 223,40
Personal Computer Comunale n. 1	€ 680,00	€ 136,00
Centr. telefonica digitale Farmacia Comunale n. 1	€ 1.527,00	€ 305,40
<b>Totale</b>	<b>€ 121.218,79</b>	<b>€ 2.686,90</b>

Descrizione	Importi
Ammortamento immobilizzazioni Immateriali	€ 3.238,59
Ammortamento immobilizzazioni Materiali	€ 2.686,90
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>€ 5.925,49</b>

La voce risulta diminuita rispetto all'anno precedente in quanto alcuni beni sono totalmente ammortizzati.

**P. B. 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo:**

Non risultano in Bilancio variazioni delle rimanenze materie prime, sussidiarie di consumo.

**P. B. 12-13) Accantonamenti per rischi ed altri accantonamenti:**

non risultano in Bilancio quote accantonate

**P. B. 14) Oneri diversi di Gestione:** risultano iscritti in bilancio per un importo pari ad € 5.469,71 così suddivisi:

Descrizione	Anno 2012	Anno 2013	Differenza
Costi di rappres.za-Pubb. Propaganda	€ 3.000,50	€ 2.966,50	
Imposte e Tasse generiche	€ 2.691,21	€ 2.503,21	
Finanz.to diretto per progetti di utilità sociali	-	-	
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 5.691,71</b>	<b>€ 5.469,71</b>	<b>- 222,00</b>

La differenza tra i Valori ed i Costi della produzione è pari ad € 82.029,91 che rappresenta il risultato positivo della gestione caratteristica dell'impresa.

**C) Il Totale dei Proventi ed Oneri finanziari** risulta essere pari ad € 1.375,26 così suddivisi:

**P.C. 15) Proventi da partecipazioni:**

non risultano in Bilancio iscritti proventi derivanti da partecipazioni in imprese controllate, collegate ecc.

**P. C. 16) Altri Proventi Finanziari:** risultano iscritti in Bilancio al 31/12/2013 gli Interessi Attivi Bancari per un totale di € 1.375,26. La diminuzione di € 1.070,57 rispetto al 2012 è dovuta ad una diminuzione del tasso di interesse attivo bancario.

**P.C. 17) Interessi ed altri Oneri finanziari:** non risultano iscritti in Bilancio.

**D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie**

**P. D. 18- 19)** non risultano iscritte in Bilancio rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie.

**E) Il totale dei Proventi ed Oneri Straordinari** risulta essere pari ad -€ 47.269,05 così suddivisi:

**P. E. 20) Proventi:** al 31/12/2013 sono iscritti in Bilancio proventi straordinari per un importo pari ad € 11.482,76.

**P. E. 21) Oneri:** al 31/12/2013 risultano iscritti in Bilancio oneri per un importo pari ad € 58.751,81 di cui € 57.789,49 sono dovuti ad un mancato storno di crediti verso clienti ASL, relativi ad anni precedenti. Tale rettifica dovendo essere ripresa a tassazione in quanto relativa ad anni precedenti inficia il buon risultato finale dell'esercizio prodotto dalla gestione caratteristica.



Il risultato prima delle imposte è pari ad € 36.136,12, che, diminuito dalle imposte sul reddito risulta essere:

<b>Risultato prima delle imposte</b>	€	<b>36.136,12</b>
- I.R.E.S.	€	22.475,89
- I.R.A.P.	€	<u>12.703,03</u>
<b>Risultato netto di Esercizio</b>	€	<b>957,20</b>

#### **Destinazione dell'Utile di esercizio**

Il risultato netto dell'esercizio, così come previsto dagli articoli 37 e 38 dello Statuto Aziendale (approvato con Deliberazioni del Consiglio Comunale in data 29.09.2000 n. 129 ed in data 18.12.2000 n. 160 e successive modificazioni ed integrazioni) dovrà essere così destinato:

- a. 10% all'incremento del Fondo di Riserva Ordinario;
- b. 10% all'incremento del Fondo rinnovo impianti ed attrezzature;
- c. al fondo di finanziamento dello sviluppo impianti nell'entità prevista dal Piano-programma;
- d. al Comune di Brugherio secondo le modalità concordate con lo stesso.

## ANALISI COMPARATIVA DEL CONTO CONSUNTIVO AL 31/12/2013 CON ESERCIZI PRECEDENTI

(Art. 36 dello Statuto Aziendale approvato con deliberazioni del C.C. n. 129 del 29.09.2000, n. 160 del 18.12.2000 e succ. modificazioni)

	Bilancio		Preventivo		Bilanci di Esercizio per gli anni 2012-2011-2010			
	2013	%	2013	%	2012	%	2011	
<b>1) Attività</b>								
Crediti correnti (entro 12 mesi)			263.391,37	-17,40%	318.881,70	-4,95%	294.572,37	
Magazzino rimanenze			221.008,99	0,29%	220.372,29	0,66%	219.149,59	
Disponibilità liquide			474.887,45	3,93%	456.932,01	51,04%	449.624,01	
<b>Totale attività correnti</b>			<b>959.287,81</b>		<b>996.186,00</b>		<b>963.345,97</b>	
Beni strumentali			128.159,53	2,33%	125.238,12	-12,51%	125.800,38	
F.do ammortamento			-117.385,14	2,34%	-114.698,24	-3,87%	-104.860,69	
Totale beni strumentali			10.774,39		10.539,88		20.939,69	
Ratei e Risconti Attivi			7.647,53		4.500,40		4.828,94	
<b>Totale attività</b>			<b>977.709,73</b>	<b>-3,31%</b>	<b>1.011.226,28</b>	<b>14,55%</b>	<b>989.114,60</b>	
<b>2) Passività</b>								
Debiti correnti (entro 12 mesi)			447.068,19	-5,21%	471.623,70	27,08%	502.917,78	
Debiti oltre 12 mesi			-		-		-	
F.do TFR			243.490,72	9,85%	221.662,87	0,48%	197.545,06	
<b>Patrimonio netto</b>			<b>287.150,82</b>		<b>317.939,71</b>		<b>289.125,76</b>	
F.do dotazione			108.455,95	0,00%	108.455,95	0,00%	108.455,95	
Fondi di riserva			177.737,67	11,53%	159.359,15	1,82%	151.856,49	
utili a nuovo			0		0		-	
Utile esercizio			957,20	-98,09%	50.124,61	112,85%	28.813,32	
<b>Totale passività</b>			<b>977.709,73</b>	<b>-3,31%</b>	<b>1.011.226,28</b>	<b>14,55%</b>	<b>989.114,60</b>	
<b>A) Valore della Produzione</b>	2.171.500,00	0,89%	2.124.739,39	-1,21%	2.150.707,62	-0,43%	2.250.519,75	
<b>B) Costo del venduto</b>								
Esistenze iniz.	224.000,00		220.372,29		219.149,59		217.706,38	
Acquisti	1.590.000,00		1.497.871,85		1.535.647,78		1.638.550,81	
Rimanenze finali	-226.000,00		-221.008,99		-220.372,29		-219.149,59	
<b>Totale costo del venduto</b>	<b>1.588.000,00</b>	<b>2,31%</b>	<b>1.497.235,15</b>	<b>-2,42%</b>	<b>1.534.425,08</b>	<b>-1,76%</b>	<b>1.637.107,60</b>	
<b>C) Margine lordo</b>	<b>583.500,00</b>	<b>-2,89%</b>	<b>627.504,24</b>	<b>1,82%</b>	<b>616.282,54</b>	<b>3,34%</b>	<b>613.412,15</b>	
		<b>26,87%</b>		<b>29,53%</b>		<b>27,26%</b>		
<b>D) Costi operativi</b>								
Personale dipendente	370.779,78	0,12%	375.099,25	1,83%	368.342,47	5,84%	384.142,73	
Ammortamenti	18.000,00		5.925,49		14.540,41		16.392,25	
Altri costi per servizi	169.129,77	7,38%	164.449,59	1,50%	162.022,14	-15,78%	155.621,97	
<b>Totale costi operativi</b>	<b>557.909,55</b>	<b>2,62%</b>	<b>545.474,33</b>	<b>0,10%</b>	<b>544.905,02</b>	<b>-1,47%</b>	<b>556.156,95</b>	
<b>E) Utile Operativo</b>	<b>25.590,45</b>	<b>-55,17%</b>	<b>82.029,91</b>	<b>14,92%</b>	<b>71.377,52</b>	<b>96,71%</b>	<b>57.255,20</b>	
		<b>1,16%</b>		<b>3,86%</b>		<b>2,54%</b>		
<b>F) Componenti Finanziarie</b>								
Interessi attivi	5.000,00		1.375,26		2.745,83		4.057,65	
Interessi passivi	-		-		-		-	
<b>Totale componenti finanziarie</b>	<b>5.000,00</b>		<b>1.375,26</b>		<b>2.745,83</b>		<b>4.057,65</b>	
<b>G) Componenti straordinarie</b>								
Sopravvenienze attive	-		11.482,76		9.828,40		1.300,00	
Sopravvenienze passive	-		58.751,81		86,00		3.191,53	
<b>Totale compon. straordinarie</b>	<b>-</b>		<b>-47.269,05</b>		<b>9.742,40</b>		<b>-1.891,53</b>	
<b>H) Utile dell'esercizio</b>	<b>30.590,45</b>		<b>36.136,12</b>		<b>83.865,75</b>		<b>59.421,32</b>	

- **CON** votazione dei presenti espressa secondo le formalità di legge;

## **D E L I B E R A**

**1. DI APPROVARE**, il Conto Consuntivo per l'anno 2013 nelle seguenti risultanze finali:

<b>Utile Lordo prima delle imposte</b>	<b>€</b>	<b>36.136,12</b>
<b>Imposte sul Reddito di Esercizio</b>	<b>€</b>	<b>35.178,92</b>
<b>Utile netto di Esercizio anno 2013</b>	<b>€</b>	<b>957,20</b>

Letto, confermato e sottoscritto.

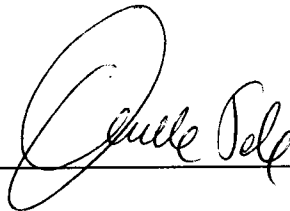
Il Presidente del C.d.A.  
F.to Dott. Brambilla Alberto

Il Segretario del C.d.A.  
F.to Dott.ssa Ornella Sala

\*\*\*\*\*

Il presente atto si compone di n. 36 pagine (inclusa la presente) ed è copia conforme all'originale agli atti dell'Azienda, in carta libera ad uso amministrativo.

Il Segretario del Consiglio di Amministrazione

  
\_\_\_\_\_



**AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO**

Sede in Piazza C. Battisti n. 1 – Brugherio (MB)  
Capitale Sociale Euro 108.455,95

**Relazione del Revisore Unico esercente attività di revisione legale dei conti**

Agli Azionisti della AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO

**Parte prima**

**Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010**

**a)** ho svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della società AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO chiuso al 31/12/2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo della società. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.

**b)** Il mio esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

**c)** A mio giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO per l'esercizio chiuso al 31/12/2013.

**Parte seconda**  
**Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile**

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.
2. In particolare:
  - Ho vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
  - Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, {nonché sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate al fine dell'adempimento degli obblighi di comunicazione} e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
3. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, sono stato periodicamente informato dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Da tale informativa non sono emerse note di rilievo. Posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale
4. Il Revisore Unico non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo
5. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Revisore Unico denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile
6. Al Revisore Unico non sono pervenuti esposti.
7. Il Revisore Unico, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

Ho esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013, in merito al quale non ho nulla da rilevare. Per l'attestazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Vostra Società ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 39/2010 rimandiamo alla prima parte della mia relazione.

8. Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell' art 2423, quarto comma, del codice civile

9. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 957,20 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	977.709,73
Passività	Euro	690.558,91
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	286.193,62
- Utile (perdita) dell'esercizio	Euro	957,20
Conti, impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	-

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valori della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	2.125.376,09
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	2.043.346,18
Differenza	Euro	82.029,91
Proventi e oneri finanziari	Euro	1.375,26
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	-
Proventi e oneri straordinari	Euro	47.269,05
Risultato prima delle imposte	Euro	36.136,12
Imposte sul reddito	Euro	35.178,92
Utile(Perdita) dell'esercizio	Euro	957,20

10. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

11. Per quanto precede, il Revisore Unico non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2013, ne ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione del risultato dell'esercizio.

Brugherio, 10.6.2014

Il Revisore dei Conti  
Dott. Carlo Rampini  
